بلدية غزة

وثيقة الاحتياجات الطارئة
لبلدية غزة حتى نهاية عام 2025

ابريل 2025

جدول المحتويات

مقدّمة عامّة 3

النطاق الجغرافي لبلدية غزة 3

تفاصيل الاحتياجات 5

أولاً: خدمات المياه والصرف الصحي 5

1. خدمات المياه 5

2. خدمات الصرف الصحي ومياه الأمطار 6

ثانياً: خدمات الصحّة والبيئة 7

ثالثاً: خدمات الطرق 7

رابعاً: الالتزامات الماليّة 8

1. المصاريف الإداريّة والرواتب (شهرياً) 8

2. الديون والمستحقّات الماليّة (حتى 31 مارس لعام 2025) 8

خامساً: مباني ومقرّات البلدية 9

سادساً: البيئة التشغيليّة 10

سابعاً: الآليّات والمعدّات الثقيلة 10

ثامناً: المحروقات والزيوت 11

تاسعاً: المولّدات والطاقة البديلة 12

عاشراً: الأسواق 12

أحد عشر: الحدائق العامّة والواجهة البحريّة 13

اثنا عشر: الدعم النفسي والاجتماعي 14

ملخّص الاحتياجات الطارئة (حتى نهـاية عـام 2025) 15

الخاتمـة 16

مقدّمة عامّة

بلديّة غزة هيئة محليّة تُعنى بتقديم خدمات أساسيّة للسكّان، وتُعدّ من أكبر وأقدم البلديات في فلسطين، إذ تأسّست عام 1893م. وتمثّل الركيزة الأساسيّة التي يعتمد عليها السكّان في تلبية احتياجاتهم اليوميّة، من خلال إشرافها على قطاعات حيويّة تشمل البنية التحتيّة، والمياه، والصرف الصحي، وفتح الطرق، والنظافة، وتنظيم المباني والحرف، والتخطيط الحضري، بالإضافة إلى التوعيّة الثقافيّة والتنمية الاجتماعيّة والإنسانيّة.

يعمل في بلديّة غزة أكثر من 1,250 موظّف وموظّفة، لتقديم 39 خدمة أساسيّة، ضمن خطط تطويريّة وتنمويّة تهدف إلى تحقيق تنمية شاملة ورؤية واضحة للمستقبل.

منذ أكتوبر 2023، تواجه بلديّة غزة تحدّيات غير مسبوقة نتيجة العدوان المتواصل على قطاع غزة، والذي ألحق دماراً واسعاً بالبنية التحتيّة، شمل تدمير معظم الآبار وخزّانات المياه وخطوط إمداد المياه بما يشمل خط مياه مكروت، وخطوط إمداد الكهرباء، بالإضافة لمحطّة التحلية الرئيسة في المدينة، مما تسبب في انقطاع إمدادات الكهرباء والمياه بشكل واسع في المدينة. كما توقفت خدمات الصرف الصحي نتيجة تدمير محطّات الضخ والمعالجة والشبكات المرتبطة بهما. بالإضافة إلى توقّف جمع وترحيل النفايات لفترة طويلة بسبب تدمير الآليّات، ومنع الوصول إلى مكبّ النفايات الرئيس، وعدم توفر الوقود اللازم. وقد أسفر ذلك عن تفشّي الأمراض وتكوين بيئة غير صحيّة وغير آمنة في المدينة.

تشير التقديرات الأوليّة إلى أنّ إجمالي تكلفة إعادة إعمار مرافق بلديّة غزة يبلغ نحو **1.8 مليار دولار أمريكي**. بينما تُقدَّر الاحتياجات العاجلة للبلديّة بما يزيد عن **141 مليون دولار أمريكي**، لتغطية متطلّبات مرحلة الإغاثة الطارئة حتى نهاية عام 2025، بما يشمل تأهيل البنية التحتيّة الحيويّة واستمرار تقديم الخدمات الأساسيّة.

