



Municipality of Gaza



الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة 2019-2022

مقدمة

تواجه مدينة غزة كغيرها من المدن الفلسطينية العديد من التحديات والتي تؤثر سلباً على مختلف نواحي الحياة للمواطنين وأهمها الاقتصادية والاجتماعية، ولكون البلدية هي المؤسسة ذات الصلة المباشرة مع المواطنين فإنه يقع على عاتقها الحمل الأكبر في مواجهة التحديات والعمل على توفير حياة أفضل للمواطنين من خلال السعي لتحقيق تنمية مستدامة وتوفير خدمات متميزة. وفي ظل محدودية الموارد الذاتية وكبر حجم التحديات والاحتياجات، تصبح عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي احتياجاً ملحاً لتحديد الأولويات والأهداف التنموية.

وتسعى بلدية غزة جاهدة للاستجابة للتغيرات والتحديات التي تواجهها مثل الازدياد في المستوى العمراني، والارتفاع في مستويات البطالة والفقر، والقيود المفروضة على حركة السكان والبضائع، وغيرها من التحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وبالأخص تلك الملموسة على المستوى المحلي، وذلك بإدخال مفاهيم التخطيط التنموي في إدارة المدينة في محاولة لترتيب أولوياتها، والاستجابة لاحتياجات المواطنين المتزايدة في ظل الإمكانيات والموارد المتاحة لها. وتبعا لهذه الرؤية شرعت بلدية غزة في إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة للأعوام 2019-2022 بحيث تتماشى مع الواقع الفلسطيني في قطاع غزة وتطلعات السكان وقدرة وإمكانيات البلدية والمدينة، وتكون قابلة للتطبيق في المدينة ووفقاً لـ "دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية 2017" والذي تم إعداده بالتعاون بين وزارة الحكم المحلي - الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني وصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي.

نبذة عامة

قامت البلدية وبتنويل من صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية ودعم فني من ائتلاف المركز الاستشاري في الإدارة والهندسة EMCC ومكتب راي كونسلت بالعمل على إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة للأعوام (2019-2022) مقسمة إلى خمس مراحل، حيث تم الانتهاء من إعداد المراحل الثلاث الأولى من خلال إتباع منهج علمي في التخطيط لوضع رؤية وأهداف وأولويات تنموية تعبر عن احتياجات مدينة غزة والمواطنين في آن سواء. آخذين بعين الاعتبار الإمكانيات والفرص المتاحة والتحديات والمعوقات المحتملة وبالاعتماد على مبادئ التخطيط التالية:

- 1. المشاركة:** من حيث الاعتماد على مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي والقطاع الخاص وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- 2. الشفافية والمساءلة:** من حيث مشاركة المواطنين/ات والمجتمع المحلي وجميع ذو الشأن في تخطيط وتنفيذ ومتابعة النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- 3. التكاملية:** من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة والتخطيط العمراني/الهيكل وموازنات الهيئات المحلية.
- 4. شمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي:** من حيث التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعوقات المحتملة.
- 5. الكفاءة والفعالية:** من حيث الارتقاء بالمجتمع المحلي لقيادة وتنسيق عملية التنمية المحلية.

أهداف الخطة

تهدف عملية التخطيط التنموي المحلي والمتمثلة بإعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة وأهداف محددة ومنهج علمي منظم يسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الأولوية على مستوى المدينة ويضمن أن تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية منظمة ومخطط لها بشكل مسبق وغير آني وطارئ وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي.

منهجية إعداد الخطة

المنهج الأساس في عملية التخطيط لإعداد الخطة التنموية المحلية في جميع مراحلها هو المشاركة بحيث تضمن مشاركة المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في جميع مراحل التخطيط وخطواتها ونشاطاتها وتتفاوت نوعية المشاركة بحسب المرحلة أو الخطوة أو النشاط، وتكون هذه المشاركة إما واسعة وعامة من خلال اللقاءات المجتمعية وورش العمل وقنوات التواصل الإلكتروني المختلفة، أو مشاركة محددة فنية أو متخصصة، من خلال عضوية لجان المجالات التنموية المختلفة.

تم إعداد الخطة التنموية المحلية من خلال مجموعة من الوسائل والأساليب والمراحل والخطوات والتي استندت بالأساس على 5 مراحل مكونة من إحدى عشرة خطوة، حيث تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى بهدف إنجاز وإعداد الخطة ومن ثم تقوم البلدية على تنفيذ المرحلتين الرابعة والخامسة بالتعاون مع اللجان المشكلة لذلك، والشكل التالي يوضح مراحل وخطوات إعداد الخطة:

منهجية ومراحل تنفيذ عملية التخطيط

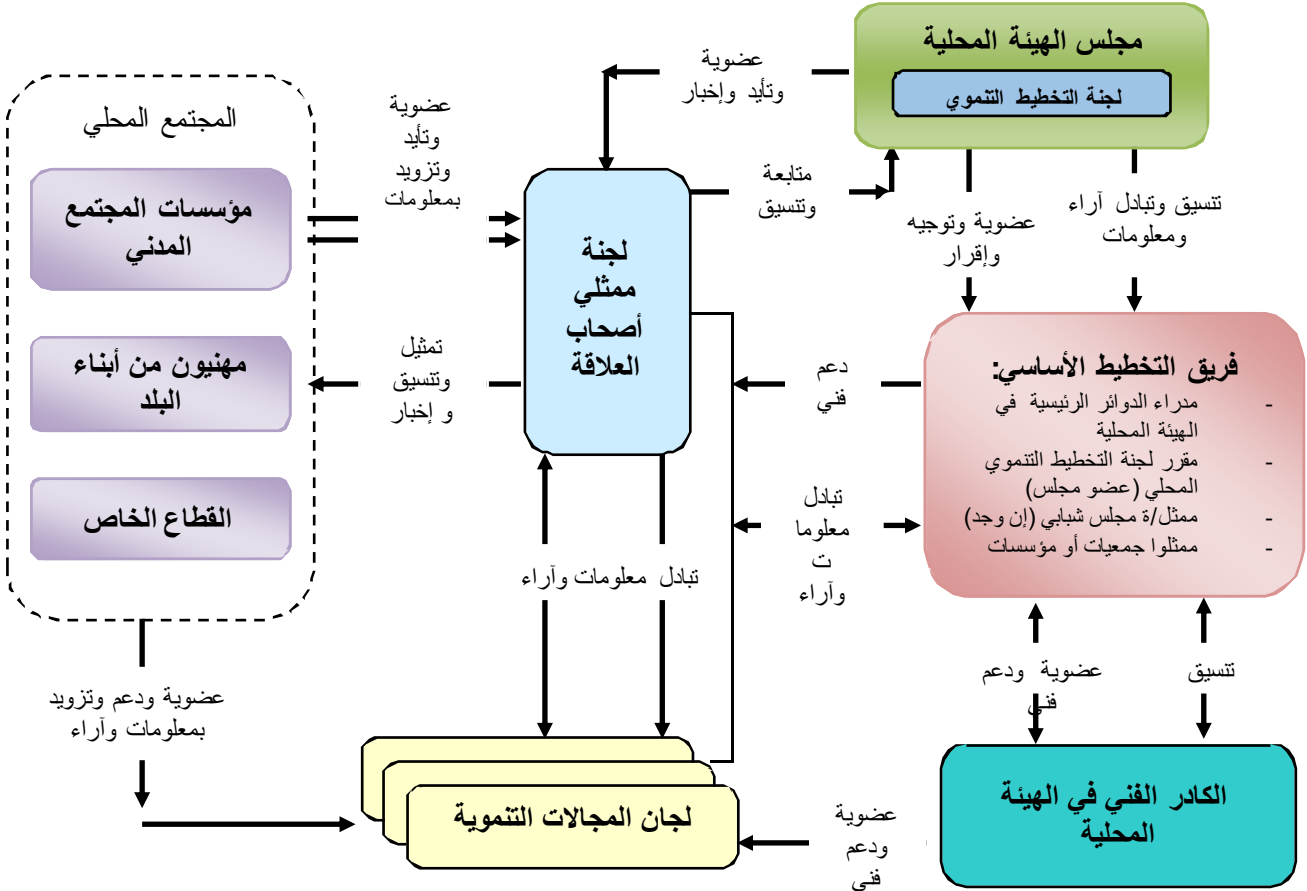


المجالات التنموية الرئيسية التي تتطرق إليها الخطة

وفقا للخطة الوطنية المعتمدة يوجد أربعة مجالات تنموية رئيسية بتفرعاتها المختلفة، حيث يسهل هذا التقسيم ربط الخطط المحلية مع الخطط الوطنية، وبما يضمن الأخذ بالاعتبار كافة مهام البلدية (حسب المادة 15 من قانون الهيئات المحلية). والمجالات التنموية الرئيسية الأربعة وتفرعاتها هي:

المجالات الرئيسية "حسب الخطط الوطنية"	المجال الفرعي
مجال البيئة والبنى التحتية	الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات)
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة
مجال التنمية الاجتماعية	الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن
مجال الادارة والحكم الرشيد	التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي



اللجان المشاركة في إعداد الخطة التنموية المحلية

تم إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة من قبل فريق التخطيط الأساسي وأعضاء لجان المجالات التنموية الأربعة (البيئة والبنى التحتية وتنمية الاقتصاد المحلي والتنمية الاجتماعية والإدارة والحكم الرشيد) فضلا عن ممثلي أصحاب العلاقة من المؤسسات والوزارات ولجان الأحياء وممثلي المجتمع المحلي، حيث تم الوصول لهذه الخطة بجهود اللجان المشاركة في وضع الخطة وما بذلوه من عمل طيلة فترة الإعداد وبمشاركة مجتمعية فاعلة عبر عضوية اللجان المختلفة حتى تمكنوا من الوصول للهدف المنشود للوقوف على احتياجات المدينة الأساسية واختصارها ضمن قضايا محددة ذات أولوية ومن ثم ترجمتها لاحقا الى أهداف تنموية ومشاريع من شأنها النهوض بواقع المدينة والمواطنين.

1. فريق التخطيط الأساسي

2. لجنة البيئة والبنى التحتية

3. لجنة تنمية الاقتصاد المحلي

4. لجنة التنمية الاجتماعية

5. لجنة الإدارة والحكم الرشيد

6. لجنة ممثلي أصحاب العلاقة

أعضاء فريق التخطيط الأساسي

الاسم	(منسق/ عضو)	المؤسسة
محمد عبد الفتاح الحلبي	منسق فريق التخطيط الأساسي	بلدية غزة
م. عائد عوني أبو رمضان	منسق لجنة تنمية الاقتصاد المحلي	البنك الإسلامي الفلسطيني
م. محمد حمزة حنوش	مساعد منسق لجنة تنمية الاقتصاد المحلي	بلدية غزة
محمد زيدان المصري	عضو لجنة تنمية الاقتصاد المحلي	بلدية غزة
م. مهند عزمي صالحة	منسق لجنة البيئة والبنى التحتية	بلدية غزة
م. حسين محمود عودة	منسق لجنة الإدارة والحكم الرشيد	بلدية غزة
م. مهند سالم الصفدي	عضو لجنة الإدارة والحكم الرشيد	بلدية غزة
حلا عبدالفتاح شومان	عضو لجنة الإدارة والحكم الرشيد	مؤسسة إنقاذ المستقبل الشبابي
م. مريم أبو العطا	منسق لجنة التنمية الاجتماعية	جمعية عايشة لحماية المرأة والطفل
م. محمد هاني العشي	مساعد منسق لجنة التنمية الاجتماعية	بلدية غزة
م. محمود باسم القزاز	عضو لجنة التنمية الاجتماعية	بلدية غزة

أعضاء لجنة البيئة والبنى التحتية



الاسم	المؤسسة
د. م. أحمد أبو فول	بلدية غزة
د. م. نهاد المغني	بلدية غزة
م. عبد الرحيم أبو القمبز	بلدية غزة
م. ماهر سالم	بلدية غزة
م. خليل الشقرا	بلدية غزة
م. مهند صالحه	بلدية غزة
م. محمد حنوش	بلدية غزة
م. مهند الصفدي	بلدية غزة
م. زياد عبید	وزارة النقل والمواصلات
م. محمد تايه	سلطة الطاقة
د. م. سامي حمدان	سلطة المياه
م. ياسمين بشير	مصلحة مياه بلديات الساحل
م. بهاء الدين الأغا	سلطة جودة البيئة
عادل محمد أبو كميل	(العمل ضد الجوع) ACF
د. علاء الدين الجماسي	الجامعة الإسلامية
د. يحيى السراج	الجامعة الإسلامية
د. مازن ابو الطيف	الجامعة الإسلامية
م. عماد حرز الله	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية
د. محمد رمضان جرادة	وزارة الأشغال والإسكان
د. مجدي الكردي	PALMLND
د. م. نغم علي حسن	استشاري
م. دالية تيسير مطر	EMCC
ظريف الغرة	نادي السلام الرياضي للأشخاص ذوي الاعاقة
حسام وشاح	انقاذ المستقبل الشبابي
د. كمال المصري	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

اجتماعات لجنة البيئة والبنى التحتية



أعضاء لجنة تنمية الاقتصاد المحلي



الاسم	المؤسسة
راند رجب	بلدية غزة
م. عائد أبو رمضان	البنك الإسلامي الفلسطيني
م. محمد حنوش	بلدية غزة
محمد زيدان المصري	بلدية غزة
م. مهند الصفدي	بلدية غزة
د. ماجد يوسف اسماعيل	وزارة العمل
د. أسامة نوفل	وزارة الاقتصاد الوطني
محمد حسن أبو صبحه	سلطة الأراضي
د. سيف الدين عودة	سلطة النقد
د. كمال المصري	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات + جامعة الإسراء
د. نبيل أبو شمالة	وزارة الزراعة
د. محمود صبرة	جامعة الأزهر
د. مأمون بسيسو	استشاري
ماهر الطباع	الغرفة التجارية الفلسطينية
م. محمد سكيك	مركز التجارة الفلسطيني بال توريد
م. عبد الله الطهراوي	الحاضنة الفلسطينية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (PICI)
م. أحمد عودة	مركز المؤسسات الصغيرة (SEC)
م. محمد البكري	اتحاد لجان العمل الزراعي (UAWC)
د. سلامة أبو زعتر	الاتحاد العام لنقابات عمال فلسطين
نزار عياش	نقابة الصيادين
م. علاء عيد	OXFAM GB
عبد الله البر عصي	مشروع تطوير أسواق جديدة
م. تيسير شقليه	Mercy Corps
فريال الداية	نادي السلام الرياضي لذوي الإعاقة
محمود حمدي الكحلوت	إنقاذ المستقبل الشبابي
م. مهند شراب	اتحاد أنظمة المعلومات (PITA+PICI)
طاهر أبو حمد	وزارة الزراعة
محمود البلعوي	مركز إيوان/الجامعة الإسلامية
د. وائل الداية	استشاري

اجتماعات لجنة تنمية الاقتصاد المحلي



أعضاء لجنة التنمية الاجتماعية



الاسم	المؤسسة
م. غادة العابد	بلدية غزة
م. مريم أبو العطا	جمعية عايشة لحماية المرأة والطفل
م. محمد العشي	بلدية غزة
م. نهاد شقلية	بلدية غزة
أمل موسى الحاج أحمد	بلدية غزة
محمد دويمه	بلدية غزة
م. محمود القزاز	بلدية غزة
هاني الطناتي	بلدية غزة
عاصم النبيه	بلدية غزة
د. محمد الشريف	وزارة الثقافة
د. معين الكريري	وزارة الصحة
د. خليل عبد الكريم النجار	وزارة التربية والتعليم العالي
غسان فلفل	وزارة التنمية الاجتماعية
فاطمة الرفاتي	الجهاز المركزي للإحصاء
عماد الربيعي	وزارة الأشغال العامة والإسكان
فريد أبو عاذرة	الأونروا
م. إبراهيم الحداد	OCHA
محمد أبو سلمان	يونيسيف
غيداء الأمير	GIZ
اسماء ابو مزيد	OXFAM GB
إبراهيم الشطلي	هاندكاب إنترناشونال
د. عماد الأعرج	معهد الأمل للأيتام
وداد الصوراني	جمعية الخريجات
تهاني الجمل	اتحاد المرأة
دينيس حسنين	مؤسسة ببالارا (الهيئة الفلسطينية للإعلام وتفعيل دور الشباب)
مجد المجدلاوي	مؤسسة معا
قصي أبو عودة	برنامج غزة للصحة النفسية
خالد الشرفاوي	البنك الإسلامي الفلسطيني
مني قروط	الكلية الجامعية
م. رأفت حسين	انقاذ المستقبل الشبابي
رشاد الجماسي	نادي السلام الرياضي للأشخاص ذوي الإعاقة
مؤمن أبو ندى	GIZ
إسراء ياسين	انقاذ المستقبل الشبابي

اجتماعات لجنة التنمية الاجتماعية



أعضاء لجنة الإدارة والحكم الرشيد



الاسم	المؤسسة
تيسير البلتاجي	بلدية غزة
م. حسين عودة	بلدية غزة
م. وائل شحادة	بلدية غزة
م. عماد عوض	بلدية غزة
م. مهني الصفدي	بلدية غزة
م. نائل كروان	سلطة الأراضي
م. محمد جرادة	مهندس معماري
م. اسلام البوحي	الصليب الأحمر الدولي
م. ابراهيم الحداد	OCHA
د. محمد العطار	الدفاع المدني
أحمد الحايك	العمليات المركزية
محمد فوزي الهمص	المخابرات العامة
محمود عبد الهادي	انتلاف أمان
د. محمود صبرة	جامعة الأزهر
فادي فؤاد نصار	جامعة الأزهر
علي برغوث	جامعة الأقصى
د. عماد سعيد لبد	جامعة فلسطين - حي الشيخ رضوان
مازن محمد احمد الجمل	الجامعة الإسلامية
عدنان أحمد البرديني	الكلية الجامعية
طلال محمد نطط	محاضر متقاعد
حلا عبدالفتاح شومان	إنقاذ المستقبل الشبابي
ابراهيم ابو سكران	إنقاذ المستقبل الشبابي
لطيفة الجعبري	نادي السلام لذوي الإعاقة
رامز الصوري	جمعية الشبان المسيحية
رامي أمان	تجمع الشخصيات المستقلة
يحيى سعيد قاعود	مركز التخطيط الفلسطيني
أسامة بريكة	متقاعد
د. نبيل الطهر اوي	جامعة الأقصى
عبد العزيز أبو عيشة	الهلال الأحمر
سالم أبو الخير	الهلال الأحمر
د. جميل سلامة	مركز فلسطين للدراسات القانونية والقضائية - القسطنطين
همام عماد العلمي	إنقاذ المستقبل الشبابي
محمد مروان مقداد	إنقاذ المستقبل الشبابي
جودت زهير ميخائيل	مركز كاريتاس الصحي - القدس
مؤمن أبو ندى	GIZ

اجتماعات لجنة الإدارة والحكم الرشيد



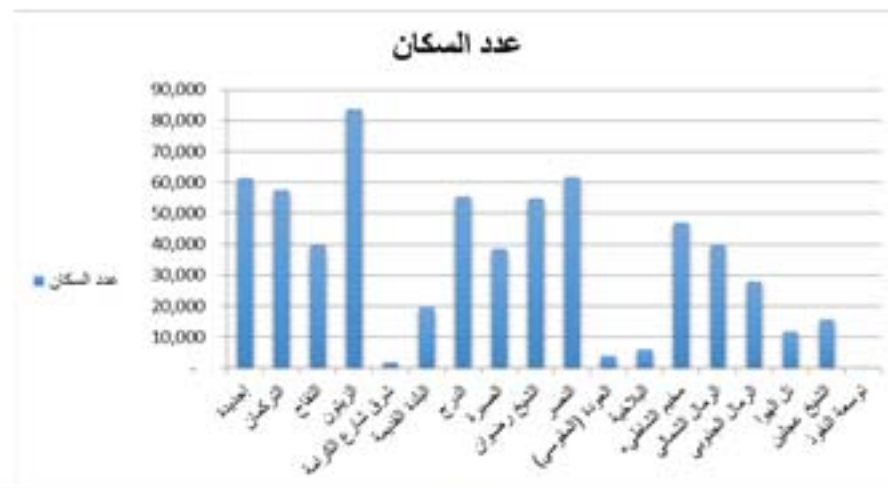
أعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة

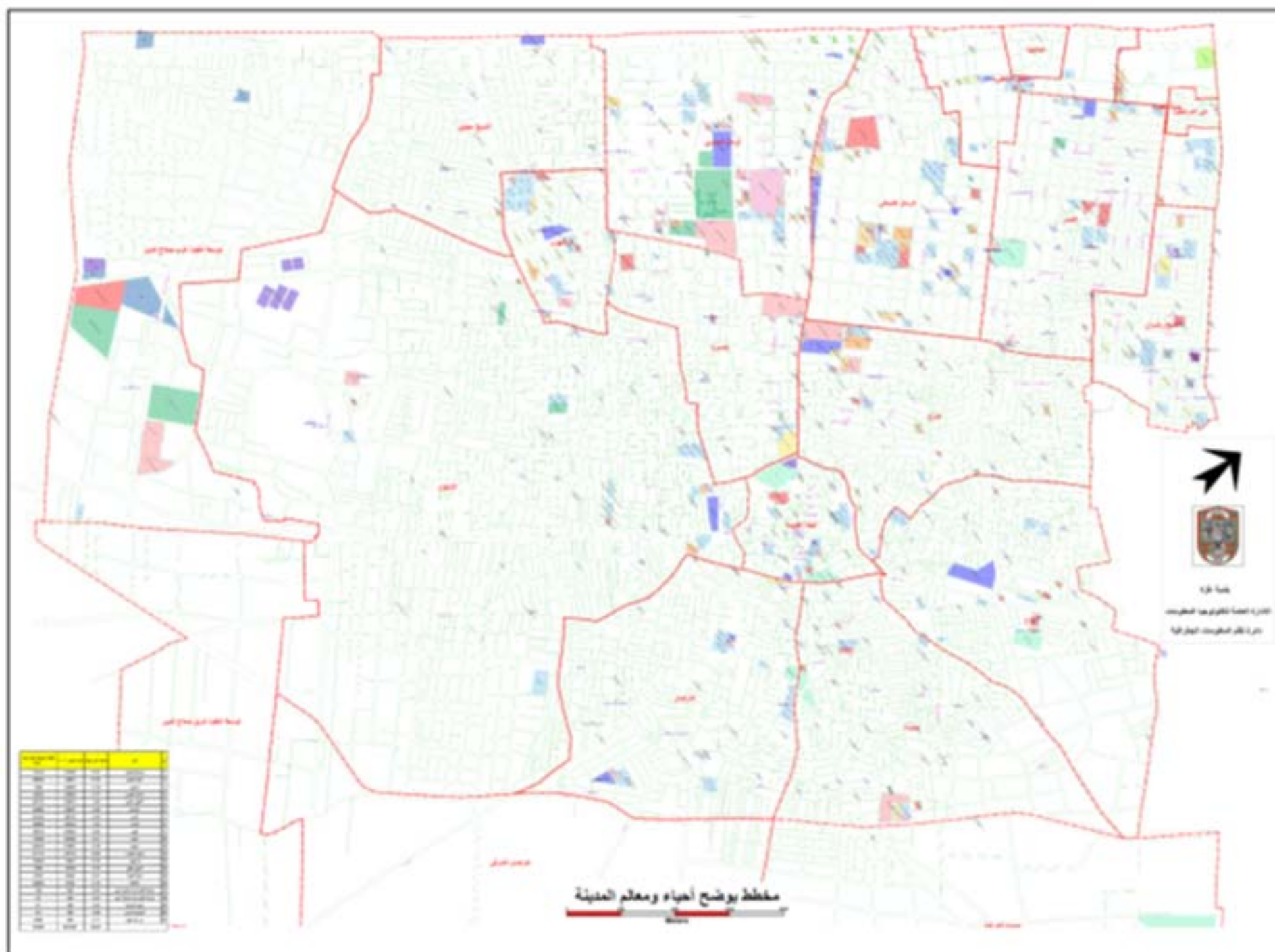


الاسم	المؤسسة / لجنة الحي
د. محمد نمر المدهون	لجنة حي منطقة الشيخ رضوان
مصطفى قرعاط	لجنة حي منطقة الزيتون
نور الدين عقيلان	لجنة حي منطقة الشاطئ الجنوبي
عدنان على أبو عودة	لجنة حي منطقة الشاطئ الشمالي وحي النصر الغربي
جمال بدوي البراوي	لجنة حي منطقة المحطة - التفاح الغربي
سلامة حسن الصفدي	لجنة حي منطقة الدرج
عبد الرزاق شعبان الحداد	لجنة حي منطقة الشعف - التفاح الشرقي
سمير على قنيطرة	لجنة حي منطقة تل الهوى
كمال عبد الحميد اسليم	لجنة حي منطقة تل الهوى
د. وليد حسن عويضة	لجنة حي منطقة الصبرة
د. عماد محمد الأعرج	لجنة حي منطقة الرمال الشمالي
سالم احمد السوسي	لجنة حي منطقة الشجاعة
عصام حاتم المبيض	لجنة حي منطقة الشجاعة
د. أحمد أبو حلبية	لجنة حي منطقة المنارة
هاني عطا الله	غرفة تجارة وصناعة محافظة غزة
م. خليل أبو سليم	شركة الاتصالات الفلسطينية
م. أحمد ابو العمرين	سلطة الطاقة
م. عماد محيسن	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية
أ. محمد أحمد طيبيل	وزارة العمل
م. نبيل معيلق أبو معيلق	جمعية رجال الاعمال الفلسطينيين
أحمد فوزي الحلاق	سلطة الأراضي
م. مروان البردويل	سلطة المياه

معلومات أساسية عن مدينة غزة

55,857	المساحة الكلية (دونم)
651,000	عدد السكان (2018)
%51	نسبة الذكور
%49	نسبة الإناث
%39.32	نسبة من تقل أعمارهم عن 15 عام
%6.10	نسبة من تزيد أعمارهم عن 65 عام
111,296	عدد الأسر
124,622	عدد الوحدات السكنية
%2.25	نسبة الأمية
%27.08	نسبة الحاصلين على شهادات بعد التوجيهي
%42.41	نسبة عاطلين عن العمل (بتعريف الإحصاء)
%31.31	نسبة العاملين في القطاع الحكومي (من مجموع العاملين الكلي)
%68.69	نسبة العاملين في القطاع الخاص





التحليل التشخيصي - تشخيص المجالات التنموية

شملت المرحلة الأولى من إعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة التهيئة والإعداد وحشد أصحاب العلاقة وجمع وتوثيق وتحليل البيانات والمعلومات للتجمع السكاني والتحليل والتنظيم وتشخيص الوضع القائم وإعداد التقرير التشخيصي والذي يمثل نهاية المرحلة الأولى، والذي تم إعداده من خلال عقد اجتماعات متتالية بمشاركة فريق التخطيط الأساسي وأعضاء لجان المجالات التنموية المشاركة لتحديد القضايا الأساسية ذات الأولوية في المجالات التنموية الأربعة (البيئة والبنى التحتية وتنمية الاقتصاد المحلي والتنمية الاجتماعية والإدارة والحكم الرشيد) وتفرعاتها المختلفة في المدينة لتشكّل مدخلا منطقيا لعملية تشخيص الواقع التنموي في المدينة قبل البدء بتحديد التوجهات التنموية المستقبلية لها.

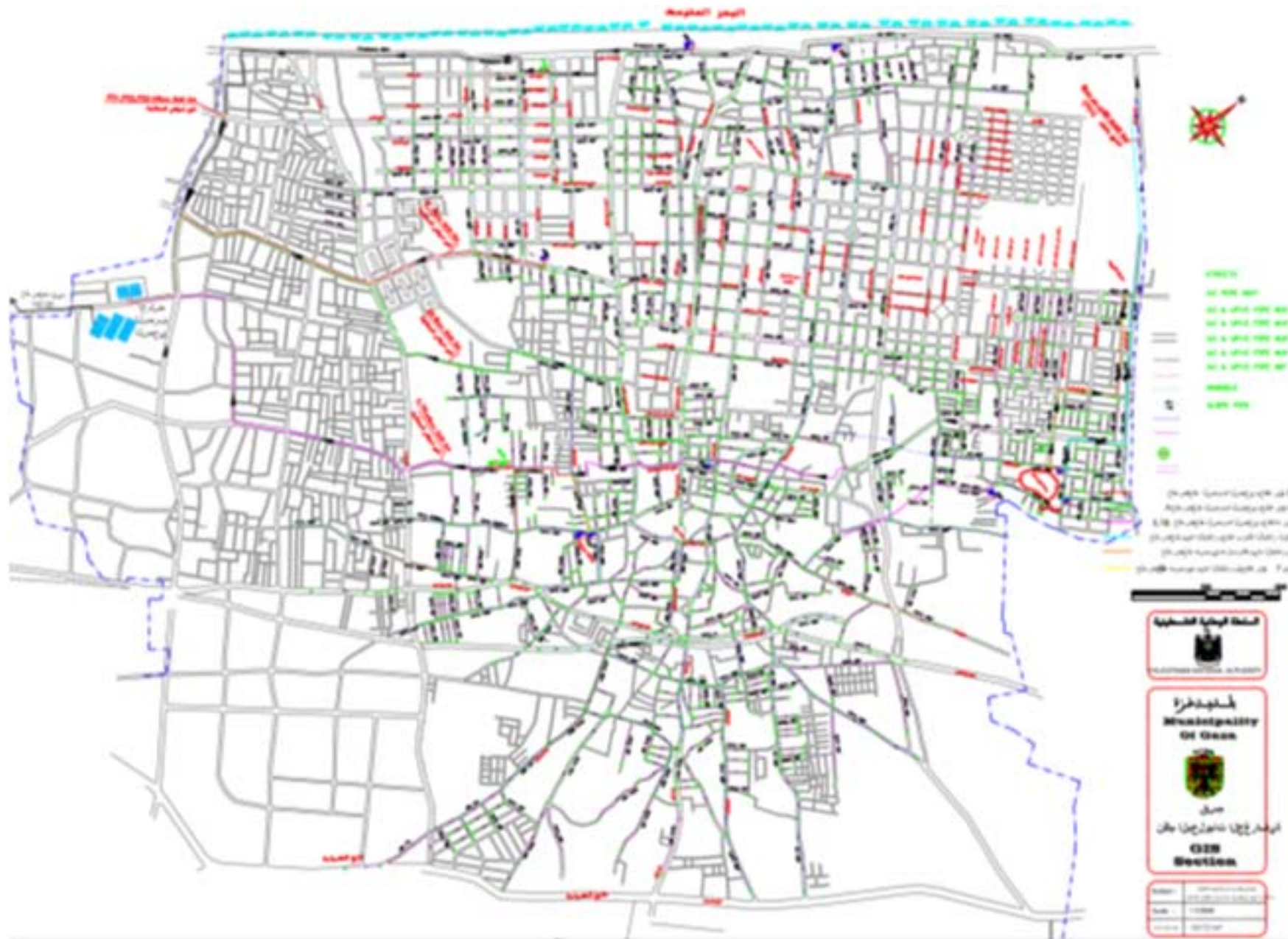
منهجية التشخيص

- تحليل الوضع القائم (الاستنتاجات) من خلال تحديد نقاط القوة والفرص (مؤثرات ايجابية) ونقاط الضعف والتهديد (مؤثرات سلبية).
- تحديد أهم القضايا الأساسية والاحتياجات بشكل أولي في كل مجال فرعي ضمن المجالات التنموية الرئيسية الأربع، ومن ثم تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية في كل مجال تنموي فرعي بعد ربطها بموارد وامكانيات البلدية والمدينة – وذلك من خلال ربطها مع قدرات الهيئة المحلية للأربع سنوات القادمة وفرص التمويل المتاحة سواء ذاتيا أو خارجيا (قطاع خاص، أهلي، جهات مانحة)، وترتيب الأولويات حسب الفرص المتاحة وقدرة التمويل والتنفيذ، وربط تحليل القضايا بتأثيرها على النوع الاجتماعي والبيئة.
- ربط التشخيص بالبعد المكاني من خلال عمل خرائط توضح الانعكاسات المكانية للتشخيص.

تحليل قطاع الصرف الصحي

86%	تغطية شبكة الصرف الصحي % بالنسبة للسكان
62.5 %	نسبة التغطية الجغرافية
14 %	نسبة الحفر الامتصاصية %
10	عدد الشكاوي المتكررة لحالات طفح مياه الصرف الصحي (شهريا)
70 ألف م ³	كمية المياه العادمة المنتجة يوميا
8	عدد محطات ضخ مياه الصرف الصحي
حي الزيتون، الشيخ عجلين، مدينة العودة شرق شارع الكرامة، مناطق النفوذ الجديدة	أحياء تعاني من نقص تغطية شبكة الصرف الصحي
صغر أقطار الشبكات وعدم كفايتها ووجود عدد من الخطوط الرئيسية من الأسبست	حالة شبكة الصرف الصحي
تعاني من القدم وعدم استيعابها للكميات القادمة اليها من المدينة	حالة المضخات ومحطات المعالجة
تداخل جزئي	تداخل مياه الصرف الصحي ومياه الأمطار

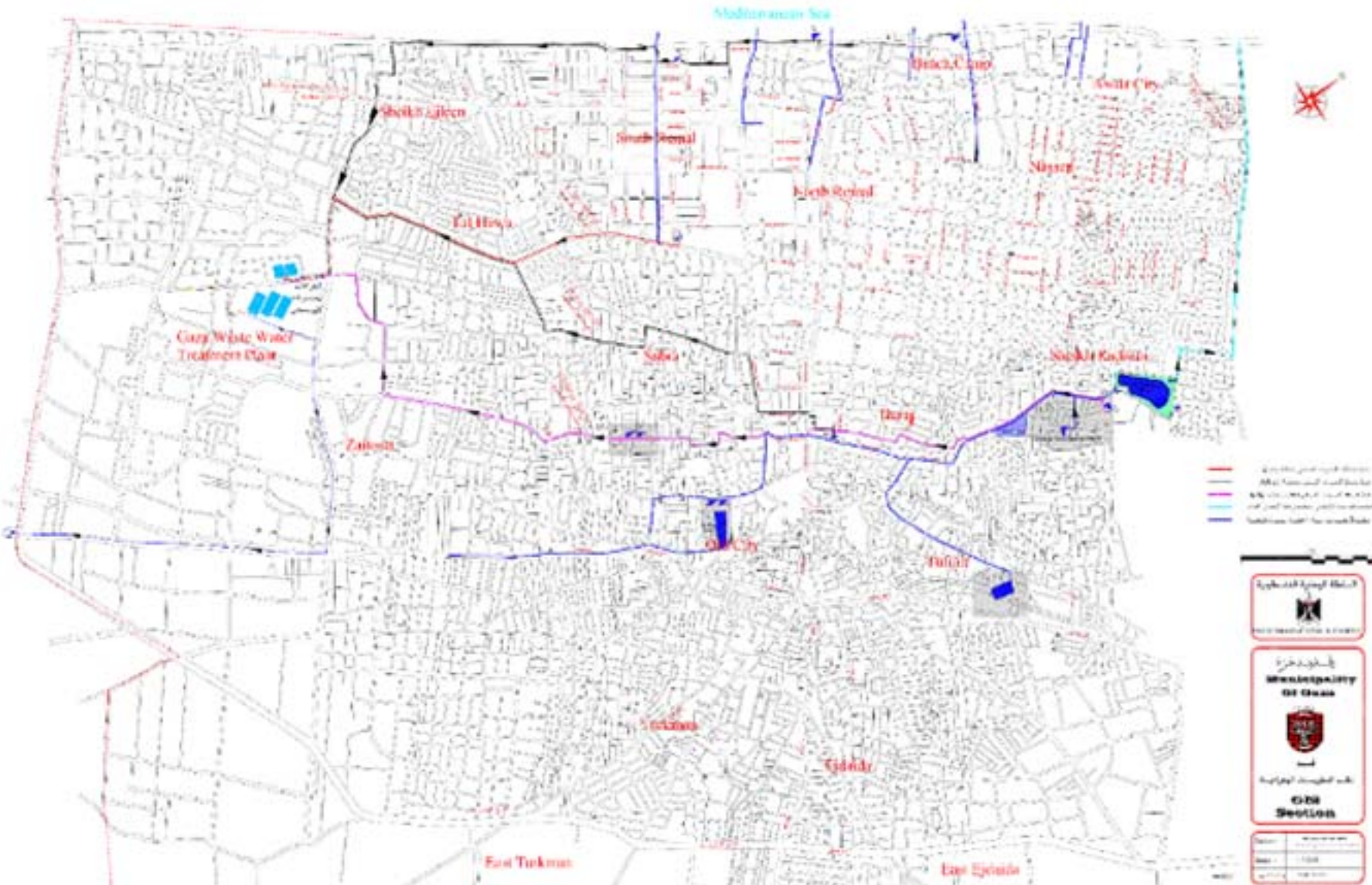
شبكة الصرف الصحي وموقع محطات الضخ ومحطة المعالجة المركزية في مدينة غزة



تحليل قطاع تصريف مياه الأمطار

23 مليون م ³	كمية الأمطار السنوية
3	عدد برك تجمع مياه الأمطار
أجزاء من أحياء الشيخ رضوان والدرج والزيتون والشجاعة	وجود مناطق الفيضان
متوسطة	كفاءة برك تجمع مياه الأمطار
متوسطة	كفاية أنظمة استيعاب مياه الأمطار في الشوارع
تداخل جزئي	تداخل مياه الصرف الصحي ومياه الأمطار

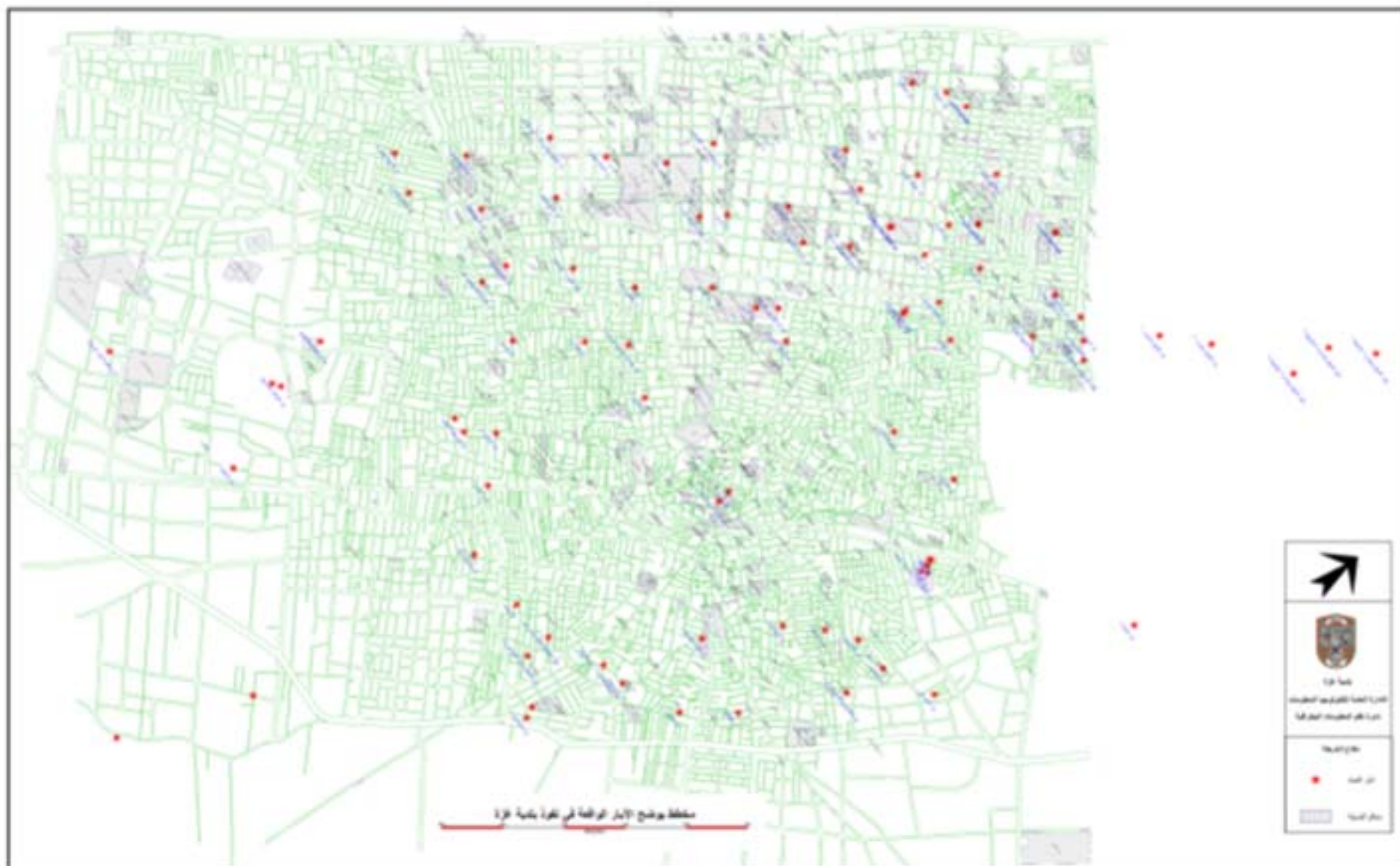
موقع برك تجمع مياه الأمطار وخطوط التصريف الرئيسية في مدينة غزة



تحليل قطاع المياه

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة القياسية/ المرجعية
نسبة التغطية الجغرافية (تغطية السكان)	% 98	%98
نسبة الفاقد	% 33	%35
تركيز الأملاح TDS (ملغ/لتر)	1701 مخيم الشاطئ، البلاخية، الرمال الشمالي، التركمان	1000
تركيز النترات (ملغ/لتر)	132.5 الصبرة، الدرج، البلدة القديمة، التفاح	50
سعر تكلفة انتاج الكوب (شيكل)	1.5	1.6
سعر بيع المتر المكعب للمستهلك (شيكل)	0.95	1.6
استهلاك الفرد (لتر/فرد/يوم)	92	100
مدة التغطية الزمنية	يوم فصل ويوم وصل	
كمية المياه المنتجة من الآبار (75) بئر يوميا	70 ألف م ³	
كمية المياه المشتراه يوميا	15 ألف م ³	
جودة المياه	90% من المياه المزودة من الآبار غير صالحة للشرب	

توزيع مواقع آبار المياه في نفوذ مدينة غزة وخارجها



تحليل قطاع الطرق والمواصلات

الطرق في المخطط الهيكلي

مداخل المدينة

طرق رئيسية وفرعية هامة

طرق فرعية داخل الأحياء

سلامة وتنظيم وموائمة شبكة الطرق

الطرق في المخطط الهيكلي

أطوال الطرق في مدينة غزة	897 كم
أطوال الطرق الرئيسية والفرعية الهامة	184 كم (بنسبة 20 %)
أطوال الطرق الداخلية في الأحياء	713 كم (بنسبة 80 %)
نسبة مساحة الطرق في المخطط الهيكلي من مساحة المدينة	22 %
أحياء تقل بها نسبة مساحة الطرق عن 15 % من مساحة الحي	شرق شارع الكرامة ومخيم الشاطئ
أحياء تزيد فيها نسبة مساحة الطرق عن 30 % من مساحة الحي	الشيخ رضوان وتل الهوى والشيخ عجلين

مداخل المدينة

لمدينة غزة 6 مداخل رئيسية هي:

- شارع صلاح الدين وشارع الرشيد (من جهة الشمال والجنوب).
- شارع الجلاء وشارع عز الدين القسام (من جهة الشمال). وشارع يافا (من جهة الشرق)
- شارع الحرية (من جهة الغرب والشرق).

التقييم:

- جميع تلك المداخل معبدة بخلاف شارع الحرية.
- جميعها بحاجة لصيانة جزئية فيما عدا شارع الرشيد حيث أنه معبد وبحالة جيدة.

طرق رئيسية وفرعية هامة

نسبة الطرق الرئيسية المعبدة	62.71%
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة جيدة الحالة	26.06%
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة التي تحتاج لصيانة شاملة	12.13%
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة التي تحتاج لصيانة جزئية	24.53%

طرق فرعية داخل الأحياء

نسبة الطرق الداخلية المعبدة	37.85%
أحياء تزيد نسبة الطرق المعبدة بها عن 83%	البلاخية، مخيم الشاطئ، البلدة القديمة، الرمال الشمالي، والشيخ رضوان
أحياء تقل نسبة الطرق المعبدة بها عن 30%	الزيتون، تل الهوى، الشيخ عجلين، منطقة النفوذ الجديدة والمناطق شرق شارع الكرامة

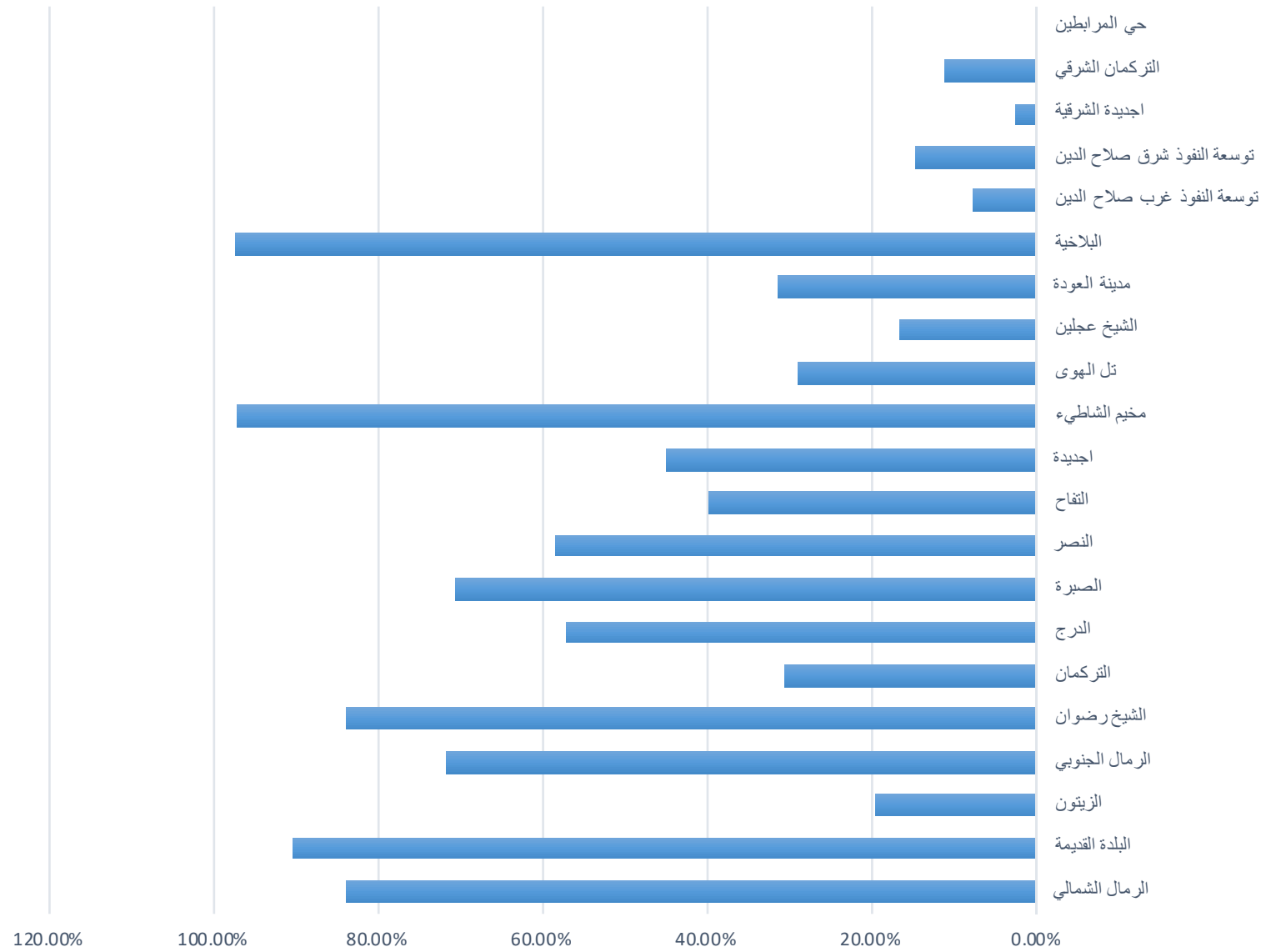


- Legend
- QUARTERS
 - ROADS CATEGORIES
 - ASPHALT
 - SAND
 - TILES
 - CONCRETE
 - GAZADATA STREETS_SQUARES
 - GAZADATA STREETS



توزيع الطرق المعبدة وغير المعبدة ونوع التعبيد في المدينة

نسبة المعد



الحي	عدد السكان	الطول المعبد (م)	الطول التراي (م)	الطول الكلي (م)	نسبة المعبد	كثافة الطول المعبد 1000/ (م) نسمة	التقييم
الرمال الشمالي	41132	33385	6375	39760	83.97%	812	جيد
البلدة القديمة	19701	16575	1765	18340	90.38%	841	جيد
الزيتون	84404	40740	168755	209495	19.45%	483	ضعيف
الرمال الجنوبي	28629	29145	11550	40695	71.62%	1018	جيد
الشيخ رضوان	55714	20645	3995	24640	83.79%	371	جيد
التركان	58007	21310	48345	69655	30.59%	367	متوسط
الدرج	56016	35350	26670	62020	57.00%	631	جيد
الصبرة	39023	24300	10085	34385	70.67%	623	جيد
النصر	62192	26865	19140	46005	58.40%	432	جيد
التفاح	40009	23970	36110	60080	39.90%	599	متوسط
اجديدة	61657	28380	34915	63295	44.84%	460	متوسط
مخيم الشاطيء	40734	8915	255	9170	97.22%	219	جيد
تل الهوى	12741	4850	11915	16765	28.93%	381	ضعيف
الشيخ عجلين	16046	8070	40780	48850	16.52%	503	ضعيف
مدينة العودة	4233	1920	4165	6085	31.55%	454	متوسط
البلاخية	6277	3475	95	3570	97.34%	554	جيد
توسعة النفوذ غرب صلاح الدين	600	5825	70165	75990	7.67%	9708	جيد
توسعة النفوذ شرق صلاح الدين	200	3470	20120	23590	14.71%	17350	جيد
اجديدة الشرقية	300	655	26570	27225	2.41%	2183	جيد
التركان الشرقي	400	1445	11450	12895	11.21%	3613	جيد
حي المرابطين	3200	0	3980	3980	0.00%	0	ضعيف
الإجمالي/متوسط المدينة	631215	339290	557200	896490	37.85%	538	

سلامة وتنظيم وموائمة شبكة الطرق

المؤشر (وصفي)	التقييم
عروض الطرق الإسفلتية	جيدة
توفر الشواخص المرورية	جيدة
توفر أثاث الطريق	متوسطة
جمالية وتشجير الشوارع	متوسطة
موائمة الشوارع لذوي الإعاقة والأطفال والمشاة	متوسطة
حالة إنارة الشوارع	متوسطة
تغطية شبكة الطرق المعبدة للمناطق المبنية	متوسطة
توفر محطات باصات ومواقف سيارات	ضعيف
حالة المداخل الرئيسية للمدينة	متوسطة
كفاية وكفاءة خدمات النقل والمواصلات العامة (الأجرة)	متوسطة
الازدحام المروري	متوسطة