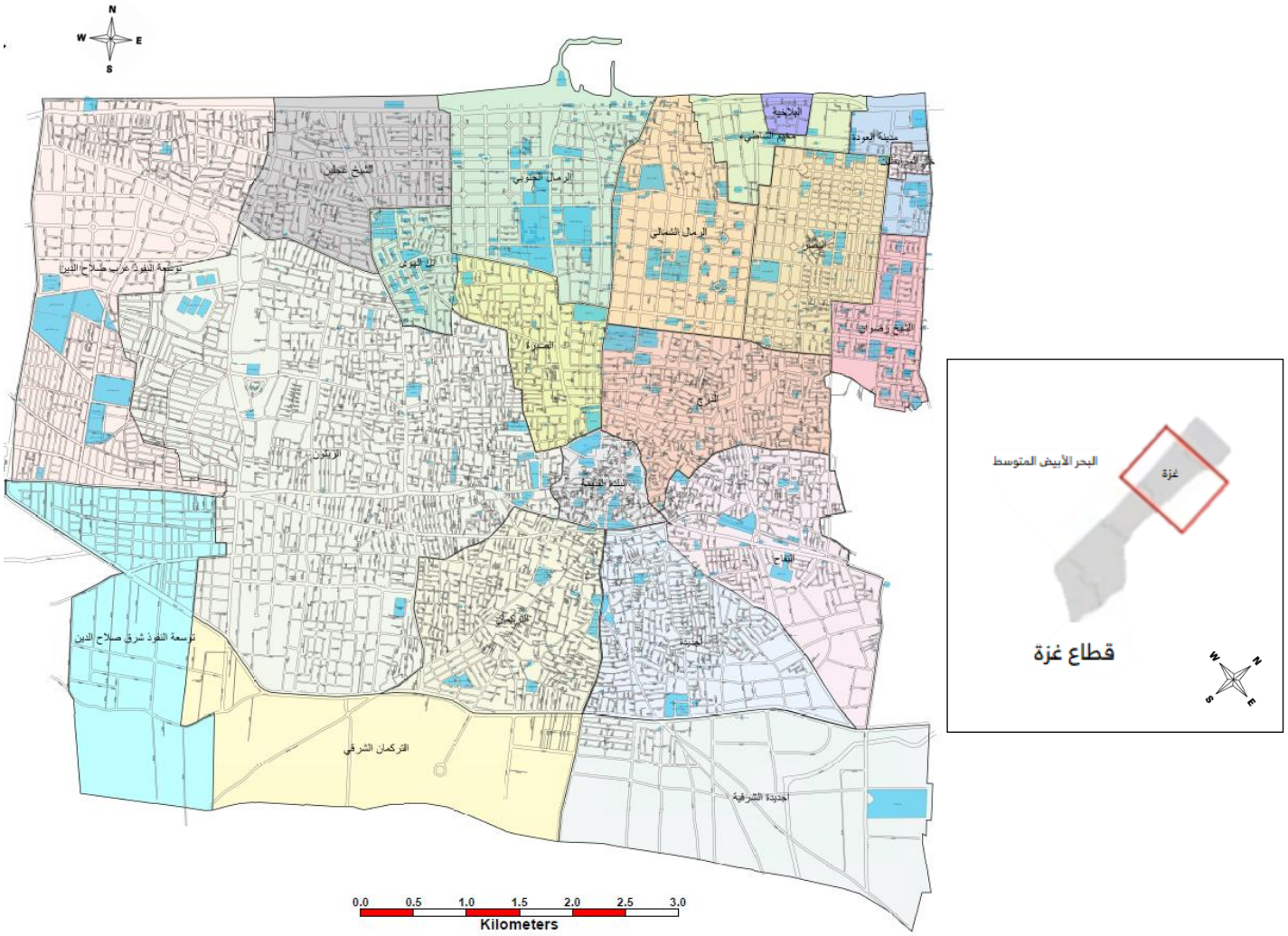
وفي هذا الإطار، أعدّت بلديّة غزة خطّة شاملة لإعادة الإعمار تتضمّن ثلاث مراحل رئيسيّة: الإغاثة، والإنعاش المبكر، وإعادة الإعمار.

وتأتي هذه الوثيقة لتسليط الضوء على أبرز الاحتياجات العاجلة ضمن المرحلة الأولى فقط، وهي مرحلة الإغاثة وجزء بسيط من مرحلة الإنعاش المبكر، والتي تمتد حتى نهاية عام 2025، بهدف ضمان الحد الأدنى من الخدمات الحيويّة، وتعزيز صمود السكان في ظلّ الظروف الاستثنائيّة التي تمر بها المدينة.

النطاق الجغرافي لبلدية غزة

تُقدِّم البلديّة خدماتها لنحو 800 ألف نسمة، أي حوالي (40% من سكان قطاع غزة). بينما يُقدّر العدد الفعلي للسكّان داخل المدينة حالياً - بفعل النزوح - بأكثر من مليون نسمة. وتُعدّ مدينة غزة من أكثر مدُن العالم كثافةً سكّانيّة، بمعدّل 14,285 نسمة لكل كيلومتر مربّع، على مساحة لا تتجاوز 56 كم^2.

يشمل النطاق الجغرافي لبلدية غزة كجزء من محافظة غزة عدداً من الأحياء التاريخية، أهمها: البلدة القديمة، والشجاعية، والزيتون، والدرج، والتفاح، والرمال، والصبرة والشيخ رضوان، والشيخ عجلين، والنصر وحي تل الهوا، وتضم أيضا مخيم الشاطئ، وهو واحد من أكبر مخيمات اللاجئين الفلسطينيين.