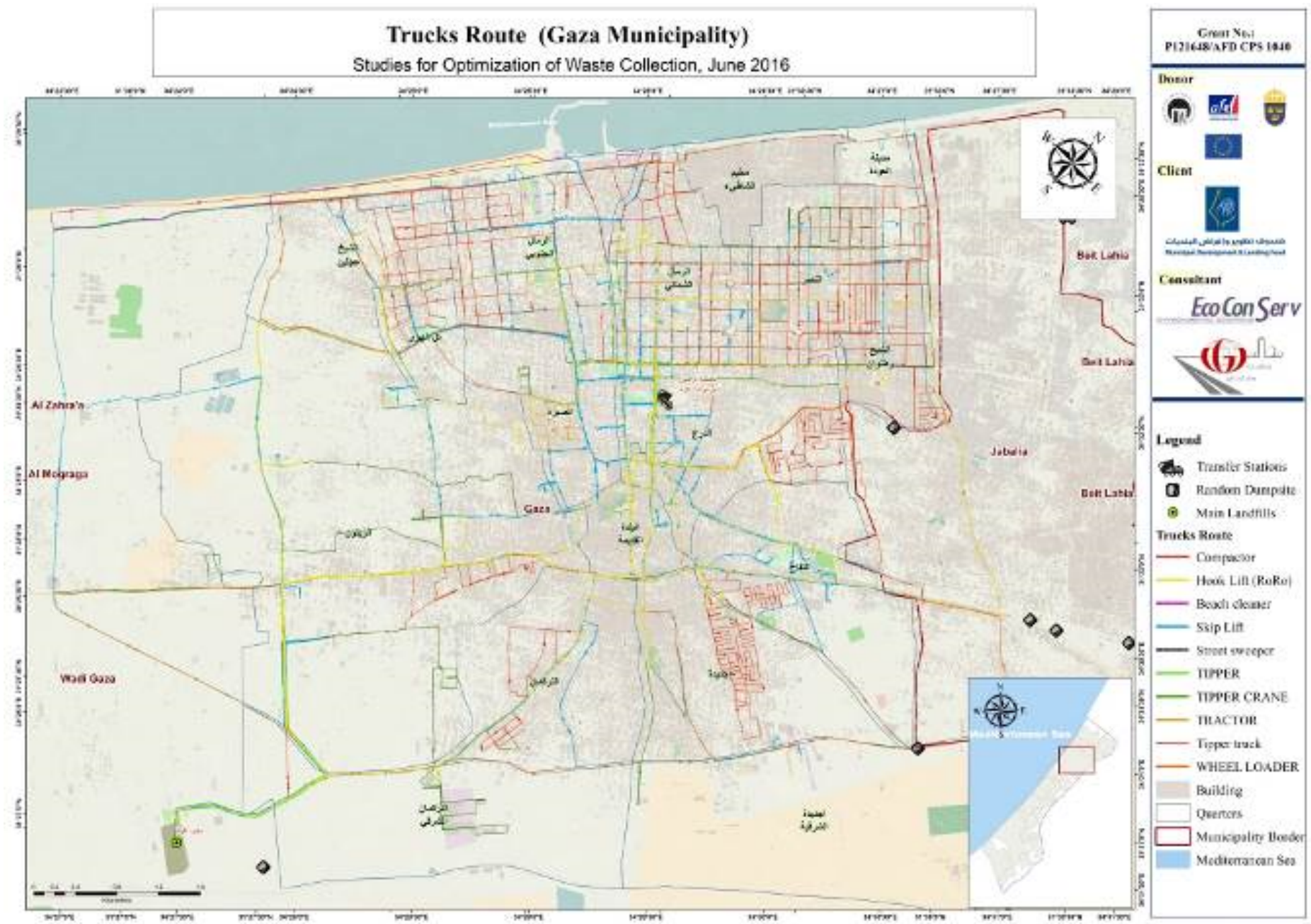
تحليل قطاع البيئة والصحة العامة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة القياسية/ المرجعية
نسبة التغطية الجغرافية (تغطية السكان)	98 %	98%
كمية المرحل يوميا من النفايات الصلبة للمكب	700 طن	700 طن
عدد حاويات جمع النفايات	1146	2000
عدد عمال النظافة لكل 1000 نسمة	0.55	1
عدد آلات النظافة لكل 10000 نسمة	25 آلية	75 آلية
نسبة التغطية الجغرافية بالنسبة للسكان	96%	97.9%
عدد مرات الجمع في الأسبوع	7	7
تكلفة وحدة السكن	13 شيكل	24 شيكل
نسبة كنس الرمال لإجمالي الطرق المعبدة	10 %	100 %
نسبة فرز النفايات لإجمالي كمية النفايات	1%	20%
نسبة التخلص من مخلفات الهدم والبناء	40%	100%
نسبة التزام المواطنين بإخراج النفايات في موعدها	90%	100%
نسبة المواطنين الملتزمين بدفع قيمة الخدمة	25%	100%
نسبة فصل النفايات الخطرة (نفايات طبية)	20%	100%
عدد المخالفات البيئية (سنويا)	1670	صفر
عدد شكاوى المواطنين من البعوض والقوارض	148	20
نسبة الشوارع المشجرة	75%	100%
نصيب الفرد من المساحات الخضراء (م ² /شخص)	0.4	0.6

تابع تحليل قطاع البيئة والصحة العامة

المؤشر (وصفي)	التقييم
حالة معدات نقل النفايات	ضعيف
كفاءة نظام جمع النفايات	ضعيف
حالة محطة الترحيل	ضعيف
سهولة الوصول لمحطة الترحيل	جيد
حالة مكب النفايات	متوسط
العمر الافتراضي لمكب النفايات	ضعيف
توفر الأدوات الخاصة بجمع النفايات	ضعيف
نظافة شاطئ البحر	متوسط
توفر نظام للمكافأة الصحية	جيد
توفر برامج للتوعية البيئية	متوسط
انتشار مزارع الإنتاج الحيواني داخل التجمعات السكنية	ضئيل
توفر مسلخ بلدي	جيد
التلوث الهوائي والضوضائي	نعم
تلوث مياه البحر	نعم
مدى توفر المساحات الخضراء	جيد
	ضعيف في أحياء الزيتون والصبرة والشيخ رضوان والنصر والدرج وإجديدة
مدى رضى المواطنين بتوفر المساحات الخضراء	متوسط
مدى وعي المواطنين بالحفاظ على المساحات الخضراء	ضعيف

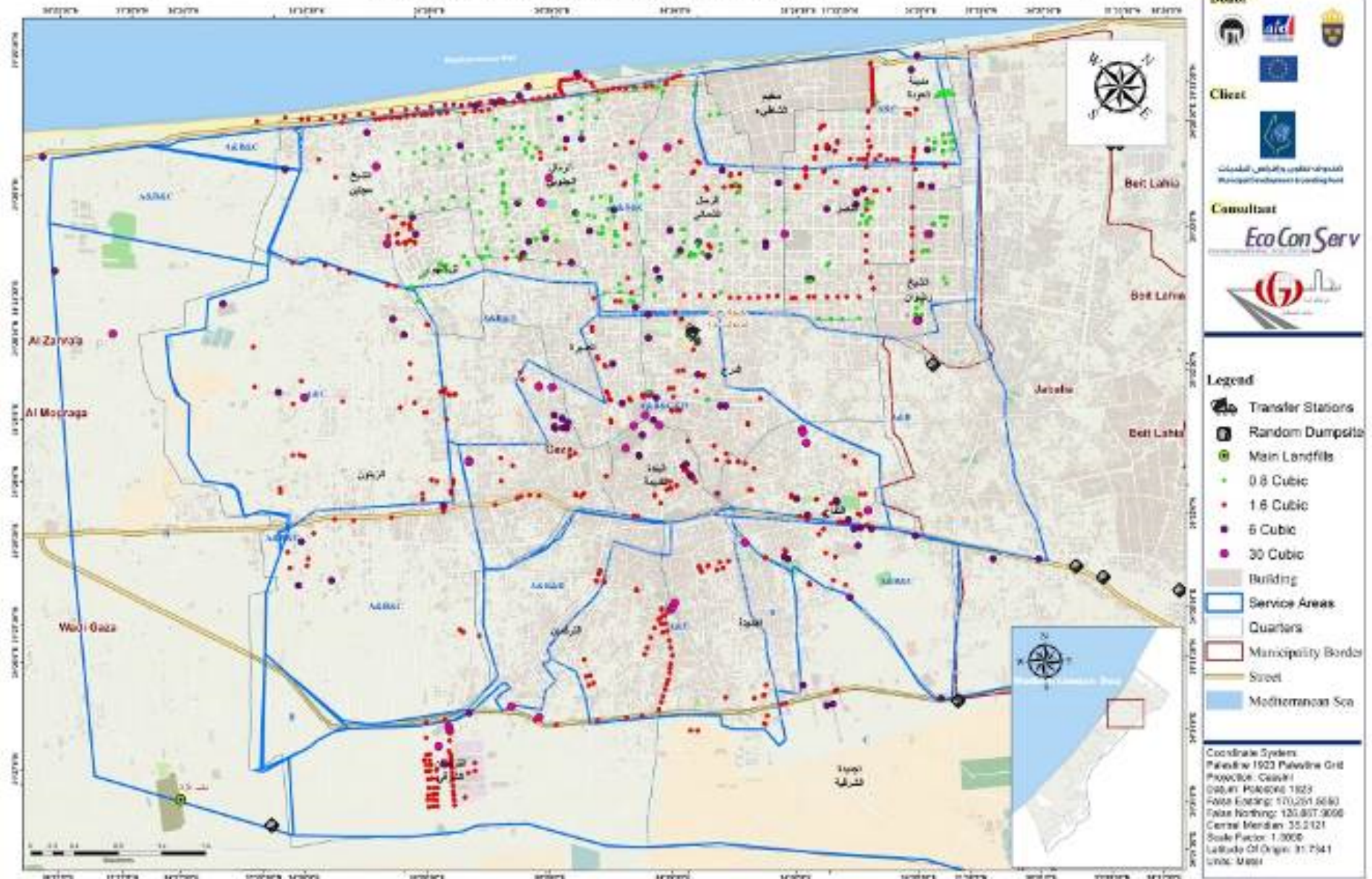
موقع المكب المركزي ومحطة الترحيل ومسار شاحنات وآليات جمع وترحيل النفايات



توزيع حاويات النفايات الصلبة ومناطق الخدمة

Distribution of Waste Collection Bins and Service Areas (Gaza Municipality)

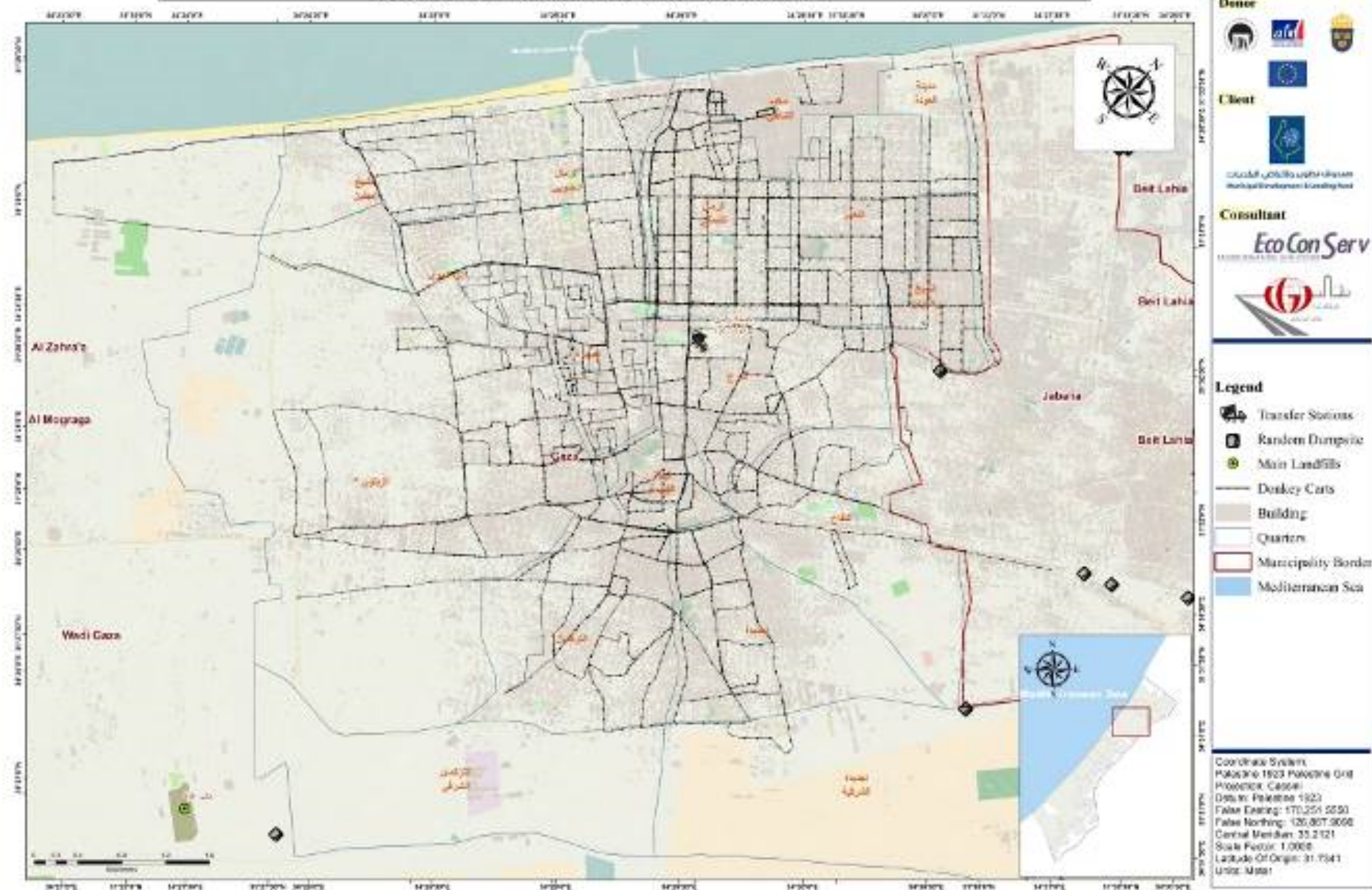
Studies for Optimization of Waste Collection, June 2016



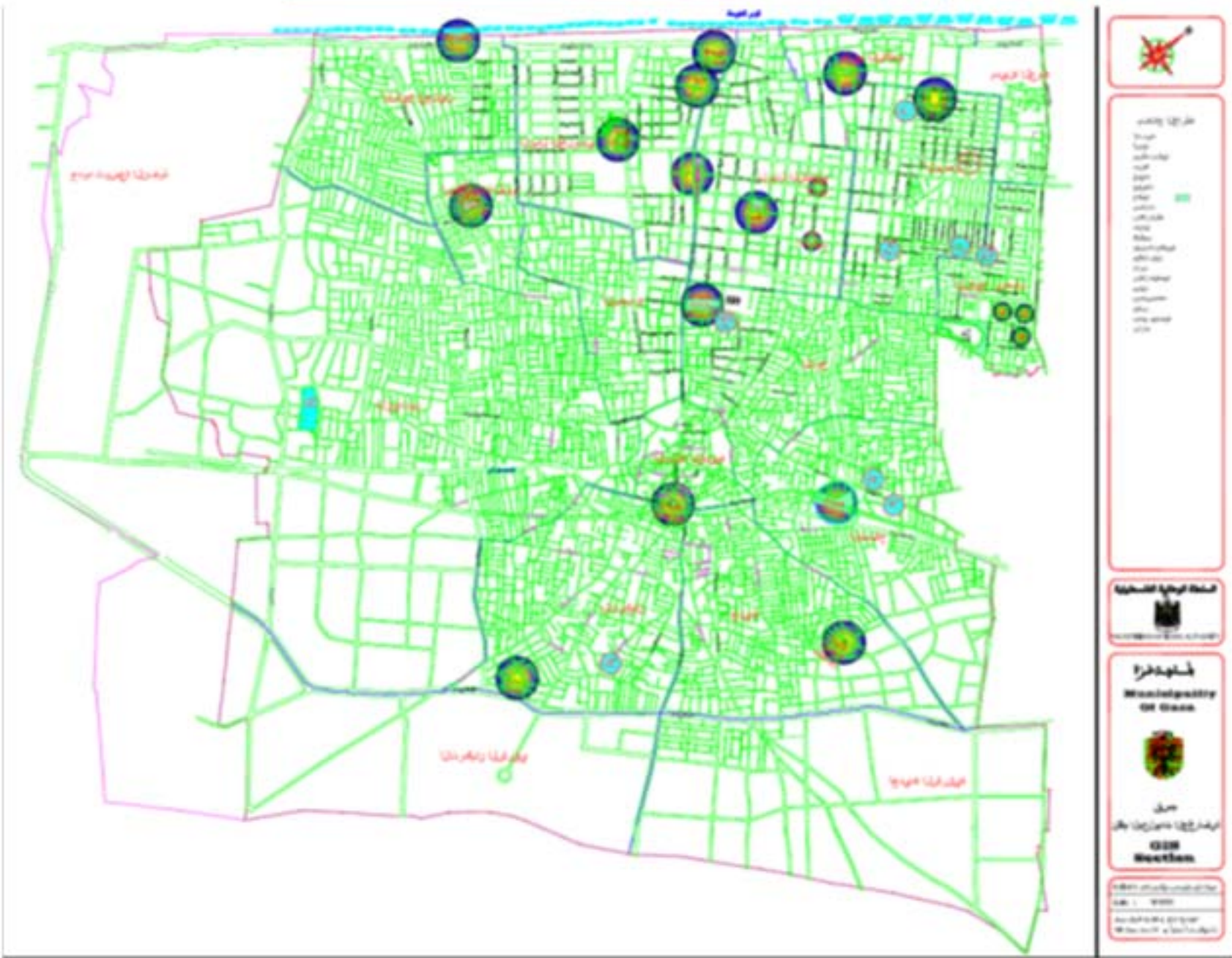
مسارات كارات جمع النفايات

Donkey Carts Route (Gaza Municipality)

Studies for Optimization of Waste Collection, June 2016



توزيع الحدائق والمنتزهات في مدينة غزة



تحليل الاقتصاد المحلي

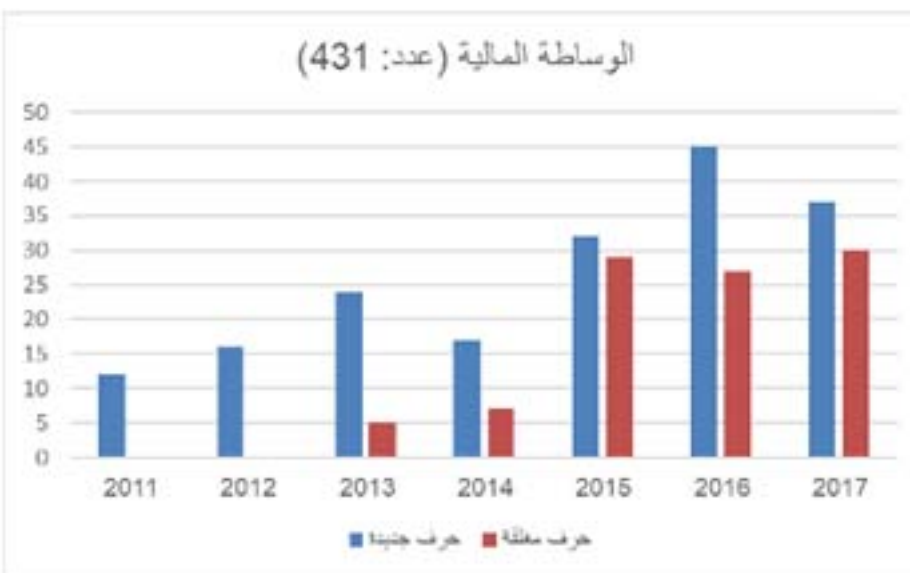
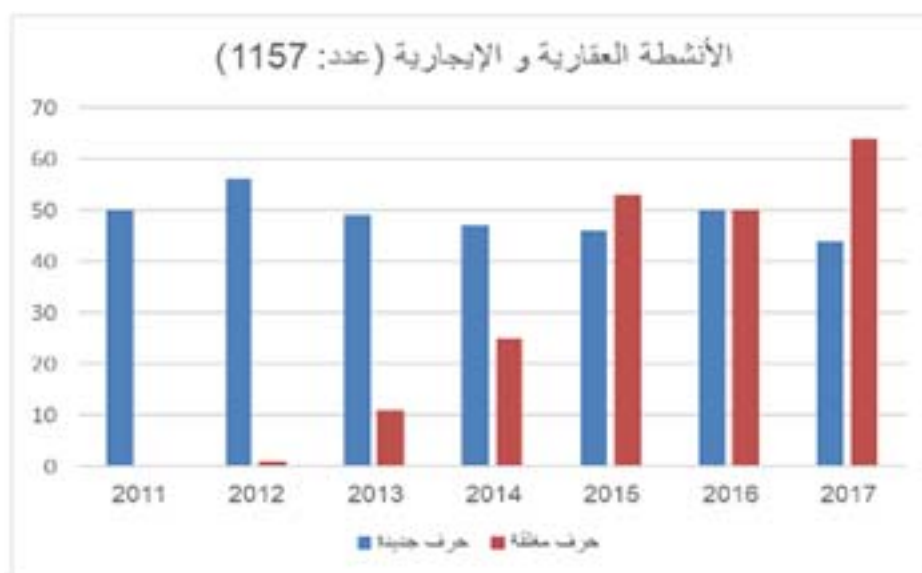
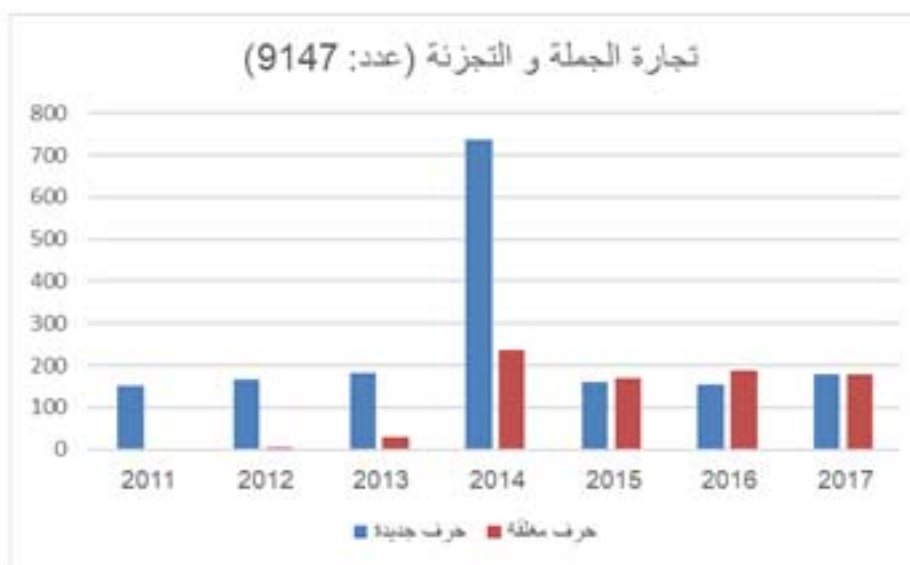
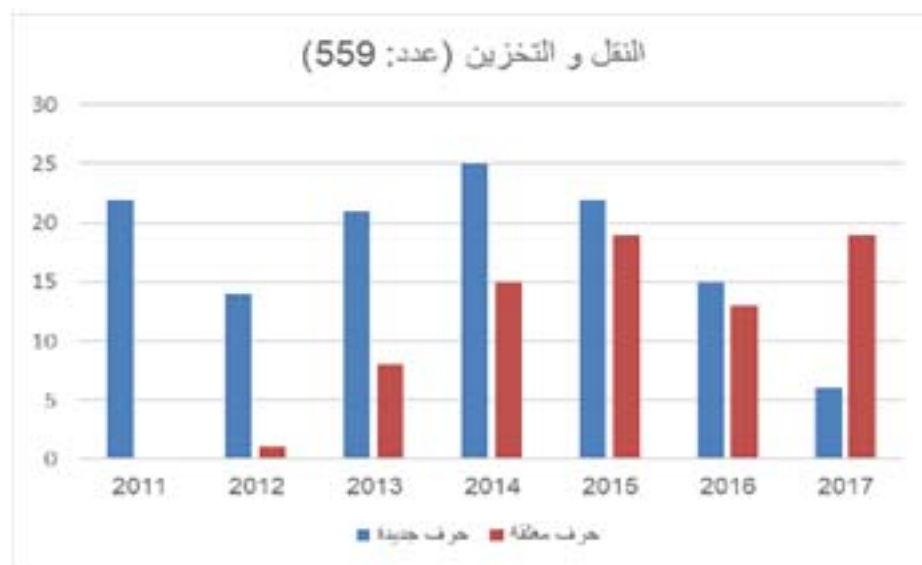
القطاع الاقتصادي	نسبة المساهمة في الناتج المحلي	نسبة التشغيل من إجمالي العاملين
الخدمات والتجارة	%60	%30
الصناعة	%8	%29
الزراعة	%4	%4
التشييد والبناء	%11	%6
أخرى	%17	%31

المنشآت	القطاع	العدد	النسبة
المنشآت الزراعية	الزراعة والصيد	78	%0.5
المنشآت الصناعية	الصناعة	2,240	%13.5
المنشآت السياحية	الفنادق والمطاعم	563	%3.5
المنشآت المتعلقة بالصناعات الإنشائية	البناء	145	%1
المنشآت الخدمية	الخدمات - الخدمات العقارية - الاجتماعية - النقل والتخزين	3,885	%23.5
المنشآت التجارية	التجارة	9,147	%55.5
البنوك	الخدمات المالية - البنوك	431	%2.5
الإجمالي		16,489	

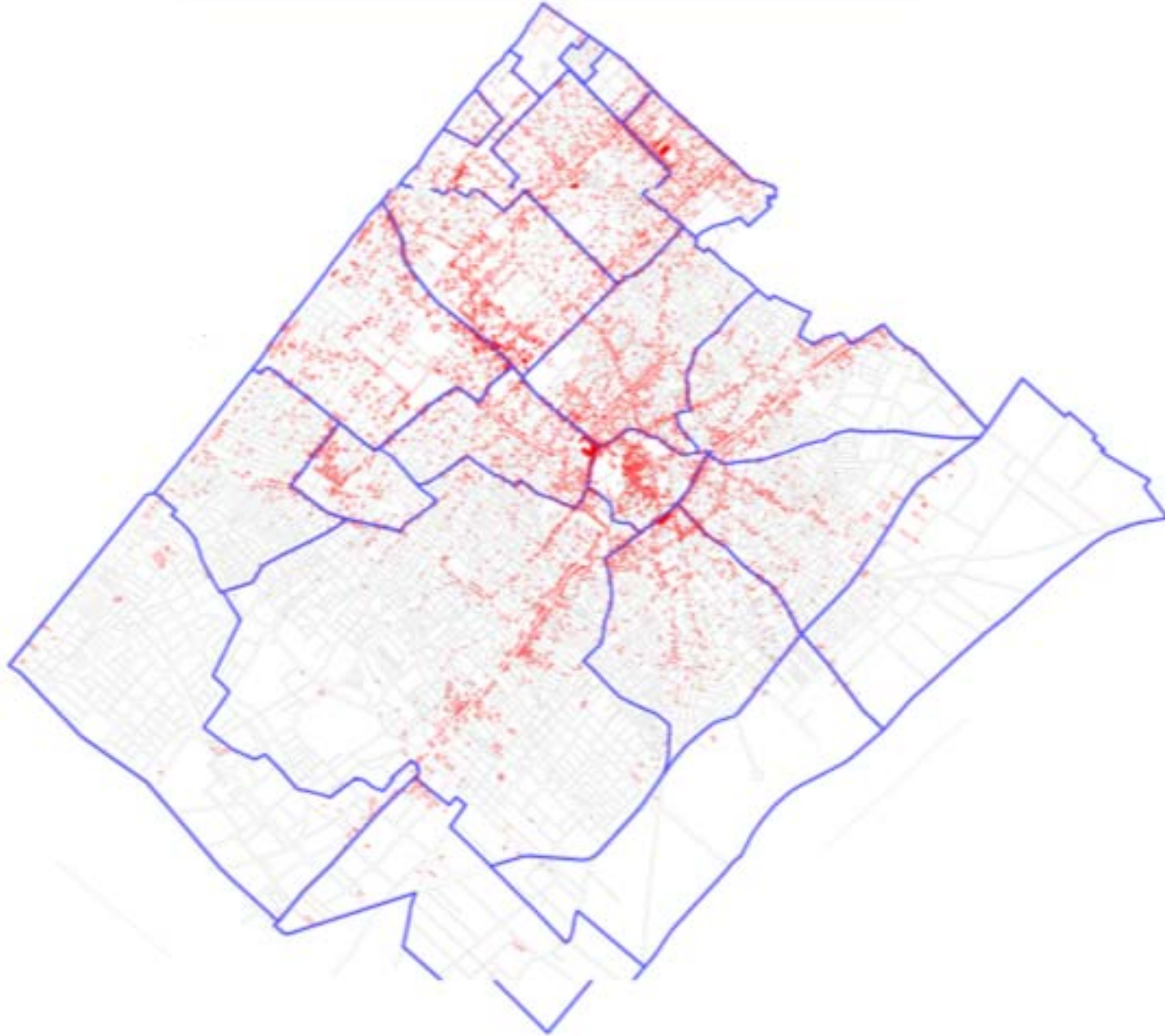
تحليل قطاع التجارة والخدمات المساندة

فئاتها	تجارة الجملة والمجزئة والخدمات المساندة مثل النقل والتخزين والأنشطة العقارية والإيجارية والوساطة المالية وقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. ويشمل هذا القطاع أيضا الاقتصاد الغير منظم (الغير رسمي) الذي لا يخضع للضرائب أو المراقبة مثل البائعين المتجولين، والبسطات والعاملين في تجارة البضائع والمواد المستخدمة حيث يعمل في هذا القطاع أصحاب الدخل والمستوى التعليمي الأقل، وهو في حاجة إلى تنظيم.
الميزة التنافسية	تتميز مدينة غزة بتوفر الكادر البشري المؤهل والقادر على التطور والإبداع فضلا عن الخبرة المتوارثة في مجال التجارة لدى سكان المدينة، وتوفر البنية التحتية الأساسية والخدمات المساندة المتطورة وخاصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتمتع المدينة بالكثافة السكانية والقدرة الشرائية مقارنة مع باقي المدن في قطاع غزة.
أسواق التجارة الداخلية	سوق فراس، والشجاعية، الزاوية، الشيخ رضوان، مخيم الشاطئ فضلا عن سوق اليرموك الشعبي وحسبة السمك، وقد تعرض سوق الحيوانات في غزة إلى التدمير خلال حرب عام 2014 ولم يتم إنشاء سوق بديل له حتى الآن، فضلا عن تدمير سوق السيارات حيث تعمل البلدية حاليا على إقامة سوق بديل للسيارات لتنظيم حركة التجارة الداخلية في هذا القطاع.

إحصاءات المنشآت التجارية والخدمات المساندة الجديدة والمغلقة لعام (2017)



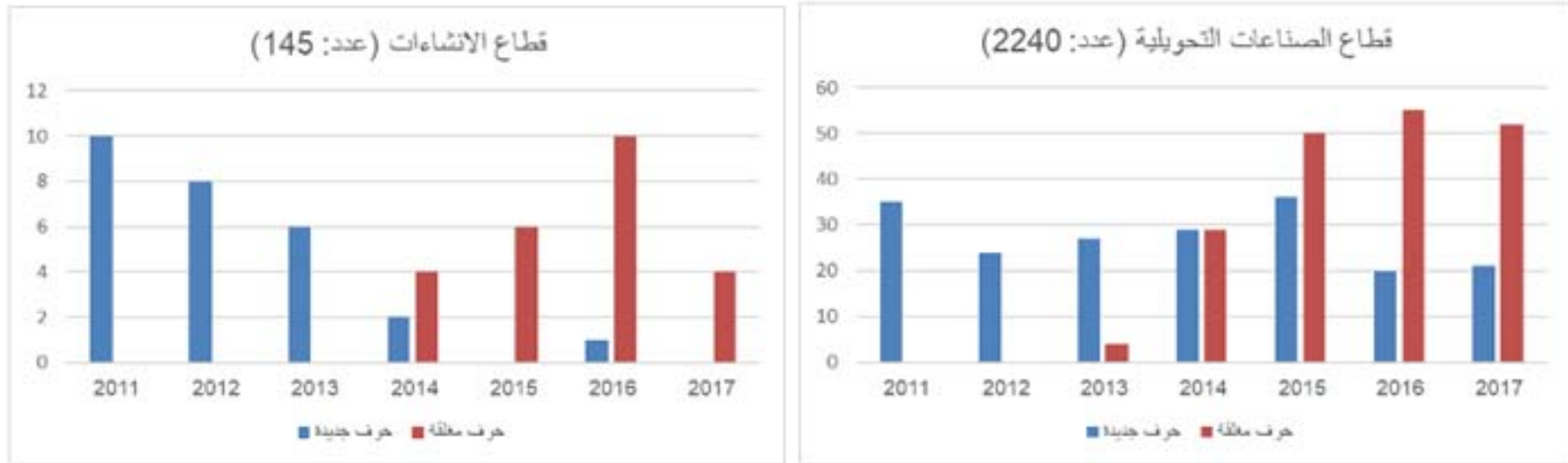
توزيع وتمركز الحرف داخل مدينة غزة



تحليل قطاع الصناعة (ويشمل قطاع الإنشاءات)

المنتجات الغذائية، والبلاستيك، والمواد الإنشائية، والأثاث، والنسيج، والملابس، وصناعات تراثية، مثل: الفخار، والأثاث المصنوع من البامبو (الخيزران)، والبسط، والزجاج الملون، والتطريز.	أنواع المنتجات
يتوفر في مدينة غزة البنية التحتية اللازمة من شبكات طرق وخدمات لوجستية مساندة فضلا عن العمالة الماهرة وبتكلفة منخفضة ووجود أراضي يمكن تخصيصها لإنشاء مناطق صناعية للصناعات والحرف الصغيرة. إلا أن مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية الى المنشآت الصناعية ضعيف.	الميزة التنافسية

احصاءات الحرف الصناعية الجديدة والمغلقة



تحليل قطاع الزراعة

أنواع الإنتاج	التين، الكروم، الحمضيات، الزيتون، وأصناف أخرى من الخضار والفاكهة فضلا عن صيد الأسماك ومزارع الدواجن واللحوم.
الإنتاج النباتي	تقع أهم المناطق الزراعية في حي الشيخ عجلين والتي تشتهر بزراعة الكروم والمناطق الشرقية من المدينة والتي تخضع لظروف أمنية معقدة نتيجة قربها من الحدود والاعتداءات الإسرائيلية المستمرة، ولا يتم الاستفادة من المياه المعالجة بشكل جيد لري المزروعات نتيجة عدم جودة المياه المعالجة وغياب خطط واضحة لتحقيق الاستغلال الأمثل لها.
الإنتاج الحيواني	وجود أكبر فقاسات للدواجن في مدينة غزة وتنتج ما يقارب 50% من اجمالي قطاع غزة، ثلث انتاج القطاع من بيض المائدة، مزارع الدجاج اللاحم النموذجية، أكبر مزارع انتاج الحليب، مصانع انتاج منتجات الألبان، حوالي 40 مزرعة لإنتاج الحبش، مذبج مركزي للمواشي تابع لبلدية غزة، بعض مذابح الدواجن التابعة للقطاع الخاص.
الإنتاج السمكي	تتميز مدينة غزة بطول الساحل (8 كم)، وجود ميناء وحسبة مركزية، مصنع للثلج، كبرى مشاريع الاستزراع السمكي، أكبر عدد من الصيادين (توفر الكادر البشري والخبرة)، سوق محلية وقدرة شرائية كبيرة واحتياج مستمر وطلب كبير (وجود كبرى المطاعم والفنادق في مدينة غزة).
الميزة التنافسية	تتميز مدينة غزة بالإنتاج الحيواني والسمكي نتيجة وجود كبرى المنشآت الإنتاجية في المجال الحيواني والسمكي بها فضلا عن القدرة الشرائية والتسويقية (مزارع الحليب، البيض، الدجاج اللاحم، الألبان، الحسبة، مشاريع الاستزراع السمكي، المطاعم والفنادق) ولا تتمتع المدينة بميزة تنافسية في مجال الإنتاج الزراعي نتيجة شح الأراضي الزراعية (18% من مساحة المدينة) والتمدد العمراني في المدينة.

تابع تحليل قطاع الزراعة

ضعيف	مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية الى المنشآت الزراعية
متوسط	حالة الطرق المؤدية للأراضي الزراعية
متوسط	كفاية الخدمات الزراعية (وجود مشاتل، محلات المبيدات، أماكن التخزين والحفظ)
ضعيف	جودة مصادر المياه المستخدمة في ري الزراعة
ضعيف	حالة الآبار الزراعية وامتدادها بالكهرباء
متوسط	كفاية وحالة آليات الزراعة
ضعيف	كفاية الخدمات البيطرية

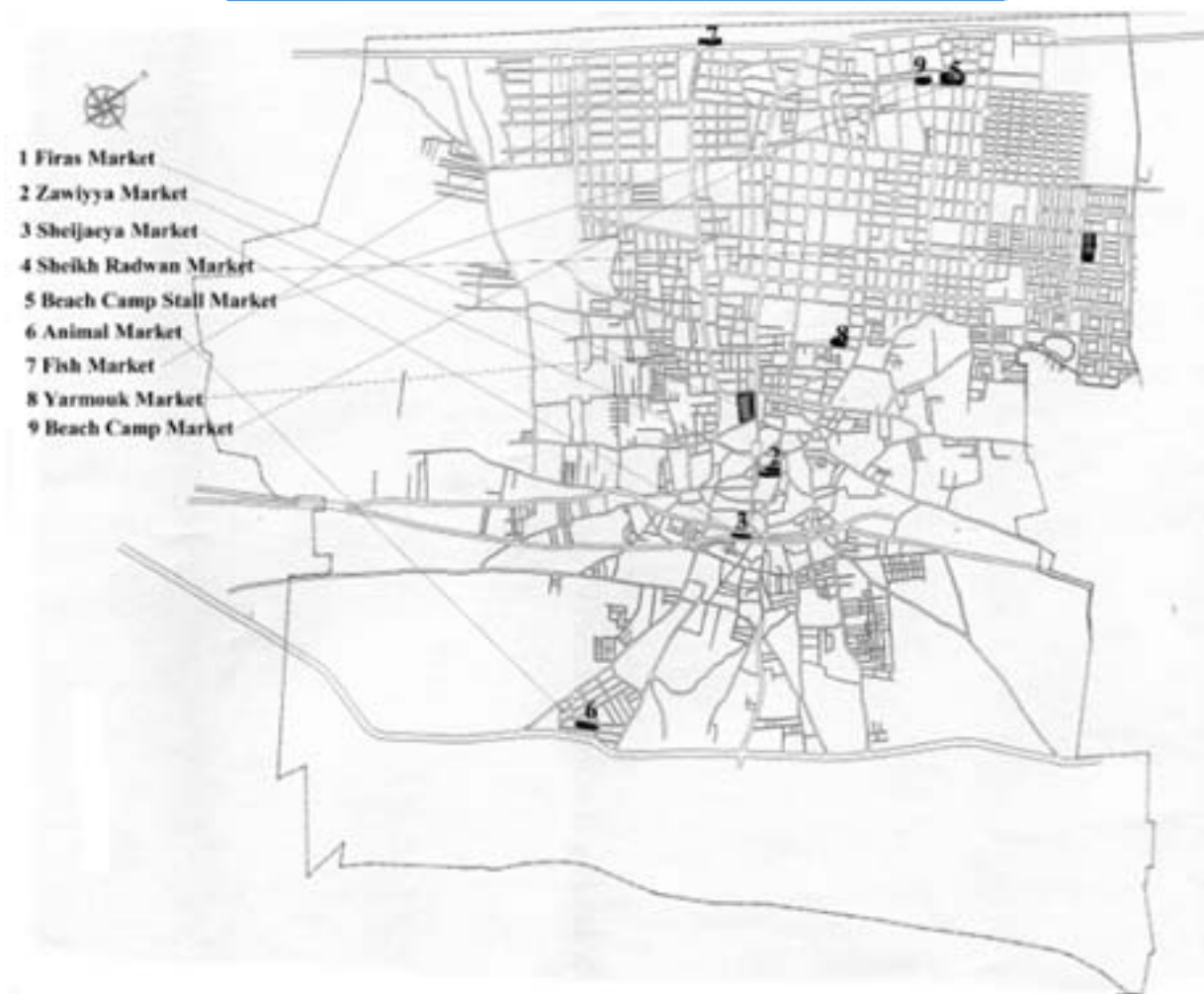
قيمة الانتاج الزراعي في محافظة غزة

النسبة المئوية	القيمة دولار	الصنف
18	12,855,848	خضار
5.3	3,812,526	محاصيل حقلية
20	14,237,969	فواكه
4.7	3,342,956	حمضيات
0.1	53,906	زهور ونباتات طبية وعطرية
22.9	16,366,146	لحوم
3.3	2,333,594	حليب
16.9	12,020,363	أسماك
0.3	211,489	عسل نحل
8.5	6,086,383	بيض مائدة
100	71,321,180	الإجمالي
48.1	34,303,205	إجمالي الإنتاج النباتي
35	24,997,612	إجمالي الإنتاج الحيواني
16.9	12,020,363	إجمالي الثروة السمكية

عدد مراكب الصيد في مدينة غزة عام 2016

النوع	لنش جر	لنش شانشولا	حسكة شانشولا	حسكة موتور	فلوكة	المجموع
العدد	15	42	80	265	200	602

توزيع الأسواق في مدينة غزة



تحليل قطاع السياحة والترفيه

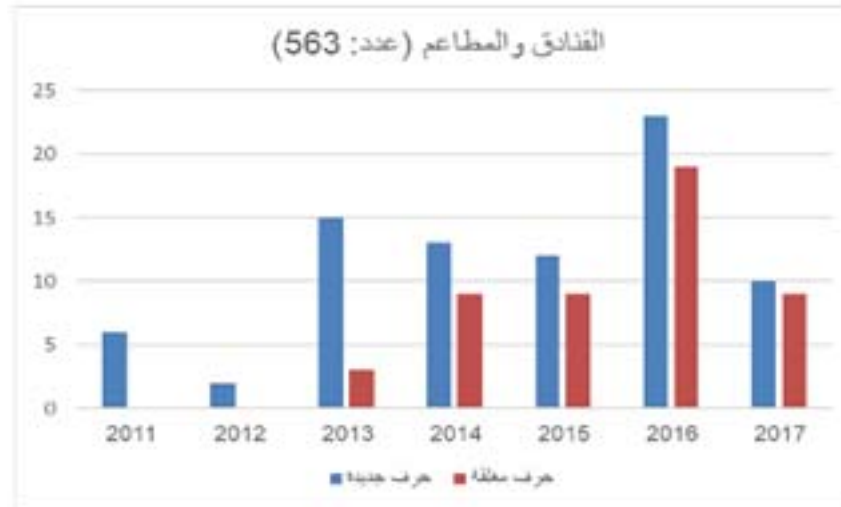
1. المرافق الترفيهية العامة والمتنزهات والحدائق والساحات المفتوحة.
2. الواجهة البحرية للمدينة (الكورنيش، الكافيتيريات، حرم الشاطئ، الأكشاك والبساتين).
3. المناطق الأثرية والتاريخية (مباني أثرية خاصة وعامة عدد 128). بحاجة إلى رعاية وترميم وتأهيل حيث أنها تعاني من الإهمال
4. المرافق السياحية (فنادق، مطاعم، مقاهي عدد 60) بقدرة استيعابية 500 غرفة

عناصرها

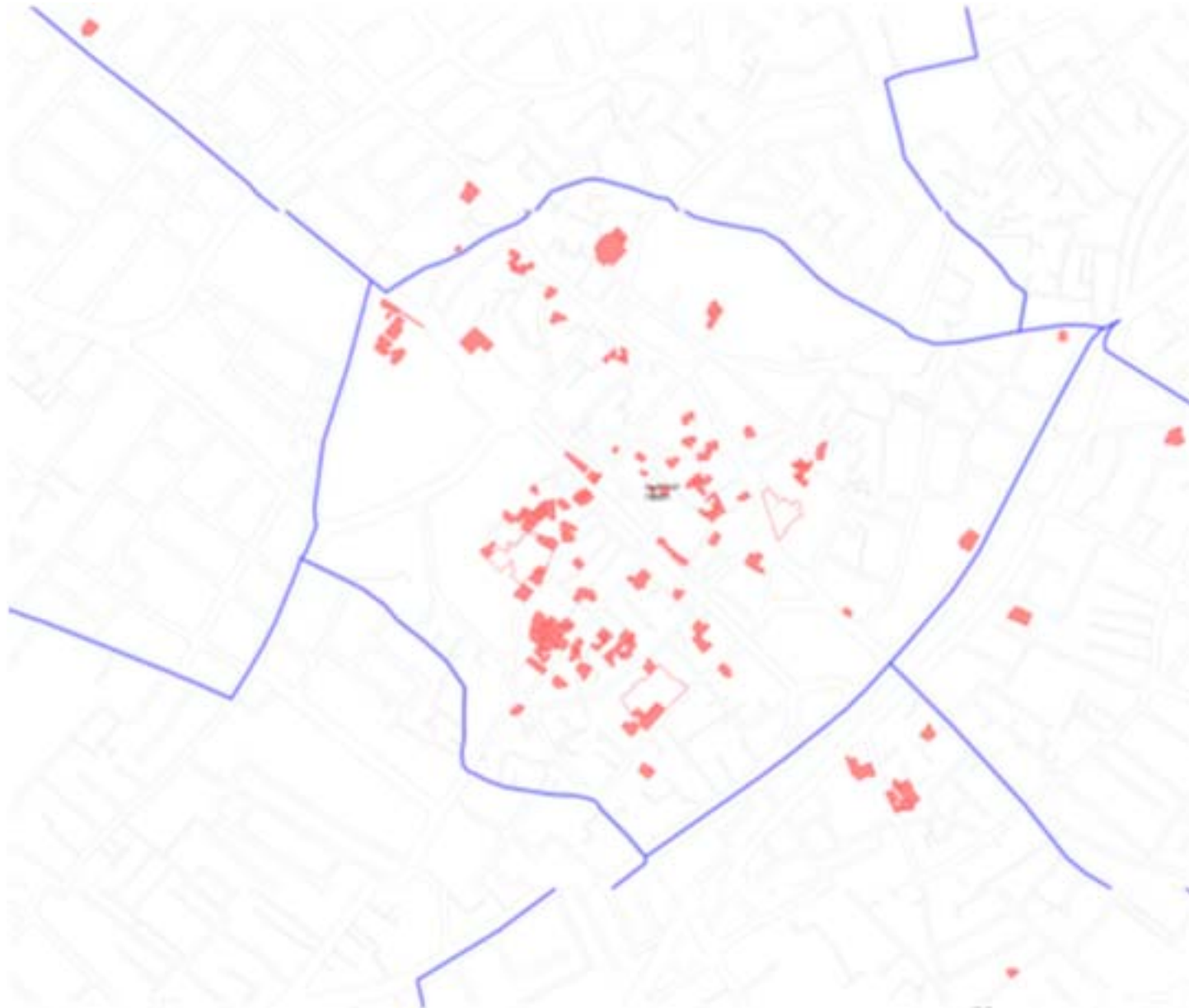
يتوفر في مدينة غزة المقومات اللازمة للسياحة من شاطئ يحر ومناخ معتدل ومواقع أثرية وتاريخية، فضلا عن البنية التحتية اللازمة لنمو السياحة من مرافق سياحية وترفيهية، شبكات طرق وخدمات مساندة وعمالة ماهرة لخدمات الضيافة والفندقة.

الميزة التنافسية

احصاءات رخص الفنادق والمطاعم الجديدة والمغلقة



توزيع المناطق الأثرية داخل البلدة القديمة في مدينة غزة



تحليل قطاع الصحة

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة القياسية/ المرجعية
عدد العيادات المتوفرة من الدرجة الثانية لعدد السكان	1/30000	1/3000
عدد العيادات المتوفرة من الدرجة الثالثة لعدد السكان	1/37000	1/10000
عدد العيادات المتوفرة من الدرجة الرابعة لعدد السكان	1/90000	1/25000
عدد المستشفيات لكل 100,000 نسمة	2.4	1.57
عدد الأسرة في المستشفيات لكل 10,000 نسمة	18.5	15.3
عدد الأطباء لكل 1,000 نسمة	2	1.7
عدد المستشفيات والأسرة	15 مستشفى، 7 منها حكومية تتركز في غرب وشمال المدينة وتضم النسبة الأكبر من عدد الأسرة 1108 سرير، و7 مستشفيات أهلية في وسط وجنوب المدينة وتضم 241 سرير بالإضافة لمستشفى خاص في غرب المدينة	
عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية	44 مركز، منها 15 مركز حكومي منتشرة في أنحاء المدينة وتضم 5 مراكز صحية من المستوى الثاني، و5 من المستوى الثالث، و5 من المستوى الرابع، فضلا عن 5 مراكز تدار من قبل وكالة الغوث وتتركز في غرب وشمال المدينة، و24 مركز تدار من قبل مؤسسات أهلية. ونتيجة للكثافة السكانية العالية في المدينة يرتفع معدل عدد السكان لكل مركز عن المتوسط العام إذ يبلغ 14,340 مواطن لكل مركز صحي في حين يبلغ المتوسط في قطاع غزة 12,376 مواطن لكل مركز	
حالة العيادات ومعدات	متوسط	
العيادات التخصصية	ضعيف	
كفاءة وكفاءة الطواقم الفنية	ضعيف 20% من الوفيات ناتجة عن حوادث الطوارئ بسبب ضعف البنية التحتية وعدم توفر الإمكانيات والأخطاء الطبية	

مفتاح الخريطة

- المؤسسات الصحية
- مستشفيات متخصصة
- مستشفيات عامة
- مستشفيات متخصصة في أمراض معينة
- مستشفيات خاصة
- مراكز الرعاية الصحية الأولية المتخصصة
- مراكز الرعاية

تحليل قطاع التعليم

المؤشر	القيمة الحالية	القيمة القياسية/ المرجعية
عدد المدارس / عدد الطلاب	622/1	733/1
الكثافة الصفية	40.6	38
عدد المدرسين / الطلبة	23/1	27/1
نسبة نظام الفترتين	%60	%41.4
عدد المختبرات في المدرسة الواحدة	1	1 على الأقل
المسافة بين المدرسة والسكن في حالة مدرسة أساسية من مستوى 1 إلى مستوى 4 (كم)	1	0.8
المسافة بين المدرسة والسكن في حالة مدرسة أساسية من مستوى 5 إلى مستوى 9 (كم)	2	1.5
المسافة بين المدرسة والسكن في حالة مدرسة أساسية من مستوى 10 إلى مستوى 12 (كم)	3	2
حالة المدارس	متوسط	
كفاية رياض الأطفال	جيد	
استخدام التكنولوجيا في التعليم	ضعيف	
جودة المختبرات وكفاءتها وتجهيزها	ضعيف	
جودة المرافق الخدماتية في المدارس	متوسط	
معدل الالتحاق بالتعليم المهني	ضعيف	
معدل الالتحاق بالتعليم العالي	جيد	
وجود مرافق لذوي الاحتياجات الخاصة في المدارس	ضعيف	

توزيع المدارس الحكومية داخل أحياء مدينة غزة



الإطار التنموي المحلي

شملت المرحلة الثانية من إعداد الخطة التنموية المحلية تحديد الإطار التنموي المحلي التوجهات الاستراتيجية للمجتمع من خلال إشراك المجتمع المحلي الممثل بلجان المجالات التنموية الأربع الرئيسية فضلا عن ممثلي أصحاب العلاقة من المؤسسات والوزارات ولجان الأحياء وممثلي بلدية غزة في تحديد رؤية المدينة والقضايا ذات الأولوية والأهداف التنموية للخروج بخطة تنموية محلية تشمل على رؤية تطمح مدينة غزة إلى الوصول إليها خلال 16 عاما القادمة، على أن تركز تلك الخطة في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيرا في تحقيق التنمية المحلية، مع رسم الإطار العام للعمل التنموي في المدينة خلال فترة تنفيذ الخطة (2019-2022) من خلال الأهداف التنموية والتي تمثل العمود الفقري لأي خطة تنموية محلية.

تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية

تم تحديد القضايا ذات الأولوية من خلال عقد ورشة العمل الأولى حيث تم عرض أهم نتائج مخرجات تشخيص المجالات التنموية، وأهم المؤثرات الايجابية والسلبية التي تؤثر في مجالات العمل التنموي المختلفة في المدينة، وآلية تحليل جذور القضايا والاحتياجات التنموية التي تم مناقشتها وإعدادها من قبل لجان المجالات التنموية، وصولا إلى أهم القضايا التي تعالجها الخطة والعوائق التي قد تواجه تطبيقها، والتي بناء عليها يتم تحديد المشاريع التنموية والتطويرية المستقبلية ووفقا للإمكانيات والموارد المتاحة لدى المدينة بما يحقق الرؤية العامة وينهض بالمدينة ويحسن من واقع الخدمات المقدمة للمواطنين. وتم خلال الورشة مراجعة وتقييم أهم القضايا التنموية ذات الأولوية من قبل المشاركين وذلك بالاستعانة بمخرجات التقرير التشخيصي وتحليل الأسباب الجذرية للقضايا حيث تم التوافق على صيغتها النهائية من خلال مجموعات العمل المصغرة لكل مجال تنموي، ومن ثم تم عرض قائمة تحتوي على جميع القضايا التنموية التي تم مناقشتها والتوافق عليها من قبل جميع المشاركين.