خريطة توضّح أحياء مدينة غزة

تفاصيل الاحتياجات

أولاً: خدمات المياه والصرف الصحي

1. خدمات المياه

يُعدّ توفير المياه من أبرز الأولويّات في ظلّ الظروف الطارئة التي تعيشها مدينة غزة، لما لها من تأثير مباشر على الحياة اليوميّة للسكان. وقد ألحق العدوان المستمر أضراراً كبيرة بالبنية التحتيّة، حيث بلغت نسبة الضرر في مصادر المياه 75%، بالإضافة إلى تدمير أجزاء واسعة من شبكات توزيع المياه، مما أسفر عن محدودية كميّات المياه المتاحة للتوزيع، خصوصاً في المناطق المكتظّة ومراكز الإيواء.

تُقدَّر تكلفة إعادة إعمار البنية التحتيّة لخدمات المياه بنحو 170 مليون دولار، فيما تقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 حوالي 16 مليون دولار، مما يستدعي تدخلاً عاجلًا لإعادة تأهيل الشبكات وضمان استمرارية الخدمة.

الجدول التالي يوضّح أبرز الاحتياجات الطارئة لخدمات المياه حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	آبار مياه	إعادة تأهيل وصيانة آبار مياه	No.	17
		إعادة إنشاء آبار مياه مدمّرة	No.	46
2	محطّات التحلية	إنشاء محطات تحلية متوسطة بقدرات بحد أدنى 200 م^3 يومياً	No.	8
		إنشاء محطّات تحلية كبيرة بقدرة 6000 م^3 يومياً	No.	1
3	خزانات مياه	إعادة تأهيل وصيانة خزانات مياه رئيسيّة	No.	4
		إنشاء خزانات مياه رئيسيّة جديدة	No.	1
4	خطوط مياه	إعادة تأهيل وصيانة خطوط مياه بأقطار ("4 - "24)	lm	50,000
		إعادة إنشاء شبكات المياه المدمّرة بأقطار ("4 - "24)	lm	20,000
5	معدّات وقطع غيار	توفير قطع غيار شبكات المياه (مواسير، مناهل، محابس، درسرات، ....الخ)، وتوفير أدوات وعدد لزوم أعمال الصيانة	$	1,000,000

2. خدمات الصرف الصحي ومياه الأمطار

تشكّل خدمات الصرف الصحي ومياه الأمطار أحد أهم الخدمات المتعلّقة بالصحّة العامّة والبيئة، والحدّ من انتشار الأمراض والأوبئة في المدينة. وقد أسفر العدوان المستمر عن أضرار كبيرة في البنية التحتيّة، أدّت لإخراج جميع محطّات ضخ ومعالجة مياه الصرف الصحي عن الخدمة بنسبة 100%. مما تسبّب في تدفّق المياه العادمة في الشوارع والمناطق السكنيّة ومراكز الإيّواء دون معالجة، الأمر الذي يشكّل خطراً كبيراً على صحّة السكان ويهدد بتلوّث مصادر المياه والتربة.

تُقدَّر تكلفة إعادة إعمار البنية التحتيّة لخدمات الصرف الصحي ومياه الأمطار بنحو 85 مليون دولار، فيما تقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 نحو 17 مليون دولار، مما يستدعي تدخّلاً عاجلًا لإعادة تأهيل الشبكات وضمان استمرارية الخدمة.

الجداول التالية توضّح أبرز الاحتياجات الطارئة لخدمات الصرف الصحي ومياه الأمطار حتى نهاية عام 2025.

أبرز الاحتياجات الطارئة لخدمات الصرف الصحي حتى نهاية عام 2025

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	محطّات ضخ مياه الصرف الصحي	إعادة تأهيل وصيانة محطّات ضخ مياه الصرف الصحي	No.	3
2	محطّة معالجة مياه الصرف الصحي	إعادة تأهيل وصيانة محطّة معالجة مياه الصرف الصحي	No.	1
3	خطوط الصرف الصحي	إعادة تأهيل وصيانة خطوط صرف صحي بأقطار (6" - 24")	lm	37,000
		إعادة إنشاء شبكات صرف صحي مدمّرة بأقطار (6" - 24")	lm	20,000
4	مضخّات صرف صحي متنقلة	توريد مضخّات متنقلة لمياه الصرف الصحي	No.	5
5	معدّات وقطع غيار	توفير قطع غيار شبكات الصرف الصحي (مواسير، مناهل، محابس، ...الخ) وتوفير ادوات وعدد لزوم أعمال الصيانة	$	1,000,000

أبرز الاحتياجات الطارئة لخدمات مياه الأمطار حتى نهاية عام 2025

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	محطات ضخ مياه الأمطار	إعادة تأهيل وصيانة محطّات ضخ مياه الأمطار	No.	3
2	برك تجميع مياه الأمطار	إعادة تأهيل وصيانة برك تجميع مياه الأمطار	No.	4
3	خطوط مياه الأمطار	إعادة تأهيل وصيانة خطوط مياه الأمطار بأقطار (0.3م - 2.0م)	lm	3,500
		إعادة إنشاء شبكات مياه الأمطار المدمّرة بأقطار (0.6م - 2.0م)	lm	1,000
4	معدّات وقطع غيار	توفير قطع غيار شبكات مياه الأمطار (مواسير، مناهل، محابس، درسرات، ...الخ) وتوفير ادوات وعدد لزوم أعمال الصيانة	$	500,000

ثانياً: خدمات الصحّة والبيئة

تُعدّ خدمات الصحّة والبيئة من الركائز الحيويّة للحفاظ على الصحّة العامة. وقد تسبّب العدوان المستمر في تراكم أكثر من 260 ألف طن من النفايات في المكبّات المؤقّتة و شوارع المدينة نتيجة صعوبة الوصول إلى المكبّ الرئيس في حجر الديك وتضرّر معدّات النقل ونقص الوقود، ممّا تسبّب في تدهور حادّ في الوضع البيئي والصحي داخل المدينة، ونتج عنه انتشار واسع للروائح الكريهة، وتكاثُر الحشرات والقوارض، وزيادة خطر تفشّي الأمراض المعدية، لا سيّما في المناطق المكتظّة ومراكز الإيّواء التي تعاني أساساً من ضعف في الخدمات.

تُقدّر تكلفة جمع وترحيل النفايات وتأهيل المكبّات بنحو 25 مليون دولار، فيما تقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 نحو 16.5 مليون دولار، لضمان استمرار الخدمات البيئيّة والحدّ من انتشار الأمراض.

الجدول التالي يوضّح أبرز الاحتياجات الطارئة لخدمات الصحة والبيئة حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	جمع النفايات	جمع النفايات ونقلها لمكبّات مؤقّتة	m^3	420,000
2	ترحيل النفايات	ترحيل النفايات من المكبّات المؤقّتة إلى المكبّ الرئيسي	m^3	500,000
3	إعادة تأهيل المكبّ الرئيسي	إعادة تأهيل وتوسعة المكبّ الرئيسي (جحر الديك)	L.S	1
4	إعادة تأهيل المكبّات المؤقّتة	إعادة تأهيل المكبّات المؤقّتة	L.S	3
5	معدّات وعدد وأدوات	توفير المعدّات والعدد والأدوات اللازمة	$	200,000
6	الصحة الوقائيّة	توفير مواد تعقيم وكلور لزوم تعقيم المياه	Liter	100,000
		مكافحة البعوض والقوارض	$	100,000

ثالثاً: خدمات الطرق

تُعدّ شبكة الطرق في مدينة غزة من الركائز الأساسيّة لضمان تنقّل السكّان واستمراريّة تقديم الخدمات، خاصّةً في ظلّ الأوضاع الطارئة. ويبلغ إجمالي أطوال الطرق أكثر من 900 كم موزّعة على 3,659 شارعاً (رئيسي وفرعي وممرات داخلية)، تخدم أكثر من مليون نسمة وأكثر من 50 ألف مركبة. وقد أسفر العدوان الأخير عن أضرار جسيمة، شملت تدميراً كلّياً لحوالي 42%، وجزئي بليغ لحوالي 14%، وجزئي طفيف لحوالي 38% منها، ما أدّى إلى إغلاق العديد من الطرق الحيويّة وتراكم الرّكام وتعطيل حركة المرور والإغاثة أمام طواقم الخدمات و الطوارئ و الإسعافات.

تُقدّر تكلفة إعادة إعمار شبكة الطرق بنحو 730 مليون دولار، فيما تقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 نحو 15 مليون دولار، لتنفيذ أعمال فتح الطرق وإزالة الركام منها وعمل الصيانة الطارئة لها.

يوضّح الجدول التالي أهم الاحتياجات الطارئة لضمان استمرارية خدمات الطرق حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	إزالة الركام	إزالة الركام وفتح الطرقات	m^3	500,000
2	تسوية طريق	تسوية وتمهيد الطرق	lm	100,000
3	صيانة طرق	صيانة محدودة لبعض لشوارع الرئيسية	lm	35,000
4	أدوات ومعدّات	توفير أدوات وعدد لزوم أعمال الصيانة	$	200,000

رابعاً: الالتزامات الماليّة

تُثقِل الالتزامات الماليّة كاهل بلديّة غزة بشكلٍ كبير، إذ تعاني من تراكمات ماليّة مُزمنة تشمل ديوناً مستحقّة لهيئة التقاعد الفلسطينيّة، ومستحقّات متأخّرة للموظّفين، إضافةً إلى ديون لصالح مورّدين وجهات متعدّدة، كما تواجه البلديّة صُعوبات في تغطيّة المصاريف التشغيليّة الشهريّة، مما يؤثّر بشكل مباشر على قُدرتها في تقديم الخدمات الأساسيّة للسّكان.

توضّح الجداول التالية تفاصيل هذه الالتزامات من ديون ومصاريف إداريّة ورواتب.