حضور ورشة عمل مراجعة القضايا التنموية ذات الأولوية وتحديد الرؤية والأهداف والبرامج التنموية

الاسم	المؤسسة	الاسم	المؤسسة
د. م. أحمد أبو فول	بلدية غزة	دينيس حسنين	مؤسسة بيلارا (الهيئة الفلسطينية للإعلام وتفعيل دور الشباب)
د. م. نهاد المغني	بلدية غزة	قصي أبو عودة	برنامج غزة للصحة النفسية
م. عبد الرحيم أبو القمير	بلدية غزة	إسراء ياسين	إنقاذ المستقبل الشبابي
م. ماهر سالم	بلدية غزة	م. وائل شحادة	بلدية غزة
م. خليل الشقرا	بلدية غزة	م. عماد عوض	بلدية غزة
م. مهدي صالحه	بلدية غزة	م. اسلام البوجي	الصليب الأحمر الدولي
م. محمد حنوش	بلدية غزة	فادي فؤاد نصار	جامعة الأزهر
م. مهدي الصفدي	بلدية غزة	د. عماد سعيد لبد	جامعة فلسطين – حي الشيخ رضوان
م. زياد عبید	وزارة النقل والمواصلات	طلال محمد نطط	محاضر متقاعد
د. م. سامي حمدان	سلطة المياه	حلا عبدالفتاح شومان	إنقاذ المستقبل الشبابي
م. ياسمين بشير	مصلحة مياه بلديات الساحل	ابراهيم ابو سكران	إنقاذ المستقبل الشبابي
د. علاء الدين الجمصي	الجامعة الإسلامية	لطيفة الجعبري	نادي السلام لذوي الإعاقة
د. يحيى السراج	الجامعة الإسلامية	رامز الصوري	جمعية الشبان المسيحية
د. مازن أبو الطيف	الجامعة الإسلامية	رامي أمان	تجمع الشخصيات المستقلة
م. عماد حرز الله	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية	يحي سعيد قاعود	مركز التخطيط الفلسطيني
د. م. نغم علي حسن	استشاري	د. جميل سلامة	مركز فلسطين للدراسات القانونية والقضائية - القسطاس
م. دالية تيسير مطر	EMCC	همام عماد العلمي	إنقاذ المستقبل الشبابي
ظريف الغرة	نادي السلام الرياضي للأشخاص ذوي الإعاقة	جودت زهير ميخائيل	مركز كاريتاس الصحي - القدس
محمد زيدان المصري	بلدية غزة	محمد وحيد مطير	لجنة الشباب
د. أسامة نوفل	وزارة الاقتصاد الوطني	فاطمة محمد محمدين	إنقاذ المستقبل الشبابي
أ. مها أبو شعبان	وزارة الزراعة	د. محمد نمر المدهون	لجنة حي منطقة الشيخ رضوان
م. إيمان حمام	وزارة الزراعة	زهدي أبو زهير	لجنة حي منطقة الشيخ رضوان
د. مأمون بسيسو	استشاري	مصطفى قز عاظ	لجنة حي منطقة الزيتون
ماهر الطباع	الغرفة التجارية الفلسطينية	نور الدين عقيلان	لجنة حي منطقة الشاطئ الجنوبي
فريال الداية	نادي السلام الرياضي لذوي الإعاقة	عدنان علي أبو عودة	لجنة حي منطقة الشاطئ الشمالي وحي النصر الغربي
د. وائل الداية	استشاري	نشأت أبو عميرة	لجنة حي منطقة الشاطئ الشمالي وحي النصر الغربي
م. غادة العابد	بلدية غزة	عبد الرزاق شعبان الحداد	لجنة حي منطقة الشعف - التفاح الشرقي
م. محمد العشي	بلدية غزة	م. خالد سالم أبو الطيف	لجنة حي منطقة الشعف - التفاح الشرقي
م. نهاد شقليه	بلدية غزة	د. وليد حسن عويضة	لجنة حي منطقة الصبرة
أمل موسى الحاج أحمد	بلدية غزة	ناهض علي الشامي	لجنة حي منطقة الصبرة
محمد دويمه	بلدية غزة	د. عماد محمد الأعرج	لجنة حي منطقة الرمال الشمالي
م. محمود القزاز	بلدية غزة	سالم احمد السوسي	لجنة حي منطقة الشجاعية
هاني الطناني	بلدية غزة	هاني عطا الله	غرفة تجارة وصناعة محافظة غزة
عاصم النبيه	بلدية غزة	م. أحمد ابو العمرين	سلطة الطاقة
د. معين الكريري	وزارة الصحة	م. عماد محيسن	الكلية الجامعية للعلوم التطبيقية
عسان فلقل	وزارة التنمية الاجتماعية	أ. محمد أحمد طيبيل	وزارة العمل
وداد الصوراني	جمعية الخريجات	م. مروان البردويل	سلطة المياه
تهاني الجمل	اتحاد المرأة		

ملخص حضور ورشة عمل مراجعة القضايا التنموية ذات الأولوية وتحديد الرؤية والأهداف والبرامج التنموية

اللجنة	ذكور	إناث	المجموع
لجنة مجال البيئة والبنى التحتية	15	3	18
لجنة تنمية الاقتصاد المحلي	5	3	8
لجنة التنمية الاجتماعية	8	7	15
لجنة الإدارة والحكم الرشيد	13	4	17
لجنة ممثلي أصحاب العلاقة و لجان الأحياء	17	0	17
العدد الكلي	58	17	75

ورشة العمل الأولى لتحديد الإطار التنموي المحلي



ورشة العمل الأولى لتحديد الإطار التنموي المحلي



تحديد الرؤية التنموية

تم تحديد الرؤية التنموية ومن خلال عرض مفهوم الرؤية وخصائصها وطريقة صياغتها، وتم طرح سؤال رئيسي على الحضور يمكن من خلاله التوصل الى صيغة موحدة للرؤية التنموية: **(ما هي الميزة التنافسية لمدينة غزة؟ وما هو تصورنا لها خلال السنوات 16 القادمة؟)**.

من خلال نشاط عصف ذهني لكل مجموعة من المجموعات الخمس المشاركة في الورشة تم اقتراح رؤية تنموية للمدينة خلال 16 عاماً القادمة، وتم التوافق بين المشاركين على العنوان الأمثل لرؤية البلدية هي **"مدينة حيوية مبدعة ومركز اقتصادي وحضاري"** وهي تعكس الميزة التنافسية للمدينة التي تذخر بالشباب والقدرة على الإبداع فضلاً عما تذخر به المدينة من مقومات كمركز اقتصادي وحضاري تتوفر فيه عوامل النجاح وتمثل الصورة المشرقة التي تطمح المدينة للوصول إليها خلال 16 عاماً القادمة.

الرؤية التنموية لمدينة غزة

"مدينة حيوية مبدعة ومركز اقتصادي وحضاري"

ترتيب القضايا التنموية حسب الاولوية باستخدام اداة أسلوب المقارنة الثنائية أو المزدوجة

بعد تحديد الرؤية التنموية للمدينة والتي تمثل بوصلة التوجيه لعملية ومخرجات التخطيط التنموي المحلي، ليتم الاسترشاد بها لترتيب القضايا ذات الاولوية والاهداف التنموية فيما بعد، جرى ترتيب القضايا التنموية حسب الاولوية باستخدام اداة أسلوب المقارنة الثنائية أو المزدوجة لترتيب القضايا حسب اهميتها (Pairwise Ranking) ووفقا للرؤية التنموية للمدينة.

ووفقا لتصويت المشاركين في الورشة احتلت قضية تدني كمية ونوعية المياه المرتبة الأولى، ثم تبعها قضية عدم كفاءة شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة، ثم تلاها في المرتبة الثالثة عدم وجود مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويلبي احتياجات المدينة والمواطنين.

كما اختار المشاركون قضية تردي الوضع البيئي وضعف إمكانيات جمع وترحيل ومعالجة النفايات الصلبة في المرتبة الرابعة من القضايا وتلاها في المرتبة الخامسة قضية تدني مستوى جودة التعليم الأساسي والتعليم المؤهل لسوق العمل، ثم تبعها القطاعات الأخرى وفقا لنتائج التصويت الموضح في الجدول التالي:

مصفوفة المقارنة الثنائية أو المزدوجة لترتيب القضايا التنموية حسب الأولوية (Pairwise Ranking)

الترتيب	المجموع	ضعف المساهمة المجتمعية (Q)	عدم وجود خطة شغلة للطوارئ (P)	ضعف المتابعة والتقييم الذاتي (O)	عدم وجود مخطط هيكل (N)	تشتت وعدم كفاية المعلومات (M)	ضعف مستوى الخدمات الثقافية (L)	تدني مستوى جودة لتطبيقات (K)	عدم كفاية الخدمات الصحية (J)	ضعف استغلال الإمكانات السبلحية (I)	ضعف جودة الإنتاج الزراعي (H)	عشوائية المنشآت الصناعية (G)	ضعف دور التنمية (F)	تردي الوضع البيئي (E)	عدم كفاءة شبكات الطرق (D)	تدني كمية وتنوعية المياه (C)	عدم نجاعة مياه الأمطار (B)	القضية التنموية
2	14.5	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A/E	A	C	A	عدم كفاية شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة (A)
12	5	B	P	B/O	N	B/M	B	K	B/J	B	B/H	G	F	E	D	C		عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار (B)
1	16	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C			تدني كمية وتنوعية المياه (C)
8	8	D/Q	D/P	D/O	N	D/M	D	K	J	D	D	D	D/F	D/E				عدم كفاءة شبكات الطرق وإنارتها والإختناق المروري (D)
4	12	E	E/P	E	E/N	E	E	E/K	E/J	E	E	E	E					تردي الوضع البيئي وضعف إمكانيات جمع وتحويل ومعالجة النفايات الصلبة (E)
9	8	F/Q	F/P	F/O	N	F/M	F	F/K	F/J	F	F	F/G						ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي (F)
14	4.5	G/Q	P	O	N	M	G	K	J	G/I	G							عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة (G)
15	4	H/Q	P	O	N	H/M	H/L	H/K	H/J	H								ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق تسويقه (الحيواني والسمكي) (H)
16	3	Q	P	I/O	N	I/M	I	I/K	J									ضعف استغلال الإمكانات السياحية للمدينة وتراجع المساحات العامة للتزهر والترفيه (I)
7	8.5	J/O	P	J/O	N	J	J	J/K										عدم كفاية الخدمات الصحية في مجالات الطوارئ، الكلف الميزر، الصحة النفسية، والطب المتقدم (J)
5	10.5	K/Q	K	K	K/N	K	K											تدني مستوى جودة التعليم الأساسي والتعليم المؤهل لسوق العمل (K)
17	2	Q	P	L	N	L/M												ضعف مستوى الخدمات الثقافية والرياضية والرعاية الاجتماعية (L)
10	6.5	M	M/P	M	N													تشتت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية (M)
3	13	N	N	N														عدم وجود مخطط هيكل محدد لتفوق البلدية قابل للتطبيق ويلبي إحتياجات المدينة والمواطنين (N)
13	5	Q	O/P															ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتخطيط الموارد البشرية (O)
6	9	P/Q																عدم وجود خطة وطنية شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث وضعف الاستعداد لها (P)
11	6.5														63			ضعف المشاركة والمساهمة المجتمعية (Q)

القضايا التنموية مرتبة حسب الأولوية

الترتيب	القضية التنموية
1	تدني كمية ونوعية المياه
2	عدم كفاية شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة
3	عدم وجود مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويلبي احتياجات المدينة والمواطنين
4	تردي الوضع البيئي وضعف إمكانيات جمع وترحيل ومعالجة النفايات الصلبة
5	تدني مستوى جودة التعليم الأساسي والتعليم المؤهل لسوق العمل
6	عدم وجود خطة وطنية شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث وضعف الاستعداد لها
7	عدم كفاية الخدمات الصحية في مجالات الطوارئ، الكشف المبكر، الصحة النفسية، والطب المتقدم
8	عدم كفاءة شبكات الطرق وإنارتها والاختناق المروري
9	ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي
10	تششت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية
11	ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية
12	عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار
13	ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتخطيط الموارد البشرية
14	عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة
15	ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق تسويقه (الحيواني والسمكي)
16	ضعف استغلال الإمكانيات السياحية للمدينة وتراجع المساحات العامة للتنزه والترفيه
17	ضعف مستوى الخدمات الثقافية والرياضية والرعاية الاجتماعية

تحديد الأهداف والبرامج التنموية

تم تحديد الأهداف التنموية المنبثقة من القضايا والرؤية، حيث أنها ترسم الإطار العام للعمل التنموي في المدينة خلال فترة تنفيذ الخطة. والأهداف التنموية تجيب على "ما الذي نريد عمله لتحقيق التنمية ورفع المستوى المعيشي للمواطنين؟" والأهداف أيضا تعرف البرامج التنموية للمدينة، والأهم أن كافة مكونات البرامج/المشاريع والاجراءات التي تخرج بها الخطة تحدد بناء على قدرتها على الاسهام في تحقيق الأهداف التنموية.

حيث تم خلال ورشة العمل الأولى عرض مبسط لمفهوم الاهداف التنموية وكيفية صياغتها، ومن ثم قام منسقي اللجان التنموية من خلال مجموعات العمل المصغرة بصياغة الأهداف التنموية في كل مجال، ومن ثم تم عرض مخرجات عمل المجموعات على جميع المشاركين لمناقشتها واقتراح أي تعديل وصولا لصيغتها النهائية وذلك بعد مراجعتها من قبل فريق التخطيط الأساسي لاحقا.

من ثم تم صياغة البرامج/المشاريع التنموية التي تعبر عن احتياجات المدينة من خلال عقد عدة اجتماعات لمنسقي لجان المجالات التنموية ووضع مؤشرات قياس مدى تحقق الأهداف التنموية والتي تساعد في تحليل ووضع المشاريع التنموية لاحقا.

تحضير وثيقة الإطار التنموي

تم من خلال هذه الخطوة التشاور مع شركاء البرامج والمشاريع ومراجعة وثائقها واجراء أي تعديلات لازمة، وضمان عدم الممانعة على تنفيذها من أجل الحصول على التراخيص اللازمة لاحقا، اذا تطلب الامر والتأكد من أن المشروع يلبي المتطلبات الفنية اللازمة ويساهم في تحقيق الأهداف التنموية ذات العلاقة، والتأكد من امكانية توفير التمويل اللازم، أو عمل الشراكات اللازمة مع المؤسسات والجهات المعنية بتمويل وتنفيذ مكونات البرامج والمشاريع، والتأكد من ضمان امكانية تشغيل مكونات البرامج خاصة الصحية والتعليمية، وذلك من خلال اجتماعات ومقابلات وزيارات ميدانية مع الجهات المعنية.

تم صياغة وثيقة الإطار التنموي وهي ملخص يظهر الرؤية التنموية والقضايا ذات الاولوية والاهداف والبرامج التنموية وومن ثم مراجعتها واجراء التعديلات اللازمة. وتوضح الجداول التالية الأهداف والبرامج التنموية كما يلي:

القضايا التنموية ذات الأولوية والأهداف التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية
البيئة والبنى التحتية	عدم كفاية شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة	• وضع مخطط عام لنظام الصرف الصحي يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة والاستفادة المثلى من المياه المعالجة. • التوسع في شبكات ومرافق الصرف الصحي بنسبة 30%. • تطوير وتحسين كفاءة شبكات الصرف الصحي ومحطات الضخ القائمة.
	عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار	• وضع مخطط عام لنظام تصريف مياه الأمطار يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة والاستفادة المثلى من مياه الأمطار. • التوسع في شبكات ومرافق مياه الأمطار بنسبة 30%.
	تدني كمية ونوعية المياه	• وضع مخطط عام لنظام تزود المياه يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة. • تحسين كمية المياه المزودة للسكان. • تحسين كفاءة شبكة المياه وتقليل الفاقد وترشيد الاستهلاك. • تحسين فعالية وكفاءة توزيع المياه.
	عدم كفاءة شبكات الطرق وإنارتها والاختناق المروري	• تطوير وتأهيل شبكة الطرق الرئيسية وإنارتها. • تطوير وتأهيل شبكة الطرق الداخلية في الأحياء وإنارتها وموائمتها لاحتياجات السكان. • تقليل الاختناق المروري وتحسين خدمات مواقف السيارات والخطة المرورية للمدينة
	تردي الوضع البيئي وضعف إمكانيات جمع وترحيل ومعالجة النفايات الصلبة	• رفع كفاءة جمع وترحيل النفايات الصلبة. • رفع كفاءة معالجة النفايات الصلبة وإعادة تدويرها • تحسين المظهر الجمالي وزيادة الرقعة الخضراء وتقليل التلوث الهوائي والضوضائي.

البرامج التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	البرامج التنموية
البيئة والبنى التحتية	عدم كفاية شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة	• وضع مخطط عام لنظام الصرف الصحي يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة والاستفادة المثلى من المياه المعالجة. • إنشاء خطوط انسيابية رئيسية للصرف الصحي. • تأهيل وصيانة شبكات صرف صحي قديمة ومهترئة. • تأهيل وصيانة محطات ضخ/معالجة وإنشاء خطوط ضغط للصرف الصحي.
	عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار	• وضع مخطط عام لنظام تجميع مياه الأمطار والاستفادة المثلى من المياه. • تطوير وتأهيل وصيانة أحواض تجميع وترشيح مياه الأمطار. • إنشاء شبكات مياه أمطار جديدة وتطوير وتأهيل الشبكات ذات القدرة المنخفضة.
	تدني كمية ونوعية المياه	• وضع مخطط عام لنظام التزود بالمياه يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة ونمذجة تشغيل وصيانة الشبكات بفاعلية وكفاءة. • إنشاء شبكات مياه جديدة. • تأهيل وصيانة واستبدال شبكات مياه قديمة ومهترئة وذات قدرة منخفضة. • تأهيل وصيانة آبار ومرافق المياه. • إنشاء وحفر آبار مياه وخزانات خلط المياه من المصادر المختلفة (آبار ومياه محلاة ومياه مشتراه).

البرامج التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	البرامج التنموية
البيئة والبنى التحتية	• عدم كفاءة شبكات الطرق وإنارتها • والاختناق المروري	تطوير وتأهيل شبكة الطرق الرئيسية وإنارتها. تطوير وتأهيل شبكة الطرق الداخلية في الأحياء وإنارتها وموائمتها لاحتياجات السكان. تطوير نظام النقل والمواصلات وتقليل الاختناق المروري.
	• تردي الوضع البيئي • وضعف إمكانيات جمع وتحويل ومعالجة النفايات الصلبة	تطوير نظام الجمع الأولي للنفايات الصلبة. تطوير نظام الجمع الثانوي. تطوير نظام التخلص من النفايات ومعالجتها. تطوير وتأهيل الحدائق العامة والمنتزهات وزيادة الرقعة الخضراء. استخدام الطاقة الشمسية كمصدر بديل للطاقة. تحسين الوضع البيئي والصحة العامة وتقليل التلوث الهوائي والضوضائي.

القضايا التنموية ذات الأولوية والأهداف التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية
تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي	• تأسيس الدور الوظيفي للبلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي. • تطوير استثمارات قائمة على الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص • وضع سياسات لتحسين البيئة الجاذبة للاستثمار • توفير مرافق عامة خدمتية أساسية حديثة لخدمة السكان وأصحاب الأعمال • توفير أسواق عامة جديدة وأسواق متخصصة ورفع كفاءة الأسواق القائمة • تحسين وتطوير نظام الجباية والتحصيل في البلدية.
	عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة	• تطوير السياسات والقوانين لتنظيم المنشآت الصناعية • توفير مناطق صناعية جاذبة للصناعات الصغيرة والحرفية
	ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق تسويقه (الحيواني والسمكي)	• تطوير نظام متكامل وفعال لتنظيم ومراقبة جودة الإنتاج الزراعي (الحيواني والسمكي) • تطوير المعايير الفنية والصحية للإنتاج الزراعي (الحيواني والسمكي) ليتوافق مع المعايير الصحية العالمية
	ضعف استغلال الإمكانيات السياحية للمدينة وتراجع المساحات العامة للتنزه والترفيه	• وضع مخطط عام للسياحة الداخلية في المدينة • تعزيز السياحة الداخلية من خلال الاستغلال الأمثل لموارد المدينة • تطوير الواجهة البحرية للمدينة كعامل جذب للتنزه والترفيه والسياحة الداخلية • إعادة إحياء وترميم المركز التاريخي للمدينة (المباني والمسارات التاريخية)

البرامج التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	البرامج التنموية
تنمية الاقتصاد المحلي	ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي	• مأسسة التنمية الاقتصادية المحلية في مدينة غزة. • التنظيم الجغرافي لقطاعات التجارة والخدمات وتطويرها في المدينة.
	عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة	• التنظيم الجغرافي والاطار القانوني للمنشآت الصناعية والحرفية داخل المدينة. • تطوير مناطق حرف وصناعات ملائمة ومتخصصة.
	ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق تسويقه (الحيواني والسمكي)	• ضبط ومراقبة جودة الإنتاج الزراعي (الحيواني والسمكي). • تطوير وتأهيل الأسواق العامة والبيئة الداعمة لها.
	ضعف استغلال الإمكانيات السياحية للمدينة وتراجع المساحات العامة للتنزه والترفيه	• تطوير الإمكانيات السياحية للمدينة.

القضايا التنموية ذات الأولوية والأهداف التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية
التنمية الاجتماعية	● عدم كفاية الخدمات الصحية ● في مجالات الطوارئ، الكشف المبكر، الصحة النفسية، والطب المتقدم	● تحسين خدمات الطوارئ والتخفيف عن المشافي ● تحسين خدمات الاكتشاف المبكر للإعاقة والتأهيل والدمج المجتمعي ● دعم الخدمات الصحية المتقدمة
	● تدني مستوى جودة التعليم ● الأساسي والتعليم المؤهل ● لسوق العمل	● تحسين جودة التعليم الأساسي ● دعم وتشجيع التعليم المهني والتقني ● تطوير المناهج الأكاديمية لتلائم متطلبات سوق العمل
	● ضعف مستوى الخدمات الثقافية والرياضية والرعاية الاجتماعية	● تحسين مستوى الخدمات الثقافية والرياضية خاصة للفئات المهمشة ● تطوير خدمات الرعاية والدعم النفسي للفئات الهشة خاصة المراهقين، الشباب، المرأة وكبار السن ● تفعيل النشاطات المجتمعية لقطاعات الثقافة والتراث والرياضة

البرامج التنموية

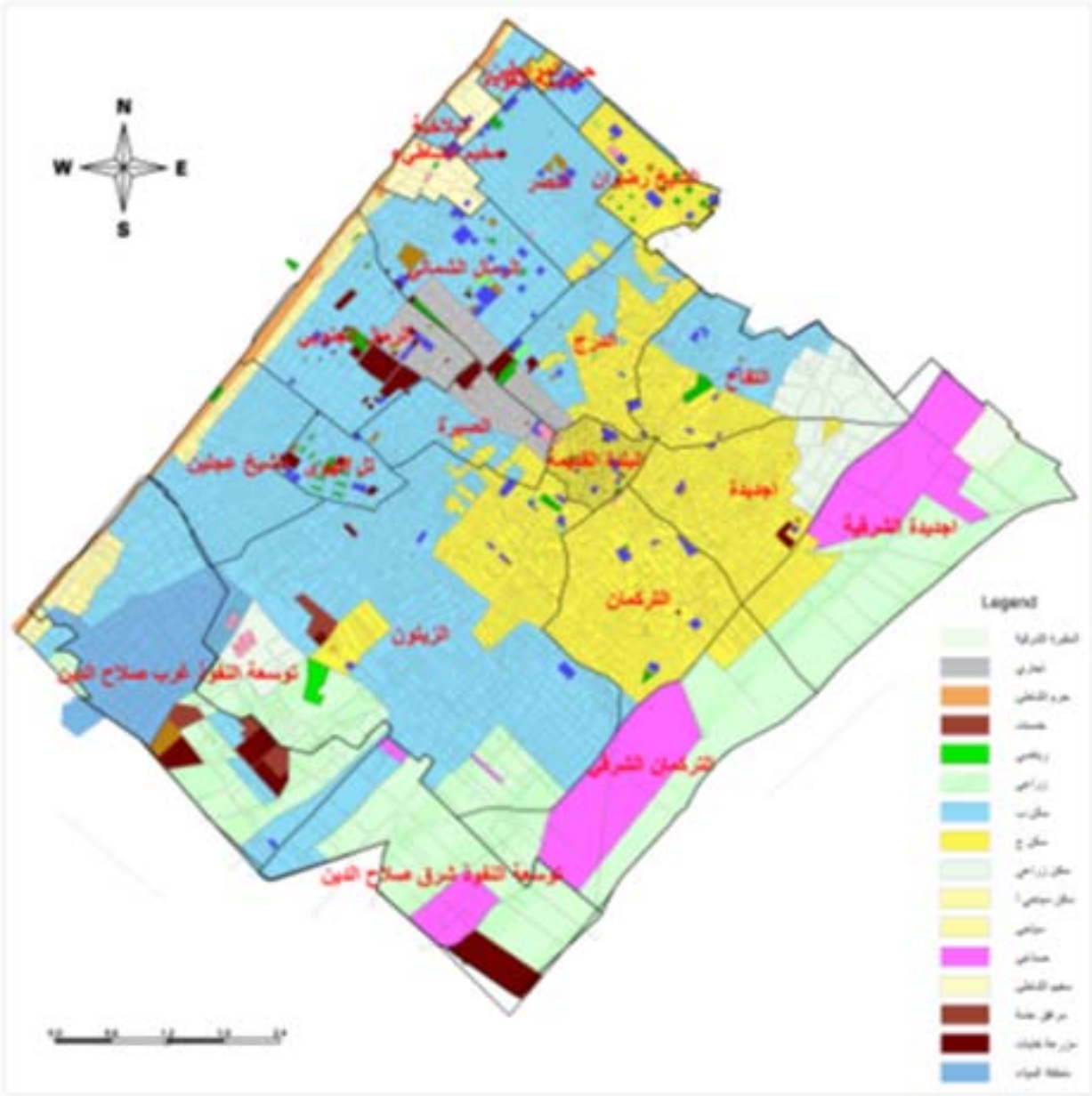
المجال التنموي	القضية التنموية	البرامج التنموية
التنمية الاجتماعية	• عدم كفاية الخدمات الصحية في مجالات الطوارئ، الكشف المبكر، الصحة النفسية، والطب المتقدم	• إنشاء وتطوير مراكز صحية. • تطوير إمكانيات الإسعاف والطوارئ. • تطوير الاكتشاف المبكر للإعاقة. • تحسين خدمات الدعم النفسي. • تطوير وتأهيل مباني خدمات وزارة الصحة.
	• تدني مستوى جودة التعليم الأساسي والتعليم المؤهل لسوق العمل	• تحسين وتطوير جودة التعليم من خلال تطوير المدارس والمرافق التعليمية. • تحسين وتطوير جودة التعليم من خلال بناء القدرات وتطوير البرامج التعليمية والتوعية المجتمعية.
	• ضعف مستوى الخدمات الثقافية والرياضية والشبابية	• تطوير خدمات الحماية والرعاية الاجتماعية. • تطوير وتأهيل المرافق الثقافية والفنية والتراثية. • تفعيل النشاط الثقافي والفني والتراثي. • تطوير الملاعب والمرافق الرياضية.