1. المصاريف الإداريّة والرواتب (شهرياً)

#	البند	شهرياً $
1	مصاريف الرواتب وملحقاتها	1,200,000
2	مصاريف عمومية وإدارية	70,000
	الإجمالي	**1,270,000**

- هذه المصاريف لا تتضمّن المصاريف التشغيليّة الخاصّة بخدمات البلديّة

2. الديون والمستحقّات الماليّة (حتى 31 مارس لعام 2025)

#	البند	المبلغ الإجمالي $	النسبة المئوية
1	هيئة التقاعد الفلسطينية	32,200,000	43%
2	رواتب غير مدفوعة للموظّفين	20,000,000	26%
3	ديون لصالح أفراد وموردين وجهات متنوعة أخرى	23,400,000	31%
	الإجمالي	**75,600,000**	**100%**

خامساً: مباني ومقرّات البلدية

تُعدّ مباني ومقرّات بلديّة غزة من أهم عوامل ضمان استمراريّة العمل البلدي وتنظيم جهود الطواقم الفنيّة والإداريّة، خاصّةً في حالات الطوارئ. وقد تعرّضت هذه المباني و المقرّات لاستهداف ممنهج خلال العدوان الأخير، أسفر عن تضرّر أكثر من 90% من إجمالي مباني ومقرّات البلديّة، مما أثّر على العمليّات الإداريّة والتشغيليّة، وانعكس ذلك بشكل مباشر على قدرة البلدية في تقديم الخدمات للمواطنين.

تقُدّر التكلفة الإجماليّة لإعادة تأهيل وصيانة المباني المتضرّرة، بنحو 24 مليون دولار أمريكي. فيما تُقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 بنحو 1.55 مليون دولار، بما يضمن استعادة القدرات التشغيليّة الأساسيّة واستمراريّة تقديم الخدمات.

الجدول التالي يوضّح أهم المنشآت التي يلزم إعادة تأهيلها مؤقّتاً ضمن المرحلة الطارئة حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	التكلفة
1	مقرّات إداريّة ومخازن مؤقّتة	استئجار مقرّات إدارية ومخازن مؤقّتة	$	200,000
		تأهيل وصيانة مقرّات إداريّة ومخازن مؤقّتة	$	240,000
2	مبنى البلدية الرئيس	إعادة تأهيل وصيانة أوليّة لمبنى البلدية الرئيس	$	60,000
3	مبنى البلدية الأثري	إعادة تأهيل وصيانة أوليّة لمبنى البلدية الأثري	$	100,000
4	مبنى محكمة البلدية (السرايا)	إعادة تأهيل وصيانة أوليّة لمبنى محكمة البلديّة (السرايا)	$	100,000
5	مبنى المكتبة العامّة	إعادة التأهيل كمقر مؤقّت للأرشيف	$	200,000
6	مبنى الأنصاري	إعادة تأهيل وصيانة أوليّة لمبنى الأنصاري	$	100,000
7	مبنى الصحة والبيئة (اليرموك)	استكمال بناء وتأهيل مبنى الصحة والبيئة	$	350,000
8	كراج البلدية	إعادة تأهيل وصيانة كراج البلدية بشكل أولي (ورشة الصيانة - مكتب إدارة الوقود - المعرش والغرف القائمة)	$	200,000
الإجمالي $				**1,550,000**

سادساً: البيئة التشغيليّة

تُعدّ البيئة التشغيليّة من العناصر الأساسيّة لاستمراريّة العمل البلدي، وضمان فاعليّة الطواقم الفنيّة والإداريّة في أداء مهامها اليوميّة والميدانيّة. وتشمل هذه البيئة الأدوات والوسائل التي تُستخدم في تنظيم العمل وتقديم الخدمات، كالأثاث المكتبي، والحواسيب، وأجهزة الاتصال، وشبكات الإنترنت، والطابعات، والقرطاسية، وغيرها. وقد تعرّض هذا القطاع لأضرار كبيرة خلال العدوان، تمثّلت في فقدان أو تلف تجهيزات المكاتب نتيجة تدمير المقرّات ومحتوياتها، ما أعاق تنظيم العمل البلدي وأدّى إلى ضعف الاستجابة وبطء الإنجاز.

تُقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 بحوالي 700 ألف دولار، بما يضمن إعادة تفعيل وحدات العمل داخل البلديّة، ورفع كفاءة التنسيق والإدارة والخدمة.