القضايا التنموية ذات الأولوية والأهداف التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	الأهداف التنموية
الإدارة والحكم الرشيد	تشتت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية	- تطوير قاعدة بيانات مركزية متكاملة تشمل التنظيم والتخطيط العمراني ومعلومات قطاعات الخدمات وربطها بنظام GIS - تطوير الأنظمة المالية والإدارية والخدماتية وحوسبتها وتوفير الكادر البشري المؤهل - تطوير البنية التحتية الخاصة بحوسبة أنظمة وخدمات البلدية
	عدم وجود مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويلبي احتياجات المدينة والمواطنين	- وضع مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية واستكمال المخططات التفصيلية. - تحديث قوانين وأنظمة البناء واللوائح التنظيمية لتلبية حاجة المدينة والمواطن. - تطوير أنظمة المراقبة على تطبيق المخططات والأنظمة، ومتابعة الاستثناءات. - الحد من العشوائيات وإيجاد حلول لها
	ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتخطيط الموارد البشرية	- تعزيز المتابعة والتقييم ومراقبة جودة الأداء لأعمال البلدية وربطها بالخطط التنموية. - تطوير نظام داخلي يتماشى مع رؤية وأهداف البلدية. - تخطيط الموارد البشرية - تعزيز الأداء الإداري و انتماء العاملين للبلدية
	عدم وجود خطة وطنية شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث وضعف الاستعداد لها	- تعزيز جهوزية البلدية والمواطنين للطوارئ. - خلق نظام تواصل فعال بين البلدية والمؤسسات ذات العلاقة أثناء الطوارئ. - ضمان استمرار تقديم الخدمات بالجودة المطلوبة في حالات الطوارئ. - استحداث قاعدة بيانات شاملة للاحتياجات والأضرار في حالات الكوارث والطوارئ.
	ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية	- تسهيل وصول المواطنين وأصحاب العلاقة للمعلومات، عبر أنظمة تتسم بالوضوح والشفافية. - تعزيز مشاركة المواطنين في وضع الخطط ومساءلة البلدية

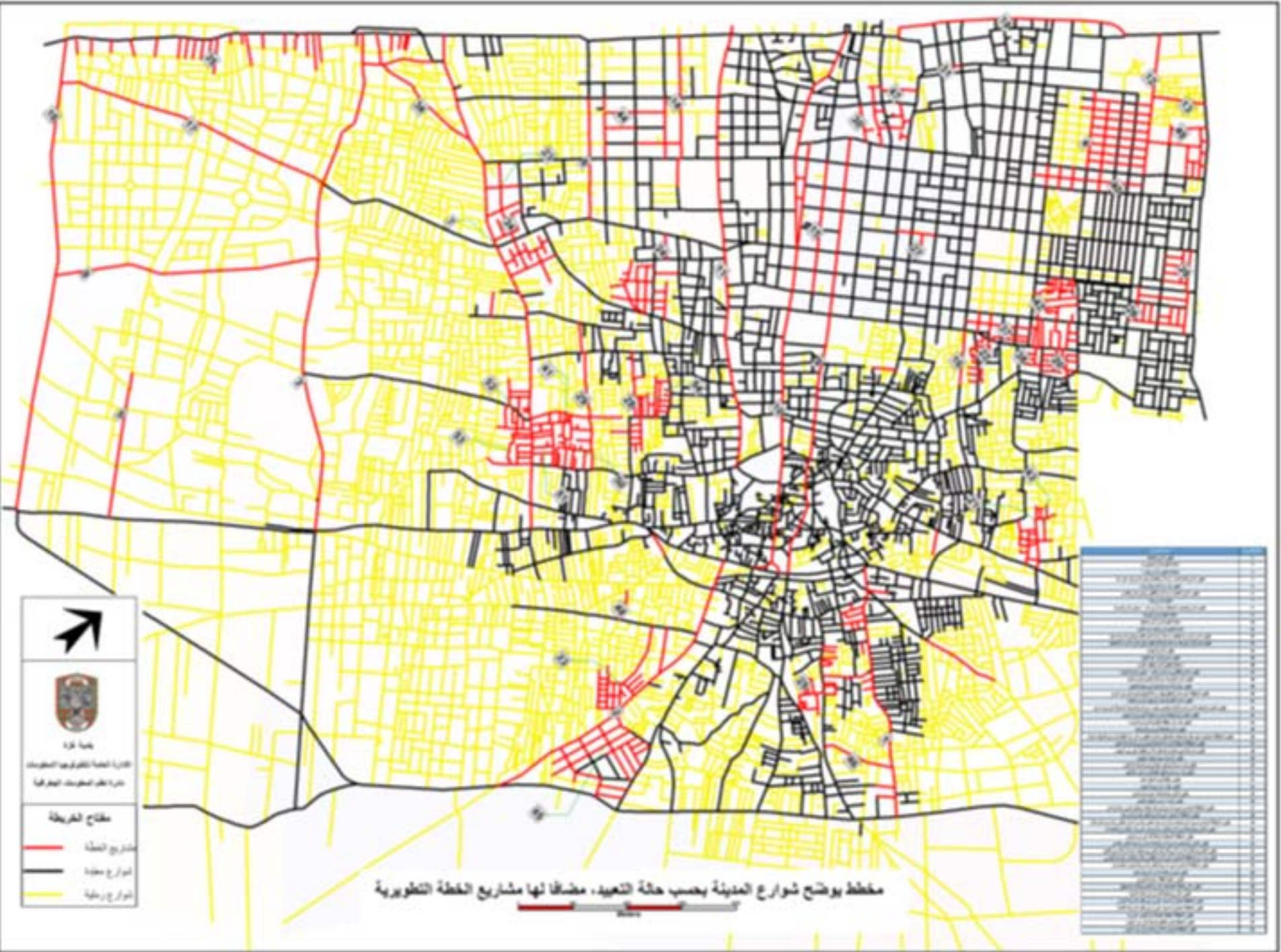
البرامج التنموية

المجال التنموي	القضية التنموية	البرامج التنموية
الإدارة والحكم الرشيد	تشئت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية	تطوير قاعدة بيانات GIS مركزية متكاملة تشمل التنظيم والتخطيط العمراني والبنية التحتية للخدمات.
	عدم وجود مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويلبي احتياجات المدينة والمواطنين	- تخطيط حضري وعمراني متكامل لمدينة غزة. - تحديث أنظمة البناء ولوائح التنظيم وحوسبتها.
	ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتخطيط الموارد البشرية	تطوير الأنظمة المالية والإدارية وحوسبتها.
	عدم وجود خطة وطنية شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث وضعف الاستعداد لها	- تعزيز جهوزية البلدية للطوارئ. - تطوير خطة طوارئ وطنية شاملة وفعالة وتطوير آليات تنفيذها.
	ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية	- تطوير قنوات ومنصات التواصل مع المواطنين. - تعزيز مشاركة المواطنين في وضع الخطط ومساءلة البلدية.

البعد المكاني للبرامج ومكوناتها/المشاريع

المواقع المخصصة لإنشاء مناطق صناعية وحرفية





رقم المشروع	إسم المشروع	المساحة "م ² "	الطول"م"	رقم المشروع	إسم المشروع	المساحة "م ² "	الطول"م"
1	تطوير شارع الشعف	53647	3828	20	تطوير المنطقة غرب شارع النفق بجوار بركة الشيخ رضوان في حي الدرج	10854	1270
2	إعادة تأهيل شارع المنصورة	44634	2448	21	تطوير شارع الشرفا وشارع حبوش في حي التفاح	8426	890
3	استكمال تطوير شارع رقم 10	113250	3775	22	تطوير الشوارع المتفرعة من شارع الإمام البخاري وجزء من شارع الصخرة المشرفة في حي الدرج	9136	1245
4	تطوير شارع كمال ناصر من شارع القسام وحتى شارع أبو علي إياد	12456	678	23	تطوير الشوارع المحيطة بمدارس الوكالة في حي تل الهوى	8372	598
5	تطوير جزء من شارع أبو جراد	31710	1057	24	تطوير جزء من منطقة الخضرية في حي الصبرة	30546	2908
6	تطوير شارع القاهرة من شارع الأقصى وحتى شارع القدس	26790	893	25	تطوير شارع الطحلة في حي الشجاعية	6346	1007
7	تأهيل شارع رقم 8	111330	3711	26	تطوير المنطقة المحصورة بين شوارع الجلاء وفلسطين وغان كنفاني وعمر بن الخطاب في حي الشيخ رضوان	9120	912
8	تطوير شارع أحواض المعالجة من شارع رقم 10 وحتى شارع الحرية	44084	1955	27	تطوير المنطقة المحيطة بمدرسة صلاح الدين في حي الرمال الشمالي	5736	478
9	إعادة تأهيل شارع الوحدة	62332	3263	28	تطوير شارع المدني والشوارع المتفرعة من القطر في حي الزيتون	10232	1341
10	إعادة تأهيل شارع عمر المختار	120794	5161	29	تطوير شارع مسجد شهداء الزيتون	11116	1117
11	إعادة تأهيل شارع جمال عبد الناصر	93930	3273	30	تطوير جزء من شارع ابن سينا في حي الرمال الشمالي	3600	344
12	تطوير شارع عمر بن الخطاب من شارع عز الدين القسام وحتى شارع الرشيد	31410	1047	31	تأهيل جزء من شارع خليل القوقا في معسكر الشاطئ	1860	155
13	تطوير شارع أبو علي إياد من شارع صلاح خلف وحتى شارع عمر بن الخطاب	7820	391	33	تطوير منطقة بيارة الحاج عادل	23984	2954
14	تطوير شارع الجزائر	22592	1170	34	تطوير أجزاء من حي تل الهوى	46454	2681
15	تطوير شارع أحمد عبد العزيز	14595	973	35	تطوير الشوارع المتعامدة على شارع البحر	38708	3524
16	استكمال تطوير شارع خليل الوزير	11803	407	36	تطوير أجزاء من حي الشيخ عجلين	22622	1616
17	تطوير شارع الأقصى من شارع رقم 10 وحتى شارع الحرية	63630	2037	37	تطوير المنطقة المحصورة بين شرعي اليرموك والجلاء وخليل الوزير وكمال ناصر	24720	2613
18	تطوير شارع الحرية من صلاح الدين وحتى الرشيد	118762	3493	38	تطوير المنطقة المحصورة بين شارع النفق وشارع اليرموك	5109	563
19	تطوير وتوسعة شارع الرشيد في مخيم الشاطئ	70760	1769	39	تطوير المنطقة المحصورة بين شارع الجلاء وشارع سعيد العاص وشارع غسان كنفاني وشارع صلاح خلف	21878	2206
المجموع		1056329	41329	40	تطوير الشوارع الواصلة بين شارع النصر وشارع أبو علي إياد والشوارع المتعامدة	61648	5235
نوع الطريق		الطول حسب المخطط الهيكلي (م)	نسبة المعبد	الطول المعبد وفقا للخطة (م)	نسبة المعبد وفقا للخطة	التكلفة التقديرية X للمتمني \$ 1000	التكلفة التقديرية X للمتمني \$ 1000
طرق رئيسية وفرعية هامة		184	63%	41	22%	23,850	32,150
طرق فرعية داخل الأحياء		713	38%	57	8%	22,300	
الإجمالي		897	43%	98	11%	46,150	32,150

إعداد خطط التنفيذ والمتابعة

شملت هذه الخطوة على تصنيف مكونات البرامج/ المشاريع المقترحة إلى برامج/ مشاريع أما مضمونة أو متمناه أو محتملة التنفيذ ومن ثم تم إعداد الخطة الرباعية لضمان تنفيذ الخطة بشكل فعال يشمل الإطار الزمني والتكلفة المتوقعة لكل منها والجهة المرشحة كم تم إعداد خطة السنة الأولى المنبثقة عن الخطة الرباعية ومن ثم توصيف مكونات البرامج/المشاريع للسنة الأولى وربطها مكانيا ومن ثم تم عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة لجنة أصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية ومجلس الهيئة المحلية والجهات الرسمة تم فيها عرض مخرجات وثيقة الإطار التنموي وتذكير المشاركين بالرؤية والقضايا والأهداف التنموية ومن ثم تم عرض خطة التنفيذ الرباعية وخطة السنة الأولى ومناقشتها وتوزيع وثائق مكونات البرامج/المشاريع وتوصيفها على المشاركين وأجراء ما يلزم من تعديلات وإضافات.

تبني وثيقة الخطة وإطلاقها

تحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بم يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة واعتمادها من قبل المجتمع المحلي من خلال عقد لقاء جماهيري يهدف إلى عرض مخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة التنموية المحلية للأعوام الأربع القادمة من 2019-2022 على المجتمع المحلي.



Municipality of Gaza

الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة 2020-2019

خطة التنفيذ الرباعية

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
البنية والبنى التحتية	وضع مخطط عام لنظام الصرف الصحي يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة والاستفادة المثلى من المياه المعالجة	SE\01	رفع مساحي مربوط بشبكة الإحداثيات لشبكة الصرف الصحي القائمة وإعداد مخطط مكاني للشبكة مربوط بقواعد GIS	SE\01\01	100	20	80				x	الصرف الصحي و GIS				MDLF	100
			إعداد خطة مدروسة شاملة لنظام الصرف الصحي تتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة	SE\01\02	10	10				x	الصرف الصحي	سلطة المياه - مصلحة المياه	فني	رواتب	10		
			إعداد خطة ومنهجية عمل للاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالجة بالتوافق مع جميع الجهات المعنية الحكومية وغير الحكومية وتحديد الدور الذي تلعبه كل جهة	SE\01\03	10	10				x	الصرف الصحي	وزارة الزراعة - سلطة جودة البيئة - سلطة المياه - مصلحة المياه	فني	رواتب	10		
			تزويد الطاقة الكهربائية اللازمة لمشاريع ومرافق الصرف الصحي الإستراتيجية	SE\01\04	200	200				x	الصرف الصحي	شركة توزيع الكهرباء - سلطة الطاقة	إداري وفني ومالي		شركة توزيع الكهرباء	200	
			بناء القدرات ورفع كفاءة العاملين في قطاع الصرف الصحي والصيانة	SE\01\05	40	10	10	10	10		x	الصرف الصحي والصيانة والشؤون الإدارية	سلطة المياه - مصلحة المياه	إداري وفني		PWA – CMWU	40

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي													
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية
	إنشاء خطوط انسيابية رئيسية للصرف الصحي	SE\02	إنشاء الخط الناقل لمياه الصرف الصحي الواصل من بداية شارع الشعف مروراً بشارع السكة وصولاً لشارع الحرية بطول حوالي 7.5 كم	SE\02\01	6,000		500	3,000	2,500		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع	سلطة المياه - مصلحة المياه	فني		6,000		
	إنشاء شبكات صرف صحي جديدة	SE\03	إنشاء شبكات صرف صحي في أحياء الشيخ عجلين، الزيتون، والتفاح	SE\03\01	3,000		500	1,000	1,000		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع				3,000		
	تأهيل وصيانة شبكات صرف صحي قديمة ومهترئة	SE\04	تأهيل شبكات صرف صحي بدل مهترئة لخطوط أسبست وفخار	SE\04\01	1,000		100	200	300	400		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع				1,000	
			تأهيل شبكات صرف صحي قديمة وذات قدرة منخفضة	SE\04\02	1,500		250	500	500	500		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع				1,500	
			توريد مواد وقطع غيار ومعدات لصيانة شبكة الصرف الصحي القائمة	SE\04\03	400		50	100	100	150		x		الصرف الصحي				400	
			توريد آلات جديدة (6 جيتز، 2 كسح، 1 حفار، ومعدات)	SE\04\04	2,000							x		الصرف الصحي والنقل والإمداد					
			إنشاء ورشة مركزية للصيانة	SE\04\05	200							x		الصيانة الكهروميكانيكية وإعداد المشاريع					
	تأهيل وصيانة محطات ضخ/معالجة وإنشاء خطوط ضغط للصرف الصحي	SE\05	صيانة وإعادة تأهيل لمعدات محطة المعالجة المركزية	SE\05\01	1,000		800					x		الصيانة الكهروميكانيكية	مصلحة المياه	فني		1,000	
			تزويد محطة المعالجة المركزية بالطاقة الشمسية	SE\05\02	1,100		1,000						x		محطة المعالجة والصيانة الكهروميكانيكية	مصلحة المياه	فني		1,100
			تزويد محطات الضخ بالطاقة الشمسية وإستبدال المضخات بأخرى موفرة للطاقة	SE\05\03	1,000				500	500			x		الصيانة الكهروميكانيكية	سلطة الطاقة	فني		1,000
			إستكمال تأهيل محطة رقم (3) وفصلها عن محطة رقم (2)	SE\05\04	200		200						x		الصيانة الكهروميكانيكية				200

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			إنشاء خط ضغط منفصل من محطة الضخ رقم (5) إلى الخط الناقل المقترح في شارع السكة والواصل إلى شارع الحرية وتأهيل المضخة لذلك	SE\05\05	2,000			1,000	1,000		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع			2,000		
			إنشاء خط ضغط منفصل من محطة الضخ رقم (7ب) إلى الخط الناقل المقترح في شارع السكة والواصل إلى شارع الحرية وتأهيل المضخة لذلك	SE\05\06	600			200	400		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع			600		
			إنشاء خط ضغط منفصل من محطة ضخ السامر إلى الخط الناقل المقترح في شارع السكة والواصل إلى شارع الحرية وتأهيل المضخة لذلك	SE\05\07	500			200	300		x		الصرف الصحي وإعداد المشاريع			500		
			إعادة تأهيل محطة رقم 5	SE\05\08	400		200	200			x		الصيانة الكهروميكانيكية			400		
			إعادة تأهيل محطة ضخ 7ب	SE\05\09	600		300	300			x		الصيانة الكهروميكانيكية			600		
			إعادة تأهيل محطة الفوايدة	SE\05\10	250		250				x		الصيانة الكهروميكانيكية			250		
			تركيب عدد 2 مضخة جديدة لمحطة ضخ الفوايدة	SE\05\11	200		200				x		الصيانة الكهروميكانيكية			200		
			تركيب مضخة جديدة لمحطة ضخ السامر	SE\05\12	300		300				x		الصيانة الكهروميكانيكية			300		
			توريد وتركيب مضخات ديزل لمحطات الصرف الصحي	SE\05\13	250		100	150			x		الصيانة الكهروميكانيكية			250		
			توريد وتركيب مواد وقطع غيار لصيانة محطات ضخ الصرف الصحي ومرافقها شامل المولدات	SE\05\14	1,000	200	200	300			x		الصيانة الكهروميكانيكية	MDLF-ANERA-ICRC-ACF-UNICEF		1,000		
			تنظيف الغرف الرطبة لمحطات الصرف الصحي	SE\05\15	100	20	20	30			x		الصيانة الكهروميكانيكية	MDLF-ICRC-		100		
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي					21,760	3,350	2,680	8,490	7,240						20	21,740		
المجموع الجزئي (متمناهة) - دولار أمريكي					2,200													
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون+ متمنى) - دولار أمريكي					23,960													

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة المساهمة
وضع مخطط عام لنظام تجميع مياه الأمطار والإستفادة المثلى من المياه	ST\01		إعداد مخطط هيكل شامل لنظام تجميع مياه الأمطار	ST\01\01	10		10			x			الصرف الصحي	سلطة المياه	فني	رواتب	10	
			إعداد مخطط مكاني لشبكة تصريف مياه الأمطار مربوط بقواعد GIS	ST\01\02	50		50			x			الصرف الصحي و GIS					MDLF 50
			إعداد خطة متكاملة لفصل شبكات صرف مياه الصرف الصحي عن شبكات تجميع مياه الأمطار	ST\01\03	10			10		x			الصرف الصحي			رواتب	10	
			إعداد خطة للاستفادة من مياه الأمطار بالتوافق مع الجهات المعنية	ST\01\04	10		5	5		x			الصرف الصحي	وزارة الزراعة - سلطة جودة البيئة - سلطة المياه	إداري وفني	رواتب	10	
			فصل مياه الامطار لأسقف المنازل عن شبكات الصرف الصحي وحقنها في التربة	ST\01\05	1,500					x			الصرف الصحي	وزارة الحكم المحلي - سلطة جودة البيئة - سلطة المياه	إداري وفني			
تطوير وتأهيل وصيانة أحواض تجميع وترشيح مياه الأمطار	ST\02		إنشاء حوض تجميع لمياه الامطار مجاور لمحطة الضخ رقم 7ب	ST\02\01	450	50	100	150	150	x			الصرف الصحي والتهذيب	سلطة جودة البيئة - سلطة المياه	فني			MDLF-ACF 450
			صيانة وتنظيف أحواض تجميع مياه الامطار والتخلص من الرواسب (بركة عسقلية - حديقة الصداقة - بركة الشيخ رضوان)	ST\02\02	200	50	50	50	50	x			الصرف الصحي					MDLF 200
			تطوير محطة حوض الترسيب بجوار بركة الشيخ رضوان	ST\02\03	200	50	150			x								ACF-Oxfam 200
			انشاء خط ضغط منفصل لبركة أمطار 7ب ووصله على حوض الترشيح الجنوبي لشارع 10 وتطوير المضخات	ST\02\04	1,500			800	700	x			الصرف الصحي					KFW-IDB 1,500
			تطوير وتأهيل مضخات محطة أمطار المنارة	ST\02\05	300			300		x			الصرف الصحي					KFW-IDB 300

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي				البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك				
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك	
إنشاء شبكات مياه أمطار جديدة وتطوير وتأهيل الشبكات ذات القدرة المنخفضة	ST03	ST03\01	تطوير شبكات مياه الامطار القائمة الحالية في منطقة الشجاعة (شارع المنصورة – شارع الشعف)	1,000	1,000					x						الهندسة والتخطيط والصفي	الحكم المحلي/الكويت	1,000	
			تطوير شبكات مياه الامطار في مناطق متفرقة في المدينة	2,000	2,000	500	500	500	500		x						الهندسة والتخطيط والصرف الصحي	MDLF- ICRC-ACF- Oxfam	2,000
			تأهيل نقاط تجمع مياه الأمطار في المناطق المنخفضة	500	500	50	100	150	200		x						الهندسة والتخطيط والصرف الصحي	ACF- Maan	500
			توريد وتركيب مصافي مياه أمطار عدد 500 مصفاة مع تنظيف عدد 3500 بالوعة	200	200	50	50	50	50		x						الصرف الصحي	MDLF- ANERA- ACF- Oxfam	200
			تنظيف وصيانة خطوط تصريف مياه الأمطار	300	300	50	100	100	50		x						الصرف الصحي	MDLF- ANERA- ACF- Oxfam	300
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) – دولار أمريكي				6,730	1,750	1,015	2,265	1,700									30	6,700	
المجموع الجزئي (متمناة) – دولار أمريكي				1,500															
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون+ متمنى) – دولار أمريكي				8,230															
وضع مخطط عام لنظام التزود بالمياه يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة ونموذج تشغيل وصيانة الشبكات بفاعلية وكفاءة	WA\01	WA\01\01	إستكمال توريد وتشغيل نظام تحكم ومراقبة عن بعد لأبار المياه	250		50	200			x						المياه وتكنولوجيا المعلومات		250	
		WA\01\02	رفع مساحي مربوط بشبكة الإحداثيات لشبكة المياه القائمة وإعداد مخطط مكاني للشبكة مربوط بقواعد GIS	230	30	110	90			x						المياه و GIS		230	
		WA\01\03	توريد وتشغيل نظام تحكم ومراقبة عن بعد لشبكة المياه والمحابس	1,410		110		1,300			x					المياه و GIS		1,410	
		WA\01\04	إعداد مخطط عام ونموذج هيدروليكي كفاء وفعال لإدارة وتوزيع المياه من المصادر المتعددة	30			30				x					المياه و GIS	سلطة المياه فني	30	
		WA\01\05	إعداد خطة ومنهجية عمل للقضاء على الوصلات الغير شرعية والتعدي على الشبكة وتقليل الفاقد	15	5	5	5				x					المياه	وزارة الحكم المحلي – الشرطة إداري وفني	رواتب	15
		WA\01\06	إعداد دراسة لتعديل نظام التعرفة المائية	10	5	5						x				المياه والمالية	وزارة الحكم المحلي – سلطة المياه إداري وفني	رواتب	10

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	اسم الجهة	قيمة المساهمة
			برامج توعوية وإرشادية للمجتمع بفوائد ووسائل ترشيد إستهلاك المياه	WA101\07	20	5	5	5	5	x			العلاقات العامة والمياه		رواتب وفرطاسية	20
			بناء القدرات ورفع كفاءة العاملين في مجال تشغيل وصيانة شبكة ومرافق المياه وتصريف مياه الأمطار	WA101\08	40	10	10	10	10	x			المياه والصيانة الكهروميكانيكية	سلطة المياه - مصلحة المياه	إداري وقني	
			صيانة عدادات مياه آبار وتركيب عدادات مياه كمية للمناطق	WA101\09	1000					x			المياه والصيانة الكهروميكانيكية			
			إستبدال وإصلاح عدادات مياه المشتركين	WA101\10	1500					x			المياه والصيانة الكهروميكانيكية			
			إنشاء شبكة مياه في حي المرابطين	WA102\01	45		45			x			المياه والهندسة والتخطيط			45
			إنشاء شبكة مياه حي الزيتون بجوار مسجد عليين	WA102\02	75		75			x			المياه والهندسة والتخطيط			75
			إنشاء شبكة مياه غرب شارع علي	WA102\03	170	85	85			x			المياه والهندسة والتخطيط			170
			إنشاء شبكة مياه غرب شارع القدس	WA102\04	40	40				x			المياه والهندسة والتخطيط			40
			إنشاء شبكة مياه بجوار المستشفى الأردني	WA102\05	40	40				x			المياه والهندسة والتخطيط			40
			إستبدال خطوط الإسبست في أنحاء متفرقة في المدينة	WA103\01	100	50	50			x			المياه والهندسة والتخطيط			100
			إستبدال الخط الناقل في شارع عمر المختار من السامر للساحة	WA103\02	60	60				x			المياه والهندسة والتخطيط			60
			إستبدال الخط الناقل في شارع عمر المختار من السرايا حتى شارع شارل ديغول	WA103\03	150	50	100			x			المياه والهندسة والتخطيط			150
			إستبدال الخط الناقل في شارع جمال عبد الناصر	WA103\04	250	50	100	100		x			المياه والهندسة والتخطيط			250
			تأهيل شبكة المياه في شارع عمر بن عبد العزيز وشارع ابن سينا	WA103\05	100	60	40			x			المياه والهندسة والتخطيط			100
			تأهيل شبكة المياه في منطقة البلاخية	WA103\06	120	45	75			x			المياه والهندسة والتخطيط			120
			تأهيل شبكة المياه في منطقة الصبرة	WA103\07	410	85	90	135	100	x			المياه والهندسة والتخطيط			410

المجال التنوي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
			تاهيل شبكة المياه في شارع السكة و الشوارع المتفرعة	WA103\08	20			20			x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	20
			تاهيل شبكة المياه في منطقة السفارة الأردنية سابقاً	WA103\09	5			5			x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	5
			تأهيل شبكة المياه في منطقة الضواحيه – العيون	WA103\10	15				15		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	15
			تاهيل شبكة المياه في عزبة حبوش	WA103\11	50				50		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	50
			تاهيل شبكة المياه في منطقة الزهارة	WA103\12	20				20		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	20
			تاهيل شبكة المياه في شارع ديوان الموظفين	WA103\13	10				10		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	10
			تاهيل شبكة المياه في المعسكر الشمالي	WA103\14	10			10			x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	10
			تاهيل شبكة المياه في منطقة البرهام	WA103\15	95			45	50		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	95
			تاهيل شبكة المياه في المنطقة المحيطة بالخدمة العامة	WA103\16	50				50		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	50
			تأهيل شبكة المياه في محيط مستشفى الشفاء	WA103\17	75		25	25			x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	75
			تاهيل شبكة المياه في شوارع متفرقة من شارع المنصورة	WA103\18	40			20			x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	40
			تاهيل شبكة المياه في منطقة ابو إسكندر – قسيمة 69	WA103\19	200	40	45	35	80		x		المياه والهندسة والتخطيط			ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	200
			توريد مواد وقطع غيار ومعدات لصيانة شبكة المياه القائمة	WA103\20	400	50	100	100	150		x		المياه			MDLF-ANERA-ICRC	400
	تاهيل وصيانة آبار ومرافق المياه	WA104	توريد وتركيب مواد وقطع غيار لصيانة آبار المياه ومرافقها شامل المولدات	WA104\01	800	200	200	200	200		x		الصيانة الكهروميكانيكية			MDLF-ICRC-ANERA-ACF-Oxfam	800
			تزويد مضخات آبار المياه بالطاقة الشمسية وإستبدال المضخات بأخرى موفرة للطاقة	WA104\02	1,500			500	500		x		الصيانة الكهروميكانيكية	سلطة الطاقة	فني	KFW-CMWU	1,500