الجدول التالي يوضّح أبرز الاحتياجات اللازمة لدعم البيئة التشغيلية حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	التكلفة
1	أثاث مكتبي	توفير أثاث مكتبي (مكاتب، كراسي، خُزُن،..الخ)	$	150,000
2	أجهزة حاسوب وملحقاتها	توفير أجهزة حاسوب (مكتبيّة ومحمولة) وأجهزة طباعة وماسح ضوئي	$	200,000
3	مستلزمات مكتبيّة	توفير مستلزمات مكتبيّة (قرطاسيّة، أوراق، أحبار،..الخ)	$	100,000
4	بنية تحتيّة تكنولوجيّا	توفير مايلزم من البنيّة التحتيّة التكنولوجيّا (شبكات، أجهزة تخزين، مقاسم، أنظمة اتصالات، ..الخ)	$	250,000
الإجمالي $				**700,000**

سابعاً: الآليّات والمعدّات الثقيلة

تُعدّ الآليّات والمعدّات الثقيلة العمود الفقري لتنفيذ المهام اليوميّة والخدمات الطارئة، مثل جمع النفايات، وفتح الطرق، وصيانة شبكات المياه والصرف الصحي، وغيرها من التدخّلات الميدانيّة الحيويّة. وقد أدّى العدوان الأخير إلى تضرّر ما يقارب 80% من إجمالي الآليّات.

تُقدّر التكلفة الإجماليّة لتأهيل هذا القطاع بنحو 44 مليون دولار أمريكي، فيما تُقدّر قيمة الاحتياج لهذا القطاع حتى نهاية عام 2025 بنحو 12 مليون دولار، لضمان استمراريّة تقديم الخدمات الحيويّة والطارئة.

يتضمّن الجدول التالي قائمة بأبرز الاحتياجات الطارئة الخاصّة بقطاع الآليّات حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	آليّات ثقيلة	توفير آليات ثقيلة تشمل:(الجرافات والحفارات الكبيرة، القلّابات، الجريدرات، الضواغط، الشاحنات ذات المقطورات، الرافعات، وآليات تنظيف وكسح الصرف)	No.	25
2	آليّات متوسطة	توفير آليات متوسطة تشمل: (الجرافات المتوسطة، المداحل، الحفارات المتوسطة، شاحنات الوقود والمياه، الرافعات المتوسطة)	No.	25
3	آليّات خفيفة	توفير آليات خفيفة تشمل: (البوب كات، الشاحنات الصغيرة، سيارات الورش، مركبات النقل الخفيفة، الميني باصات، البيك أب، الدراجات النارية والكهربائية، والمركبات الخدمية المساندة)	No.	80
4	قطع غيار	توفير قطع الغيار اللازمة	$	1,000,000

ثامناً: المحروقات والزيوت

تُعدّ المحروقات والزيوت أساس استمرار عمل مختلف مرافق البلديّة وخدماتها الأساسيّة، خاصّة في ظلّ شُحّ الوقود وانقطاع الكهرباء بشكل كامل. وتعتمد عليها بشكل مباشر آليات جمع النفايات، ونقل المياه، وتشغيل المولدات، ومحطّات الصرف الصحي، وغيرها من المهام اليوميّة التي تساهم في الحفاظ على الحدّ الأدنى من الاستقرار البيئي والصحي.

وقد فرضت الأزمة الحاليّة تحدّيات كبيرة أمام البلديّة في تأمين الكميّات اللازمة لتغطيّة هذه الاحتياجات.

تُقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 بنحو 7 مليون دولار (حسب السعر الرسمي)، وذلك لضمان استمرار تقديم الخدمات الحيويّة للمواطنين في ظلّ الظروف الطارئة الحاليّة.

يوضّح الجدول التالي أبرز الاحتياجات الطارئة لتوفير المحروقات والزيوت حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	توفير وقود	توريد كميات من الوقود الكافية لتشغيل الآليّات والمولّدات وكافة المرافق الأساسيّة	Liter	3,200,000
2	توفير زيوت	توفير الزيوت اللازمة للآليات	Liter	10,000
		توفير الزيوت اللازمة للمولّدات	Liter	9,000

تاسعاً: المولّدات والطاقة البديلة

تعدّ المولّدات والطاقة البديلة من الركائز الضروريّة لضمان استمراريّة تقديم الخدمات الأساسيّة في ظلّ الانقطاع المُزمن للتيار الكهربائي، خاصّة في ظل الأوضاع الطارئة الراهنة. تعتمد بلدية غزة بشكل كبير على المولّدات الكهربائيّة لتشغيل مرافق حيويّة كآبار المياه، ومحطّات الصرف الصحي، ومرافق الخدمات العامّة، إلى جانب الحاجة المتزايدة لتوفير مصادر طاقة بديلة (كالأنظمة الشمسيّة) لتعزيز القدرة التشغيليّة وتقليل الاعتماد على الوقود. وقد أدّى نقص الوقود وتضرّر عدد من المولّدات إلى توقف أو تقييّد عمل العديد من المرافق الحيويّة.

تُقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 بنحو 15 مليون دولار، وذلك لضمان استمراريّة تشغيل المرافق الحيويّة في ظلّ الانقطاع التام للتيار الكهربائي.

يعرض الجدول التالي أهم ما يلزم من مولّدات وطاقة بديلة ضمن الاحتياجات الطارئة حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	المولّدات الكهربائية	توفير مولّدات كهرباء كبيرة (300 - 1100 KVA)	No.	17
		توفير مولّدات كهرباء متوسطة (110 - 300 KVA)	No.	63
		توفير مولّدات كهرباء صغيرة (أقل من 110 KVA)	No.	67
2	أنظمة الطاقة البديلة	انظمة طاقة كبيرة (72 – 100 KW)	No.	1
		أنظمة طاقة متوسطة (10 - 72 KW)	No.	10
		أنظمة طاقة صغيرة حتى 10 KW	No.	10

عاشراً: الأسواق

تعدّ الأسواق من القطاعات الحيوية المرتبطة مباشرة بتوفير المواد الغذائية والاحتياجات الأساسيّة للسكان، مما يجعله عنصراً محورياً في الحفاظ على الأمن الغذائي والاستقرار المعيشي في المدينة. وقد تعرّضت العديد من الأسواق المركزيّة في مدينة غزة لأضرار مباشرة أو غير مباشرة نتيجة العدوان، مما أدّى إلى تعطّل النشاط التجاري وصعوبة وصول المواطنين إلى احتياجاتهم اليوميّة.

تُقدّر التكلفة الإجماليّة لإعادة تأهيل الأسواق بنحو 17.5 مليون دولار، فيما تُقدّر قيمة الاحتياج حتى نهاية عام 2025 بحوالي 2.5 مليون دولار، وذلك لضمان استعادة الوظيفة الحيويّة للأسواق في تلبية احتياجات المواطنين الأساسيّة، وتعزيز الأمن الغذائي والاستقرار المعيشي في المدينة.

الجدول التالي يوضّح أبرز الاحتياجات الطارئة لإعادة تأهيل وتنظيم الأسواق حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	أسواق مؤقّتة	إنشاء أسواق مؤقّتة في كل من: (الزيتون، تل الهوا، الشيخ رضوان، الشاطئ والشجاعية)	No.	5
2	الأسواق المركزيّة	إعادة تأهيل وصيانة الأسواق المركزية (سوق اليرموك الشعبي، سوق معسكر الشاطئ، حسبة السمك وسوق الدلالة، خان الخضار، سوق فراس، سوق الزاوية)	No.	7

أحد عشر: الحدائق العامّة والواجهة البحريّة

تُشكّل الواجهة البحريّة والحدائق العامّة المتنفّس الأبرز لسكّان مدينة غزة، والمجال الأوسع للتواصل الاجتماعي بينهم، لا سيّما في ظلّ النزوح الواسع والظروف المعيشيّة القاسيّة. وتضُمّ المدينة عدداً من الحدائق والمتنزّهات العامّة، إلى جانب واجهة بحريّة حيويّة تمتد على طول شارع الرشيد، تضم مرافق حيويّة ترفيهيّة وتجاريّة وخدميّة، وكانت توفّر أكثر من 2,200 فرصة عمل مباشرة. وقد تعرّضت الواجهة البحريّة والحدائق العامة لأضرار واسعة النطاق خلال العدوان، حيث دُمّرت الواجهة البحريّة بالكامل بنسبة 100%، وبلغت نسبة الأضرار في الحدائق العامّة نحو 80%.

تُقدّر التكلفة الإجماليّة لإعادة تأهيل هذا القطاع بنحو 85 مليون دولار أمريكي، فيما تُقدّر قيمة الاحتياجات الطارئة حتى نهاية عام 2025 بحوالي 2 مليون دولار. وتبرز الحاجة العاجلة للتدخّل، خصوصاً مع اقتراب موسم الصيف، من أجل ضمان توفير بيئة آمنة ومنظّمة للسّكان، وتعزيز التواصل المجتمعي بينهم.

الجدول التالي يوضّح أبرز الاحتياجات الطارئة لتأهيل الواجهة البحريّة والحدائق العامة بشكل مبدئي حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	الواجهة البحرية	إعادة تأهيل الممرّات العامّة في الواجهة البحرية	Km	15
		تأهيل استراحات دائمة (كبيرة وصغيرة)	No.	30
		تأهيل استراحات موسميّة	No.	14
		تأهيل أكشاك ونقاط بيع	No.	30
		حماية الأماكن الخطرة من التآكل البحري	lm	1500
		إعادة تأهيل النادي البحري	L.S	1
		إنشاء أبراج إنقاذ ومقرّ لإدارة الواجهة البحريّة	No.	21
		توفير منقذين ومراقبين	No.	200
2	الحدائق والمتنزّهات	إعادة تأهيل وصيانة حدائق ومتنزهات	No.	6

اثنا عشر: الدعم النفسي والاجتماعي

يشكّل الدعم النفسي والاجتماعي أساساً جوهريّاً في الاستجابة الإنسانيّة الشاملة، خصوصاً في ظلّ ما خلّفته الحرب من صدمات نفسيّة عميقة لدى السكان، وخصوصاً الأطفال والنساء والنازحين الذين فقدوا مساكنهم وأحبّاءهم وتعرّضوا لتجارب قاسية. ومع استمرار الظروف الطارئة، تزداد الحاجة إلى توفير برامج تدخّل نفسي واجتماعي عاجلة، سواء عبر الجلسات الجماعيّة، أو المساحات الآمنة للأطفال، أو الأنشطة المجتمعيّة التي تسهم في التخفيف من آثار الصدمة وتعزيز التماسك المجتمعي.