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	اسم دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			إنشاء بئر مياه الصفا 6	WA105\01	80		80				x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		IDB	80
			إنشاء بئر مياه الصفا 7	WA105\02	80			80			x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		IDB	80
			إنشاء بئر مياه في منطقة جنوب وسط المدينة 1	WA105\03	80			80			x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA	80
			إنشاء بئر مياه في منطقة جنوب وسط المدينة 2	WA105\04	80				80		x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA	80
			إنشاء بئر مياه في نهاية شارع المنصورة	WA105\05	100	50	50				x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA - قطر	100
			إنشاء بئر مياه غاطس عدد 2 في الشجاعية (القبة + عوجان)	WA105\06	45	22	23				x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA - قطر	45
			إنشاء بئر مياه الشجاعية (نادي الوفاق)	WA105\07	100		100				x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA - قطر	100
		WA105	إنشاء بئر مياه المغربي	WA105\08	100	100					x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		جمعية الرحمة	100
			إنشاء بئر مياه عليين وشبكة المياه الرئيسية في المنطقة	WA105\09	140		140				x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA - قطر	140
			إنشاء بئر مياه الزيتون	WA105\10	100		100				x		المياه والهندسة والتخطيط	سلطة المياه	فني		TIKA - قطر	100
			إنشاء خزان الصفا (اليرموك)	WA105\11	1,430	1,430					x		المياه والهندسة والتخطيط				الهيئة العربية للإعمار	1,430
			إنشاء الخطوط الناقلة الملحقة بخزان الصفا (اليرموك)	WA105\12	360	360					x		المياه والهندسة والتخطيط				الهيئة العربية للإعمار	360
			إنشاء خزان مياه كمال ناصر	WA105\13	1,000	500	500				x		المياه والهندسة والتخطيط				PWA	1,000
			إنشاء خزانات مياه في منطقة الشجاعية بجوار سوق الحلال القديم	WA105\14	2,000	500	500	1,000			x		المياه والهندسة والتخطيط				PWA	2,000
			إنشاء خزان مياه في منطقة المسلخ الجديد	WA105\15	1,000		500	500			x		المياه والهندسة والتخطيط				PWA	1,000
			المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي				2,512	3,248	4,405								45	13,505
			المجموع الجزئي (متمناه) - دولار أمريكي															
			المجموع الجزئي (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي															16,050

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2022-2019				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصراف السنوي				مضمون محتمل متمنى			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						2022	2021	2020	2019				حدد القسم المعني	اسم الجهة	اسم دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
تطوير وتأهيل شبكة الطرق الرئيسية وإنارتها	RO\01	RO\01\01	تطوير شارع الشعف	2,500	2,500												الحكم المحلي/الكويت	2,500	
			إعادة تأهيل شارع المنصورة	1,800	1,800													الحكم المحلي/الكويت	1,800
			استكمال تطوير شارع رقم 10	1,250	1,250													الحكم المحلي/الكويت	1,250
			تطوير شارع كمال ناصر من شارع القسام وحتى شارع أبو علي اياد	700	700													MDLF	700
			تطوير جزء من شارع أبو جراد	2,300	2,300													UNRWA	2,300
			تطوير شارع القاهرة من شارع الأقصى وحتى شارع القدس	1,200	1,200	500	500	200										MDLF	1,200
			تأهيل شارع رقم 8	3,000	3,000	500	1,000	1,500										قطر	3,000
			تطوير شارع أحواض المعالجة من شارع رقم 10 وحتى شارع الحرية	2,200	2,200		1,000	1,200										تيكا	2,200
			إعادة تأهيل شارع الوحدة	2,000	2,000		1,000	1,000										قطر	2,000
			إعادة تأهيل شارع عمر المختار	2,000	2,000		1,000	1,000										قطر	2,000
			إعادة تأهيل شارع جمال عبد الناصر	2,000	2,000		1,000	1,000										قطر	2,000
			تطوير شارع عمر بن الخطاب من شارع عز الدين القسام وحتى شارع الرشيد	1,500	1,500	500	1,000											البنك الإسلامي	1,500
			تطوير شارع أبو علي اياد من شارع صلاح خلف وحتى شارع عمر بن الخطاب	400	400	400												MDLF	400
			تطوير شارع الجزائر	500	500	500												الحكم المحلي/الكويت	500
			تطوير شارع أحمد عبد العزيز	500	500	500												MDLF	500
			استكمال تطوير شارع خليل الوزير	650															
			تطوير شارع الأقصى من شارع رقم 10 وحتى شارع الحرية	2,500															
			تطوير شارع الحرية من صلاح الدين وحتى الرشيد	9,000	RO\01\18														

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2022-2019				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك					
						2022	2021	2020	2019	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
			تطوير وتوسعة شارع الرشيد في مخيم الشاطيء	RO\01\19	20,000							x	الهندسة والتخطيط							
			تطوير شارع طارق بن زياد	RO\01\20	1,000							x	الهندسة والتخطيط							
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي					23,850	8,550	2,900	6,500	5,900							0				23,850
المجموع الجزئي (متمناة) - دولار أمريكي					33,150															
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون+ متمنى) - دولار أمريكي					57,000															
تطوير وتأهيل شبكة الطرق الداخلية في الأحياء وإنارتها وموائمتها لإحتياجات السكان	RO\02	RO\02\01	تطوير المنطقة غرب شارع النفق بجوار بركة الشيخ رضوان في حي الدرج	450	450						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	450	
		RO\02\02	تطوير شارع الشرفا وشارع حبوش في حي التفاح	380	380						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	380	
		RO\02\03	تطوير الشوارع المتفرعة من شارع الإمام البخاري وجزء من شارع الصخرة المشرفة في حي الدرج	360	360						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	360	
		RO\02\04	تطوير الشوارع المحيطة بمدارس الوكالة في حي تل الهوى	375	375						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	375	
		RO\02\05	تطوير جزء من منطقة الخضرية في حي الصبرة	800	410		390				x		الهندسة والتخطيط					MDLF	800	
		RO\02\06	تطوير شارع الطحلة في حي الشجاعة	200	200						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	200	
		RO\02\07	تطوير المنطقة المحصورة بين شوارع الجلاء وفلسطين وغسان كنفاني وعمر بن الخطاب في حي الشيخ رضوان	460	460						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	460	
		RO\02\08	تطوير المنطقة المحيطة بمدرسة صلاح الدين في حي الرمال الشمالي	300	300						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	300	
		RO\02\09	تطوير شارع المدني والشوارع المتفرعة من القنطرة في حي الزيتون	550	550						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	550	
		RO\02\10	تطوير شارع مسجد شهداء الزيتون	540	540						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	540	
		RO\02\11	تطوير جزء من شارع ابن سينا في حي الرمال الشمالي	320	320						x		الهندسة والتخطيط					MDLF	320	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي				مضمون محتمل متمنى			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		
						2019	2020	2021	2022						اسم الجهة	دورها		حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
			تأهيل جزء من شارع خليل الوزير (حميد) في الرمال الشمالي ومعسكر الشاطئ	RO\02\12	500		180	320			x		الهندسة والتخطيط	UNRWA	إداري وفني ومالي			UNRWA – MDLF	500
			صيانة طرق في مدينة غزة بطبقة أسفلتية (الصحابة، بورسعيد، الجماعية، المشاهرة، اللد والرملة، أبو بكر الرازي، المجدل، مشتهى، عمر بن الخطاب، صلاح الدين، الشهداء، عز الدين القسام، المؤسسة، المفترقات الرئيسية في المدينة)	RO\02\13	2,000	500	500	500	500		x		الهندسة والتخطيط			صيانة طرق/رواتب	300	MDLF	1,700
			توريد مواد ومعدات لصيانة وتأهيل الطرق	RO\02\14	240	80	40	80	40		x		الهندسة والتخطيط					MDLF	240
			توريد مواد وقطع غيار وفوانيس موفرة للطاقة LED لزوم صيانة وتأهيل شبكة إنارة الشوارع	RO\02\15	350	150	100	50	50		x		الكهرباء والإنارة					MDLF	350
			تطوير منطقة بيارة الحاج عادل	RO\02\16	1,000		500	500			x		الهندسة والتخطيط					MDLF	1,000
			تطوير أجزاء من حي تل الهوى	RO\02\17	1,000		500	500			x		الهندسة والتخطيط					MDLF	1,000
			تطوير الشوارع المتعامدة على شارع البحر	RO\02\18	1,000		500	500			x		الهندسة والتخطيط					MDLF	1,000
			تطوير أجزاء من حي الشيخ عجلين	RO\02\19	650			300	350		x		الهندسة والتخطيط					MDLF	650
			تطوير المنطقة المحصورة بين شرعي اليرموك والجلاء وخليل الوزير وكمال ناصر	RO\02\20	600			300	300		x		الهندسة والتخطيط					MDLF	600
			تطوير المنطقة المحصورة بين شارع النفق وشارع اليرموك	RO\02\21	400			400			x		الهندسة والتخطيط					MDLF	400
			تطوير المنطقة المحصورة بين شارع الجلاء وشارع سعيد العاص وشارع غسان كنفاني وشارع صلاح خلف	RO\02\22	700			300	400		x		الهندسة والتخطيط					MDLF	700
			تطوير الشوارع الواصلة بين شارع النصر وشارع أبو على إياد والشوارع المتعامدة	RO\02\23	1,500		500	500	500		x		الهندسة والتخطيط					MDLF	1,500
			تطوير المنطقة المحيطة بمحطة 7B في حي الزيتون ومنطقة مسجد الإستجابة والشوارع المتفرعة من شارع شهداء الزيتون	RO\02\24	900		500	400			x		الهندسة والتخطيط					MDLF	900

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
						2019	2020	2021	2022						مضمون	محتمل		تمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	اسم الجهة	حدد بند الموازنة
			تطوير شارع السكة (مشاه فقط) من مفترق السنافور حتى شارع الحجر أمام حديقة الصداقة والشوارع المتفرعة منه	ROI02\40	800			400	400		x		الهندسة والتخطيط			MDLF
			تطوير جزء من المنطقة المحصورة بين شارع الصحابة وخليج الوزير والمشارحة	ROI02\41	500				500		x		الهندسة والتخطيط			MDLF
			تطوير شوارع داخلية متفرقة (بجوار شارع المندوب السامي 4263، 2605، 1495، 2221، 3088، شارع بصله 7011، شارع كشكو، شارع الصديقين)	ROI02\42	500		300	200			x		الهندسة والتخطيط			MDLF
			تطوير منطقة (65) (أرض بكر) في الرمال الشمالي بجوار معسكر الشاطئ	ROI02\43	600	180	200	220			x		الهندسة والتخطيط			MDLF
			تأهيل وتوسعة شارع خليل القوقا (بجوار السوق) في معسكر الشاطئ	ROI02\44	400	180		220			x		الهندسة والتخطيط	UNRWA	إداري وفني ومالي	UNRWA
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي					27,255	6,755	6,800	8,020	5,680						300	26,955
المجموع الجزئي (متمناة) - دولار أمريكي					0											
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي					27,255											
			إعداد خطة مرورية متكاملة للشوارع ومواقف السيارات وتشمل إعداد دراسة جدوى لإنشاء شبكة للنقل العام	ROI03\01	70	10	60				x		قسم المرور والتخطيط الحضري و GIS	وزارة النقل والمواصلات - شرطة المرور - مكتب إستشاري فني		MDLF-ICUD
			شراء أجهزة قياس العد المروري	ROI03\02	25			25			x		قسم المرور			MDLF-ICUD
			إنشاء وتأهيل مواقف سيارات للمواصلات المحلية والإقليمية	ROI03\03	300		100	100	100		x		الهندسة والتخطيط			MDLF
			إعداد منظومة معلومات متكاملة مربوطة بقواعد بيانات GIS لحالة الطرق الانشائية والمرور	ROI03\04	20	10	10				x		GIS ودائرة الطرق		رواتب GIS	ICRC
			إعداد نظام محوسب لصيانة وتشغيل الطرق	ROI03\05	10	5	5				x		GIS ودائرة الطرق		رواتب GIS وصيانة طرق	MDLF
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي					425	25	175	125	100						15	410
المجموع الجزئي (متمناة) - دولار أمريكي					0											
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي					425											

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2022-2019				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						2022	2021	2020	2019	مضمون	محتل	متن	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
تطوير نظام الجمع الأولى للنفايات الصلبة	EN01		توريد آلات ضاغطة 21م ³ للجمع الأولي (18 آلية ضاغطة + 5 آلية ضاغطة مع رافعة) و 2 سيارة كنس و 1 تراكتور زراعي	EN01\01	4,500							x	دائرة النقل والإمداد والصحة والبيئة					
			توريد حاويات جمع النفايات (200 آلي، 150 تبركين، 200 لترين، 20 سكب ليفت، 20 رمثا)	EN01\02	300	70	70	70	80		x		الصحة والبيئة				MDLF	300
			توريد أدوات نظافة وزي للعمال ومعدات للجمع الأولي	EN01\03	120	30	30	30	30		x		الصحة والبيئة				MDLF	120
			برامج توعية بيئية للمواطنين وطلاب المدارس حول جمع النفايات	EN01\04	20	5	5	5	5		x		الصحة والبيئة والعلاقات العامة	وزارة التربية والتعليم وسلطة جودة البيئة	إداري	رواتب وقرطاسية	20	
تطوير نظام الجمع الثانوي	EN02		توريد آلات للجمع الثانوي (4 رمثا 8x4، 2 قلاب، 3 كياش صغير)	EN02\01	1,300							x	دائرة النقل والإمداد والصحة والبيئة					
			تأهيل محطة ترحيل اليرموك	EN02\02	300	100	200				x		الهندسة والتخطيط والصحة والبيئة				MDLF	300
			إنشاء محطة ترحيل مؤهلة بديلة في جنوب مدينة غزة	EN02\03	1,000						x		الهندسة والتخطيط والصحة والبيئة	مجلس الخدمات المشترك	إداري			
			إعداد دراسة لمأسسة مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظتي غزة والشمال	EN03\01	10	5	5				x		الصحة والبيئة	مجلس الخدمات المشترك	إداري	رواتب	10	
تطوير نظام التخلص من النفايات ومعالجتها	EN03		إعداد دراسة وتصاميم تفصيلية لإنشاء مكب صحي لمحافظة غزة والشمال	EN03\02	200	100	100				x		الصحة والبيئة	مجلس الخدمات المشترك	إداري		MDLF	200
			إنشاء مكب صحي لمحافظة غزة والشمال	EN03\03	15,000						x		الصحة والبيئة	مجلس الخدمات المشترك	إداري			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2022-2019				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				التمويل			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
			إنارة وتشغيل مرافق مكب النفايات بالطاقة الشمسية	EN\03\04	350							x	الهندسة والتخطيط والكهرباء	سلطة الطاقة	فني					
			توريد بلدوزر D9 وكباش كبير وآلية Skid Loader	EN\03\05	1,000							x	الصحة والبيئة	مجلس الخدمات المشترك	إداري					
			مبادرات لإعادة تدوير النفايات الصلبة بالشراكة مع القطاع الخاص	EN\03\06	300	100	100	100	100		x		الصحة والبيئة	مجلس الخدمات المشترك والقطاع الخاص	مالي وفني وإداري		القطاع الخاص	300		
			إنشاء منتزه وملعب الزيتون	EN\04\01	600	200	400				x		الهندسة والتخطيط ودائرة الحدائق				MDLF	600		
			تطوير (10) مربعات داخلية كمناطق خضراء ولعب وترفيه في حي تل الهوى	EN\04\02	300	75	75	75	75		x		الهندسة والتخطيط ودائرة الحدائق				ACF-Oxfam-Anera-MDLF	300		
			تطوير (9) مربعات داخلية كمناطق خضراء ولعب وترفيه في حي الشيخ رضوان	EN\04\03	270	90	90	90	90		x		الهندسة والتخطيط ودائرة الحدائق				ACF-Oxfam-Anera-MDLF	270		
			صيانة حديقة الجندي المجهول	EN\04\04	300	150	150				x		الهندسة والتخطيط ودائرة الحدائق				ACF-Oxfam-Anera-MDLF	300		
			صيانة وتأهيل حدائق متفرقة	EN\04\05	200	50	50	50	50		x		الهندسة والتخطيط ودائرة الحدائق				ACF-Oxfam-Anera-MDLF – إتحاد الكنائس	200		
			تجميل ميادين بالمدينة عدد 10	EN\04\06	120	30	30	30	30		x		الهندسة والتخطيط ودائرة الحدائق				ACF-Oxfam-Anera-MDLF	120		
			توريد مواد ومعدات لصيانة وتأهيل الحدائق والمناطق الخضراء	EN\04\07	200	50	50	50	50		x		دائرة الحدائق				MDLF	200		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصرف السنوي				البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك			
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متنئ	حدد القسم المعني	اسم الجهة	اسم دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك
إستخدام الطاقة الشمسية كمصدر بديل للطاقة	EN\05	EN\05\01	توريد وتركيب نظام طاقة شمسية لتشغيل غرفة الحاسوب المركزية	170	170	170					x					MDLF	170	
			إنارة مرافق البلدية بالطاقة الشمسية	830	200	300	330		x								MDLF – WB – ICRC	830
			إنارة مرافق عامة بالطاقة الشمسية	2,000						x								
تحسين الوضع البيئي والصحة العامة وتقليل التلوث الهوائي والضوضائي	EN\06	EN\06\01	إعداد خطة وألية عمل للحفاظ على البيئة والصحة العامة ومنح التراخيص للحرف	10	5	5					x						10	
		EN\06\02	توريد نظام لمراقبة تلوث الهواء وأجهزة إستشعار	25		25					x				فني		MDLF– ICUD	25
		EN\06\03	توريد مواد لمكافحة القوارض والباعوض	20	5	5	5					x					MDLF	20
		EN\06\04	تطوير وتأهيل المسلخ البلدي	100		50	50					x					MDLF	100
		EN\06\05	توريد شاحنة ثلاجة للمسلخ لنقل اللحوم	80								x						
		EN\06\06	برامج توعية وإستبيان حول رضئ الجمهور عن الصحة العامة	12	3	3	3						x					12
		EN\06\07	تأهيل مرافق الصحة العامة ودورات المياه العامة	60	20	20	20						x					MDLF
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) – دولار أمريكي				4,467	493	1,188	1,768	1,018								52	4,415	
المجموع الجزئي (متمناة) – دولار أمريكي				25,230														
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون+ متمنى) – دولار أمريكي				29,697														
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) – دولار أمريكي				98,037	23,435	18,006	30,553	26,043								462	97,575	
المجموع الجزئي (متمناة) – دولار أمريكي				64,580														
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون+ متمنى) – دولار أمريكي				162,617														

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
تنمية الاقتصاد المحلي	مأسسة التنمية الاقتصادية المحلية في مدينة غزة	EC\01	إنشاء وحدة التنمية الاقتصادية المحلية في بلدية غزة	EC\01\01	10	10				x			المجلس البلدي والتعاون الدولي	الجنة الإستشارية للتنمية الاقتصادية المحلية	فني	رواتب وأثاث	10	
			إنشاء ومأسسة منتدى (مجلس) تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة غزة	EC\01\02	5	5				x			المجلس البلدي والتعاون الدولي	الجنة الإستشارية للتنمية الاقتصادية المحلية	فني	رواتب	5	
			تحديث الأنظمة والإجراءات الخاصة في البلدية لأغراض دعم الاقتصاد المحلي	EC\01\03	10	5	5			x			المجلس البلدي، التخطيط الحضري، وحدة التنظيم، وزارة التنمية الاقتصادية المحلية	الجنة الإستشارية للتنمية الاقتصادية المحلية	فني	رواتب	10	
			إعداد قاعدة بيانات GIS محدثة للمنشآت الاقتصادية والحرف والمهن في المدينة	EC\01\04	10	10				x			الجنة الإستشارية للتنمية الاقتصادية المحلية	GIS	فني		MDLF-ICUD	10
			اعداد خريطة إقتصادية لمدينة غزة كمرجع لتنمية الاقتصاد المحلي وتدخلات المانحين والقطاع الخاص والعام ودراسة إمكانيات وفرص الإستثمار من خلال الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص	EC\01\05	20	10	10			x			وحدة التنمية الاقتصادية المحلية	مكتب إستشاري	فني		Oxfam	20
			إعداد خريطة للمانحين في مجال التنمية الاقتصادية المحلية	EC\01\06	5	5				x			وحدة التنمية الاقتصادية المحلية	مكتب إستشاري	فني		Oxfam	5
			انشاء شراكة مع حاضنة أعمال محلية لدعم شركات ريادية متخصصة في مجالات عمل البلدية	EC\01\07	200	200				x			تكنولوجيا المعلومات	إتحاد شركات التكنولوجيا			WB	200
			التدريب وبناء القدرات لكوادر العمل في البلدية من ذوي العلاقة فيما يتعلق بالتخطيط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية المحلية	EC\01\08	15	5	5	5		x			وحدة التنمية الاقتصادية المحلية والتخطيط العمراني والتعاون الدولي				World Bank	15
			بناء قدرات الكادر البشري في القطاع العام والخاص في مجالات التنمية الاقتصادية المحلية المتقدمة	EC\01\09	15	5	5	5		x			وحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الاقتصاد، القطاع الخاص	فني		World Bank	15

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة المساهمة
التنظيم الجغرافي والاطار القانوني للمنشآت الصناعية والحرفية داخل المدينة	IN\01	IN\01\01	اعداد دراسة مسحية عن واقع الصناعات في مدينة غزة	10	10		10				x		التخطيط و GIS	مكتب إستشاري	فني		MDLF-ICUD	10
		IN\01\02	إعداد خطة استراتيجية لتنظيم قطاع المنشآت الصناعية والحرفية	20	20		20				x		التخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	مكتب إستشاري	فني		Oxfam	20
		IN\01\03	اعداد خطة تنفيذية لتنظيم قطاع المنشآت الصناعية والحرفية في المدينة	10	10		10				x		التخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية			رواتب	10	
		IN\01\04	إعداد لوائح داخلية محدثة لقوانين تنظيم المنشآت الصناعية والحرفية	10	10		10				x		الشؤون القانونية والتخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية			رواتب	10	
		IN\01\05	إعداد دليل الاجراءات الخاص بالتنظيم الجغرافي والاطار القانوني للمنشآت الصناعية والحرفية	10	10		10				x		الشؤون القانونية والتخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية			رواتب	10	
	IN\02	IN\02\01	إنشاء مناطق حرف وصناعات مجهزة بالبنية التحتية تكون جاذبة للصناعات الصغيرة والمتوسطة والحرفية خاصة شرق مدينة غزة	6,000							x		التخطيط العمراني والهندسة والتخطيط ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الاقتصاد القطاع الخاص	فني			
		IN\02\02	حملات توعية للمجتمع وأصحاب العلاقة لتحفيز نقل الحرف والصناعات (أصحاب المصانع - المجتمع المحلي - المؤسسات الأهلية والحكومية)	20	10	10					x		العلاقات العامة والتخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الاقتصاد وزارة البيئة وزارة الصحة القطاع الخاص	فني	رواتب	20	
		IN\02\03	إعداد خطة تنفيذية لنقل المنشآت الصناعية من وسط الأحياء السكنية الى مناطق الحرف والصناعات الجديدة تتضمن توفير حوافر للانتقال	10	10						x		التنظيم والتخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الاقتصاد والحكم المحلي ووزارة البيئة القطاع الخاص	فني وإداري	رواتب	10	
		IN\02\04	انشاء أسواق صغيرة (دائمة أو دورية) لتسويق الصناعات والحرف داخل المدينة	50	30	20					x		التخطيط العمراني والهندسة والتخطيط ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	القطاع الخاص	فني		World Bank	50

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط								
						الصرف السنوي				مضمون محتمل متمنى			الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك								
						2019	2020	2021	2022														
						2019	2020	2021	2022				حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
ضبط ومراقبة جودة الإنتاج الزراعي (الحيواني والسمكي)	AG\01	AG\01\01	إعداد دراسة مسحية ميدانية تفصيلية للإنتاج الزراعي في المدينة ونقاط البيع (نباتي، حيواني، سمكي)	10	10					x			وحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الزراعة	اداري، مالي، وفني						وزارة الزراعة	10	
			إعداد لوائح داخلية محدثة لتنظيم مناطق الإنتاج الحيواني والحد من عشوائية الانتشار الجغرافي لها	10	10					x				التنظيم ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الزراعة	فني	رواتب	10					
			تطوير المعايير الفنية والصحية للإنتاج الزراعي (الحيواني والسمكي) ليتوافق مع المعايير الصحية العالمية	10	10					x				الصحة والبيئة ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الزراعة	اداري، وفني						Oxfam	10
			إعداد نظام متكامل وفعال ودليل إجراءات لمراقبة الجودة على الإنتاج الزراعي (الحيواني والسمكي)	20	20			20		x				الصحة والبيئة ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الزراعة	اداري، وفني						Oxfam	20
			تطوير مهارات الموظفين ذوي العلاقة بالمراقبة الصحية	10	3	4	3		x					وحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الزراعة	اداري، مالي، وفني						Oxfam	10
			انشاء مذب بلدي للدواجن يراعي الشروط الصحية والبيئية والتخطيط	2,000							x				الصحة والبيئة والهندسة والتخطيط								
تطوير وتأهيل الأسواق العامة والبيئة الداعمة لها	AG\02	AG\02\01	تطوير وتأهيل البنية التحتية للأسواق العامة (الشيخ رضوان – حسبة السمك)	400	200	200				x			الهندسة والتخطيط	وزارة الزراعة	فني						MDLF	400	
			إعادة إنشاء سوق الحلال (الحيوانات)	500		500				x				الهندسة والتخطيط	وزارة الزراعة	فني						MDLF	500
			إنشاء سوق تل الهوى	2,000		1,000	1,000			x				الهندسة والتخطيط	وزارة الزراعة	فني						MDLF – WB – EU	2,000