تُقدّر قيمة الاحتياجات الطارئة حتى نهاية عام 2025 بنحو 1.5 مليون دولار أمريكي. وتُعتبر تلبيّة هذه الاحتياجات أولويّة إنسانيّة ملحّة لضمان الحدّ الأدنى من الاستقرار النفسي والمجتمعي، وتحقيق التماسك الاجتماعي في مواجهة الظروف الراهنة.

الجدول التالي يوضّح أبرز الاحتياجات الطارئة للدعم النفسي والاجتماعي حتى نهاية عام 2025.

#	البند	الوصف	الوحدة	الكمية
1	برامج دعم نفسي	تنسيق وتنفيذ برامج دعم نفسي	No.	50
2	منسقي برامج	توفير منسقي برامج	No.	10
3	ساحات ألعاب	توفير مساحات للألعاب	No.	20
4	أنشطة ترفيهيّة	تنفيذ أنشطة ترفيهيّة وتوفير ألعاب وهدايا للأطفال	No.	10

ملخّص الاحتياجات الطارئة (حتى نهـاية عـام 2025)

#	البند	التكلفة الإجماليّة $
1	خدمات المياه	16,000,000
2	خدمات الصرف الصحي والأمطار	17,000,000
3	خدمات الصحة والبيئة	16,500,000
4	خدمات الطرق	15,000,000
5	الالتزامات الماليّة	35,000,000
6	مقرّات ومباني البلديّة	1,550,000
7	البيئة التشغيليّة	700,000
8	الآليّات والمعدّات الثقيلة	12,000,000
9	المحروقات والزيوت (حسب السعر الرسمي)	7,000,000
10	المولّدات والطاقة البديلة	15,000,000
11	الأسواق	2,500,000
12	الحدائق والواجهة البحرية	2,000,000
13	الدعم النفسي والاجتماعي	1,500,000
	الإجمالي	**141,750,000**

الخاتمـة

في ظلّ الأوضـاع الإنسـانيّة الكارثيّة التي تمرّ بها مـدينـة غزة جرّاء العـدوان المسـتمر والتـدمير الواسـع للبنية التحتيّة، تبرز الحاجة الملحّة إلى توفير تـدخّلات طـارئـة تمكّن بلـديـة غزة من الاسـتمرار في أداء دورهـا الحيوي في تقـديم الخدمات الأساسيّة للسكّان.

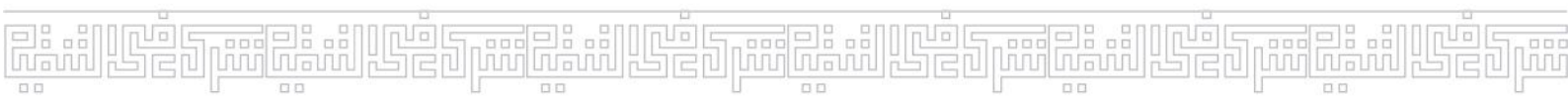
لقد حاولنا من خلال هذه الوثيقة تسـليط الضـوء على الاحتياجات الطارئة للبلديّة حتى نهاية عام 2025، والتي تُعدّ ضـروريّة للتخفيف من تفاقم الكارثة التي تتعرض لها المدينة على المستويات الصحيّة والمعيشيّة والبيئيّة.

إن تلبيّة هذه الاحتياجات لا تمثّل فقط اسـتجابة طارئة، بل تُعدّ خطوة أسـاسـيّة نحو تعزيز صـمود السـكّان، ودعم جهود الإغـاثـة، وتهيئـة البيئـة اللازمـة لمرحلـة التعـافي وإعـادة الإعمـار في المراحل القادمة.

وتـأمـل بلـديّـة غزة أن تجد هـذه الوثيقـة صـــدىً إيجـابيـاً لـدى الجهـات الـدوليّة والمؤسّـســـات الرسـميّة والمانحة، بما يُسـاهم في حشـد الدعم المطلوب لضمان استمرار الحياة الكريمة لسكان المدينة المنكوبة.

بلدية غزة

شركاء في الشفاء

ميدان فلسطين- غـزة | ص.ب. 16 | تلفون: 2832200 8 970 :Tel | www.mogaza.org
Palestine Square | P.O. Box 16 | فاكس: 2824400 8 970 :Fax | gm@mogaza.org

بلدية غزة | municgaza | 00970599815600