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط	
						الصراف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			إنشاء سوق جديد يخدم التمدد العمراني والسكاني في جنوب المدينة	AGI02\04	2,000							x	الهندسة والتخطيط	وزارة الزراعة	فني			
			إعداد دراسة تقييمية شاملة حول البدائل المتاحة لتطوير أو نقل سوق فراس وأثره على أصحاب العلاقة من المزارعين والتجار	AGI02\05	50		20	30			x		التخطيط العمراني والهندسة والتخطيط ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	وزارة الاقتصاد، الزراعة، مكتب إستشاري	فني		Oxfam – EU	50
			تأهيل الطرق الزراعية والخطوط الناقلة لأغراض الزراعة في المناطق الشرقية ARA والجنوبية (الشيخ عجلين)	AGI02\06	300	100	100	100			x		الهندسة والتخطيط	وزارة الزراعة	إداري، فني		EU – WB	300
			تطوير تجمعات أعمال متخصصة Business Hub في مناطق محددة داخل المدينة و تزويدها بالبنية التحتية و تقديم حوافز للانتقال اليها	TRI01\01	2,000						x		التخطيط العمراني ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	القطاع الخاص	فني			
			تطوير ICT HUB (مركز لتشجيع الأعمال الريادية في مجال تكنولوجيايات الإتصال والمعلومات) أو Technology Park (تجمع تكنولوجي) بالتعاون مع PITA , PICTI, في مدينة غزة	TRI01\02	1,000						x		وحدة التنمية الاقتصادية المحلية وتكنولوجيا المعلومات	PITA – PICTI	فني			
			تطوير رؤى وخطط تجارية تشاركية للشوارع الجديدة والأحياء الجديدة والمشاريع الجديدة	TRI01\03	15	5	5	5		x			التخطيط العمراني والتنظيم ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	القطاع الخاص	فني	رواتب	15	
			إنشاء مباني ومنشآت تجارية إستثمارية على أراضي مملوكة للبلدية	TRI01\04	1,000	550	250	200		x			الهندسة والتخطيط			مباني إستثمارية	1,000	

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط												
						الصرف السنوي				التمويل			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية												
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متنمی	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	غير الهيئة المحلية/الشريك									
تطوير الإمكانات السياحية للمدينة	TU\01	TU\01\01	10															إعداد مخطط عام للسياحة الداخلية في المدينة ومطوية ترويجية					10	التعاون			
		TU\01\02	30															إعداد تصاميم تطوير الواجة البحرية للمدينة كعامل جذب للتنزه والترفيه والسياحة الداخلية وصديقة للبيئة تخدم أبناء المدينة والمدن المجاورة (صيفا وشتاء)						MDLF-ICUD			
		TU\01\03	1,500															تطوير الواجة البحرية لمدينة غزة - المرحلة الأولى							MDLF-ICUD		
		TU\01\04	300															تأهيل وتطوير النادي البحري							MDLF		
		TU\01\05	800															تأهيل طرق مشاة ومساحات عامة للتنزه والترفيه وممارسة الفنون (للمشاة فقط)							MDLF		
		TU\01\06	5															إعداد لوائح داخلية محدثة ودليل إجراءات تتعلق بالحفاظ على المباني الأثرية في المدينة							5	رواتب	
		TU\01\07	70															إعداد خطة تطويرية لإحياء وترميم المركز التاريخي للمدينة في البلدة القديمة (المباني الأثرية والمسارات التاريخية)							MDLF-ICUD		
		TU\01\08	15																تطوير قدرات الجهات ذات العلاقة في التثقيب والترميم والحفاظ على الممتلكات الأثرية							التعاون - EU	
		TU\01\09	400																ترميم المباني الأثرية (عدد 8)							التعاون	
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي				7,885	565	1,118	2,453																				
المجموع الجزئي (تمنأة) - دولار أمريكي				13,000																							
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي				20,885																							

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متننى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
التنمية الاجتماعية	إنشاء وتطوير مراكز صحية	HE\01	استبدال مركزين صحيين	HE\01\01	1,000			500	500		x			وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		1,000
			تطوير وتأهيل مركز صحي	HE\01\02	700	300	400				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		700	
			انشاء مركز صحي الرحمة الشجاعة	HE\01\03	1,000					x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		1,000		
	تطوير إمكانيات الإسعاف والطوارئ	HE\02	استكمال تشطيب وتجهيز المقر الرئيسي للإسعاف والطوارئ في محيط مسجد فلسطين	HE\02\01	1,700	1,000	700				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		1,700	
			إنشاء مبنى جديد للحوادث والطوارئ داخل مجمع الشفاء	HE\02\02	3,000	1,000	2,000				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		3,000	
			تطوير شبكة الاتصال بين مقدمي خدمات الطوارئ	HE\02\03	300	100	200				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		300	
			توفير 10 سيارات إسعاف جديدة لتلبية احتياجات الطوارئ للسكان مع استبدال السيارات القديمة	HE\02\04	1,000	100	300	300	300		x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		1,000	
	تطوير الاكتشاف المبكر للإعاقة	HE\03	توفير أجهزة وتدريب الطواقم الطبية للكشف والتدخل المبكر للإعاقة السمعية للأطفال حديثي الولادة	HE\03\01	2,700	700	1,000	1,000				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		2,700
			توفير أجهزة وإعداد بروتوكولات وتوعية المجتمع المحلي لدعم وعناية مرضى السكري	HE\03\02	1,200	200	500	500				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		1,200
	تحسين خدمات الدعم النفسي	HE\04	تدريب طواقم طبية وتوعية المجتمع لتحسين الاستجابة للصحة النفسية في الرعاية الاولية المجتمعية	HE\04\01	120	20	50	50				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		120
تأهيل مقرات وتوفير أجهزة وإعداد بروتوكولات لدعم خدمات الصحة النفسية			HE\04\02	3,000	500	1,000	1,500				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		3,000	
تقديم الدعم النفسي للفئات المهمشة في المناطق الشرقية عبر التدريب وتشخيص الحالات والتوعية المجتمعية			HE\04\03	150	50	50	50				x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		150	
تأهيل ذوي الإعاقة والدمج المجتمعي لهم من خلال مركز الأطراف الصناعية التابع للبلدية			HE\04\04	160	40	40	40	40				x		مركز الأطراف الصناعية	فني		160

المجال التمويلي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
تطوير وتأهيل مباني خدمات وزارة الصحة	HE\05		إنشاء وتجهيز مبنى الباطنة في مجمع الشفاء	HE\05\01	20,000							x		وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني			قيمة المساهمة
			إعادة تأهيل مبنى الولادة القديم في مجمع الشفاء	HE\05\02	4,000	2,000	2,000			x				وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	4,000
			إنشاء وتجهيز مركز حماد الحرازين لغسيل الكلى	HE\05\03	4,000	2,000	2,000			x				وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	4,000
			إنشاء وتجهيز المقر الرئيسي الإداري لوزارة الصحة في غزة	HE\05\04	2,500		500	1,000	1,000	x				وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	2,500
			إنشاء مخازن مركزية خاصة باللوازم العامة والتبرعات والكهنة بغزة	HE\05\05	2,000	1,500	500			x				وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	2,000
			تطوير شبكات الكهرباء في المستشفيات والعيادات	HE\05\06	500	200	200	100		x				وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	500
			تأهيل وتطوير شبكات المياه والصرف الصحي في المستشفيات والعيادات	HE\05\07	400	100	100	100	100	x				وزارة الصحة	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	400
تحسين وتطوير جودة التعليم من خلال تطوير المدارس والمرافق التعليمية	ED\01		إنشاء 4 مدارس أساسية في منطقة نفوذ مديرية غرب غزة (الشيخ رضوان-الرمال الشمالي)	ED\01\01	5,500	1,500	2,000	1,000	1,000	x				وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		JFA-Kuwait Fund	5,500
			إنشاء 5 مدارس أساسية في منطقة نفوذ مديرية شرق غزة (الصبرة-الدرج-التفاح-الشجاعة)	ED\01\02	7,200	1,000	2,000	2,000	2,200	x				وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		الهيئة العمانية - JFA	7,200
			إنشاء مدرسة ثانوية في منطقة نفوذ مديرية غرب غزة	ED\01\03	1,200		600	600		x				وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		JFA-Kuwait Fund	1,200
			إنشاء مدرسة ثانوية في منطقة نفوذ مديرية شرق غزة	ED\01\04	1,200		600	600		x				وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		JFA-Kuwait Fund	1,200
			زيادة عدد الشعب داخل المدارس الأساسية المؤهلة للزيادة في مديرية غرب غزة بمقدار 184 شعبة	ED\01\05	3,000	500	500	1,000	1,000	x				وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	3,000
			زيادة عدد الشعب داخل المدارس الأساسية المؤهلة للزيادة في مديرية شرق غزة بمقدار 120 شعبة	ED\01\06	2,500		500	1,000	1,000	x				وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		EU-WB-DFID	2,500

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
			إنشاء مركز متخصص لتدريب المعلمين وتأهيلهم	ED\01\07	1,200							x		وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني			
			صيانة وتأهيل وتحديث الأبنية والأثاث والتجهيزات بما فيها الغرف التخصصية والمشغل وتكنولوجيا التعلم في المدارس المهنية	ED\01\08	1,500	200	300	500	500		x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		1,500	EU-WB-DFID
			تدريب الطواقم المدرسية داخل المدارس الأساسية على التعامل مع ذوي الإعاقة	ED\02\01	100	20	20	30	30		x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		100	EU - UNICEF
			تعزيز برنامج الإرشاد التربوي والصحة المدرسية في المدارس الثانوية غير تدريب أكثر من 100 مرشد تربوي و 1000 طالب داخل المدارس المستهدفة	ED\02\02	150	20	30	50	50		x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		150	EU - UNICEF - WHO
			تطبيق سياسة إدخال التعليم المهني في مدارس التعليم العام للصفوف من 7-9	ED\02\03	40	10	10	10	10		x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		40	EU - UNICEF - WHO
			رفع مستوى الوعي للطلبة وأولياء الأمور بأهمية التعليم المهني خاصة للإناث بمعدل ورشة مركزية سنويا وثلاث ورشات فرعية وحلقة إذاعية سنويا واستهداف 10% من أولياء الأمور عبر برامج توعوية	ED\02\04	90	20	20	20	30		x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		90	EU - UNICEF - WHO
			تطوير البرامج والتخصصات المهنية الحالية وتطويرها في المدارس بما يتناسب مع احتياجات سوق العمل	ED\02\05	130	20	30	40	40		x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		130	EU - UNICEF - WHO
			تعديل لوائح مؤسسات التعليم العالي بما يسمح لطلبة الفرع المهني بالالتحاق بعدد أكبر من التخصصات الجامعية	ED\02\06	20	10	10				x			وزارة التربية والتعليم	اداري، مالي، وفني		20	وزارة التربية والتعليم
			تطوير المناهج الأكاديمية في الجامعات لتلائم متطلبات سوق العمل	ED\02\07	40	10	10	10	10		x			وزارة التربية والتعليم والجامعات	اداري، مالي، وفني		40	الجامعات

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصراف السنوي							المهينة المحلية	غير الهينة المحلية/الشريك	الهينة المحلية		غير الهينة المحلية/الشريك		
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
تطوير خدمات الحماية والرعاية الاجتماعية	SO\01	SO\01\01	إنشاء مركز لرعاية حالات التخلف العقلي الشديد	1,500								X	وزارة التنمية الاجتماعية	اداري، مالي، وفني					
			إنشاء مركز لتأهيل حالات الإدمان	1,500										X	وزارة التنمية الاجتماعية	اداري، مالي، وفني			
			مشروع القرض الحسن للفئات الهشة من ذوي الإعاقة والحالات الاجتماعية	500	100	200	200				X	وزارة التنمية الاجتماعية	اداري، مالي، وفني			500	Qatar – EU		
			مشروع موائمة المرافق الحكومية لذوي الإعاقة	1,500	200	300	500	500			X	وزارة التنمية الاجتماعية	اداري، مالي، وفني			1,500	HI – ICRC – EU		
			موائمة شاطئ البحر للمعاقين وإنشاء غسّات مؤهلة وموائمة	235							X	التنظيم والهندسة والتخطيط					235	HI	
تطوير وتأهيل المرافق الثقافية والفنية والتراثية	CU\01	CU\01\01	إنشاء دار الكتب الوطنية	2,000								X	وزارة الثقافة	اداري، مالي، وفني					
			تأهيل أرض المعارض	720		300	420				X	وزارة الثقافة	اداري، مالي، وفني			720	IDB – Qatar		
			المكتبة المتنقلة	150		50	100				X	المكتبة العامة	اداري، مالي، وفني			150	Unicef – EU		
			إنشاء معهد الفنون	130		30	100				X	وزارة الثقافة	اداري، مالي، وفني			130	التعاون		
			انشاء قصر الثقافة	3,000							X	وزارة الثقافة	اداري، مالي، وفني						
			إنشاء المسرح الوطني	2,500							X	وزارة الثقافة	اداري، مالي، وفني						
			إعادة إنشاء قرية الفنون والحرف	250		250					X	الهندسة والتخطيط وابتعاث المراكز	فني	وزارة الثقافة – اتحاد المراكز الثقافية – جمعية الفنانين		250	UNDP – MDLF – SDC – التعاون		
			تأهيل وصيانة المراكز الثقافية التابعة لبلدية غزة	200	50	50	50	50			X	الهندسة والتخطيط وإدارة المراكز				200	MDLF		
			تدريب الكوادر الثقافية والفنية محليا ودوليا (استقطاب مدربين + ابتعاث مدربين)	100	20	20	30	30			X	إدارة المراكز	اداري، مالي، وفني	وزارة الثقافة		100	التعاون		

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصراف السنوي				البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية					
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	
تنفيذ النشاط الثقافي والفني والتراثي	CU\02	CU\02\01	إعداد قاعدة بيانات للمؤسسات العاملة في مجالات الثقافة والفن والتراث	10												10				
			وضع خطة للتنسيق مع المؤسسات العاملة والجهات ذات العلاقة لتفعيل النشاطات الثقافية والفنية والتراثية	10													10			
			وضع خطة والتنسيق مع المدارس لعمل زيارات ثقافية وتوعوية دورية ومخيمات صيفية لطلاب المدارس	40	10	10	10												40	Unicef
			دعم ورعاية المواهب والفنانين من خلال إقامة المعارض والمسابقات والعروض والمهرجانات	80	10	20	20												80	Unicef – التعاون
			إعداد كتيب لنشر وترويج الموروث الثقافي لمدينة غزة وتشجيع السياحة الثقافية	10															10	SDC – GIZ
			تزويد المراكز الثقافية بالكتب والأجهزة السمعية والبصرية	200	20	50	60	70												200
تطوير الملاعب والمرافق الرياضية	SP\01	SP\01\01	تطوير المدرج الشمالي لملاعب اليرموك	300														300	UNDP	
			تطوير ملعب فلسطين	1,000															1,000	UNDP
			إنشاء الملعب الدولي للمدينة الرياضية	5,000		1,000	2,000	2,000											5,000	قطر
			تأهيل وتعشيب ملعب مركز هولست	20		20													20	UNDP
			توفير ألعاب وتجهيزات رياضية في منتزهات البلدية وعلى طول شاطئ البحر للاستخدام العام	150		50	50	50												150
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) – دولار أمريكي					62,705	12,785	16,540	17,710	15,670							20		62,685		
المجموع الجزئي (متمناه) – دولار أمريكي					31,700															
المجموع الجزئي (محتمل + مضمون + متمنى) – دولار أمريكي					94,405															

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		
						2019	2020	2021	2022										
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة
إدارة والحكم الرشيد	تطوير قاعدة بيانات GIS مركزية متكاملة تشمل التنظيم والتخطيط العمراني والبنية التحتية للخدمات	GO\01	تحديث أرقام وبيانات المباني والمنشآت ضمن قواعد بيانات GIS	GO\01\01	100	5	80	15			x		GIS					MDLF-ICRC	100
			دمج المخطط التفصيلي ضمن قواعد بيانات GIS وحوسبة أعمال التخطيط العمراني	GO\01\02	10	5					x		GIS والتخطيط العمراني					MDLF-ICRC	10
			جمع وتحليل بيانات الشوارع والمباني من خلال تصوير ثلاثي الأبعاد 360 درجة	GO\01\03	20		20				x		GIS					MDLF-ICRC	20
			إدارة حركة تنقل سيارات وآليات البلدية من خلال تطبيقات GIS	GO\01\04	50		20	30			x		GIS والنقل والإمداد					MDLF-ICRC	50
			توريد تصوير جوي حديث للمدينة بمواصفات عالية الدقة	GO\01\05	35			35			x		GIS					MDLF-ICRC	35
			إنشاء نقاط جديدة لشبكة الإحداثيات تغطي أنحاء المدينة	GO\01\06	15	4	4	3			x		GIS					MDLF	15
			توريد أجهزة ومعدات خاصة بالرفع المساحي (GPS)، جهاز رادار GPR، كاميرا تصوير للبنية التحتية، كاميرا 360 درجة Go (Pro Fusion)	GO\01\07	100	30	40		30		x		GIS					MDLF-ICRC	100
			تحديث برامج Software لقواعد بيانات GIS وأجهزة الرفع المساحي	GO\01\08	40	5	15	10	10		x		GIS					MDLF-ICRC - GIZ	40
			برامج تدريبية وبناء قدرات في مجال تحديد المعايير العالمية لبيانات GIS وتحليل البيانات	GO\01\09	40	10	10	10	10		x		GIS					MDLF-ICRC - GIZ	40
تطوير الأنظمة المالية والإدارية وحوسبتها	GO\02	استكمال الأرشفة الإلكترونية للأرشيف المركزي وتطوير النظام المحوسب لإدارة وثائق البلدية	GO\02\01	140		100	40			x			تكنولوجيا المعلومات				MDLF-ICRC	140	
		إنشاء نظام مالي محوسب ومتكامل IFMIS	GO\02\02	150	30			120			x		الدائرة المالية وتكنولوجيا المعلومات				MDLF	150	
		إنشاء دائرة التخطيط التنموي (تخطيط ومتابعة وتقييم)	GO\02\03	10							x		المجلس البلدي والشؤون الإدارية		رواتب وأثاث	10			

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج *	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط		
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة
			إنشاء دائرة الموارد البشرية (تخطيط الموارد البشرية وتطوير الأداء الوظيفي)	GO\02\04	10		10			x			المجلس البلدي والشؤون الإدارية			رواتب وأثاث	10
			تطوير أنظمة وأدلة إجراءات العمل الإداري وحوسبتها (الشؤون الإدارية، المشاريع، قلم الجمهور)	GO\02\05	40	10	10	10	10	x			تكنولوجيا المعلومات			رواتب	40
			تطوير البنية التحتية الداعمة لأنظمة المعلومات (خوادم، أجهزة حاسوب، شبكات)	GO\02\06	200		100	100		x			تكنولوجيا المعلومات				MDLF – WB 200
			إنشاء نظام إدارة معلومات مركزي ومتكامل	GO\02\07	500					x			تكنولوجيا المعلومات والعلاقات العامة				
			جمع وتحليل المعلومات القائمة لإستخدامات الأراضي والخدمات والبنية التحتية للمدينة والقطاعات التنموية المختلفة	GO\03\01	120		80	40		x			GIS	مكتب إستشاري – الوزارات والهيئات الحكومية	فني		MDLF – ICUD 120
			إعداد تقييم إجتماعي وبئي إستراتيجي للمدينة	GO\03\02	100		100			x			التخطيط العمراني – GIS	مكتب إستشاري – الوزارات والهيئات الحكومية	فني		MDLF – ICUD 100
			تطوير تطبيق محوسب لنمذجة سيناريوهات سياسات النمو الحضري للمدينة	GO\03\03	30				30	x			التخطيط العمراني – GIS	مكتب إستشاري	فني		MDLF – ICUD 30
			إعداد مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويحاكي احتياجات المدينة والمواطنين للعام 2035	GO\03\04	20				20	x			التخطيط العمراني			رواتب	20
			استكمال المخططات التفصيلية لنفوذ البلدية	GO\03\05	20		10	10		x			التخطيط العمراني			رواتب	20
			دراسة العشوائيات وإقتراح بدائل لتسوية أوضاعها	GO\03\06	10		5	5		x			التخطيط العمراني	الحكم المحلي	إداري وفني	رواتب	10

المجال الترموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/ المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/ المشاريع المضمنة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	دورها	حدد بند الموازنة	قيمة المساهمة	حدد الجهة
	تحديث أنظمة البناء ولوائح التنظيم وحوسبتها	GO\04	دراسة وتقييم أنظمة البناء ولوائح التنظيم	GO\04\01	10		10			x			التنظيم	الحكم المحلي	إداري وفني	رواتب	10	
			إعداد أنظمة بناء ولوائح تنظيم حديثة لتلبية حاجة المدينة والمواطنين	GO\04\02	10		10			x			التنظيم	الحكم المحلي	إداري وفني	رواتب	10	
			تطوير أنظمة محوسبة لمراقبة تطبيق المخططات التفصيلية ولوائح التنظيم	GO\04\03	10		10			x			التنظيم وتكنولوجيا المعلومات	الحكم المحلي	إداري وفني	رواتب	10	
	تعزيز جهوية البلدية للطوارئ	GO\05	توريد آلات جديدة (2 حفار، 1 مانوف كبير، سيارة ارافعة سلم، 3 جاك رفع لصيانة الشاحنات، 15 سيارة تنقل صغيرة، باص سعة 25 راكب، باص سعة 10 راكب)	GO\05\01	1,500							x	النقل والإمداد					
			إنشاء مخازن جديدة (المنشآت) وتأهيل المخازن القديمة	GO\05\02	600		300	300			x		الهندسة والتخطيط				MDLF – Kuwait Fund	600
			توريد مواد ومعدات لصيانة منشآت البلدية	GO\05\03	200		50	50	50		x		صيانة المنشآت				MDLF	200
			تأهيل وتطوير منشآت الكراج	GO\05\04	600		300	300			x		الهندسة والتخطيط				MDLF	600
			تأهيل وتطوير أبراج الإنقاذ البحري	GO\05\05	200		50	50	100		x		الهندسة والتخطيط				MDLF – ICRC – ACF – Oxfam	200
			تأهيل وتطوير مباني البلدية	GO\05\06	600		300	300			x		الهندسة والتخطيط				MDLF	600
			توريد مواد ومعدات للأمن والسلامة	GO\05\07	150		50	50	50		x		النقل والإمداد				MDLF – ICRC	150
	تطوير خطة طوارئ وطنية شاملة وفعالة وتطوير آليات تنفيذها	GO\06	إعداد دليل نظام تواصل فعال بين البلدية والمؤسسات ذات العلاقة أثناء الطوارئ وتحديد جهات الإتصال وتوزيع الأدوار	GO\06\01	10		5	5		x			العلاقات العامة، رئيس لجنة الطوارئ	الحكم المحلي - مصلحة المياه - الدفاع المدني - الصحة - التنمية الاجتماعية - الداخلية	إداري وفني	رواتب	10	
			تطوير غرفة عمليات طوارئ مركزية	GO\06\02	30			30			x		رئيس لجنة الطوارئ	الحكم المحلي - مصلحة المياه - الدفاع المدني - الصحة - التنمية الاجتماعية - الداخلية	إداري وفني		ICRC	30
			تنفيذ تجربة محاكاة سنوية شاملة لخطة الطوارئ	GO\06\03	20			10	10		x		رئيس لجنة الطوارئ	الحكم المحلي - مصلحة المياه - الدفاع المدني - الصحة - التنمية الاجتماعية - الداخلية	إداري وفني		ICRC	20

المجال التنموي	اسم البرنامج	رقم البرنامج*	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية X \$1000	خطة 2019-2022				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي				الهيئة المحلية			غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						2019	2020	2021	2022	مضمون	محتمل	متمنى	حدد القسم المعني	اسم الجهة	اسم الجهة	قيمة المساهمة
			إنشاء قاعدة بيانات شاملة للاحتياجات والأضرار في حالات الكوارث والطوارئ	GOI06/04	10			10			x		رئيس لجنة الطوارئ وتكنولوجيا المعلومات	الحكم المحلي - مصلحة المياه - الدفاع المدني - الصحة - التنمية الاجتماعية - الداخلية	إداري وفني	10
			تجهيز الأماكن المرشحة للجوء باحتياجات الطوارئ	GOI06/05	200		50	50	100		x		رئيس لجنة الطوارئ	الحكم المحلي - مصلحة المياه - الدفاع المدني - الصحة - التنمية الاجتماعية - الداخلية	إداري وفني	200
			إعداد نشرات توعوية وإرشادية للمواطنين خاصة بالطوارئ	GOI06/06	30		10	10	10		x		العلاقات العامة		رواتب وقرطاسية	20
			تطوير موقع إلكتروني يسهل وصول المواطنين وأصحاب العلاقة للمعلومات والبيانات والخطط ونواتج التنظيم والمخطط الهيكلي التفصيلي	GOI07/01	10		10				x		العلاقات العامة وتكنولوجيا المعلومات			10
			تطوير وحدة المعلومات والشكاوي (أدوات التواصل - إصدار التقارير وتحليلها)	GOI07/02	20		20				x		العلاقات العامة وتكنولوجيا المعلومات			20
			برامج ضغط ومناصرة لتعزيز العملية الديمقراطية عبر الانتخابات	GOI08/01	30		10	10	10		x		العلاقات العامة	مؤسسات المجتمع المدني	فني	30
			تطبيق أنشطة أدوات المساواة المجتمعية	GOI08/02	40	10	10	10	10	x			العلاقات العامة	مؤسسات المجتمع المدني	فني	40
			تطوير دليل إجراءات عمل لجان الأحياء	GOI08/03	5		5			x			العلاقات العامة	مؤسسات المجتمع المدني	فني	5
			تنفيذ انتخابات لجان الأحياء	GOI08/04	100		100			x			العلاقات العامة	مؤسسات المجتمع المدني	فني	100
			دراسة رضا المواطنين عن مستوى الخدمات وأداء البلدية عبر الاستبيانات	GOI08/05	20	5	5	5	5	x			العلاقات العامة	مؤسسات المجتمع المدني	فني	20
			المجموع الجزئي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي		4,165	214	1,644	1,594	713							185
			المجموع الجزئي (متمناه) - دولار أمريكي		2,000											
			المجموع الجزئي (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي		6,165											
			المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي		172,792	36,999	37,308	53,606	44,879							1,782
			المجموع الكلي (متمناه) - دولار أمريكي		111,280											
			المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي		284,072											



صندوق تطوير وإقراض البلديات
Municipal Development & Lending Fund



Municipality of Gaza

دعم إعداد الخطط التنموية الاستراتيجية للبلديات

التقرير التشخيصي



إعداد بلدية غزة



أغسطس 2018

المحتوى

1.	ملخص	3
2.	مقدمة عامة	4
2.1.	أهداف التقرير	5
2.2.	منهجية إعداد التقرير	5
3.	لمحة عامة عن التجمع السكاني	8
3.1.	الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ	8
3.2.	الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني	9
4.	تشخيص المجالات التنموية الرئيسية	13
4.1.	مجال البيئة والبنى التحتية وتفرعاته	13
4.2.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته	51
4.3.	مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته	88
4.4.	مجال الادارة والحكم الرشيد وتفرعاته	118
5.	القضايا الأساسية للتجمع السكاني	138
6.	الملاحق	140
6.1.	دليل التجمع السكاني	140

1. ملخص

تواجه مدينة غزة كغيرها من المدن الفلسطينية العديد من التحديات والتي تؤثر سلباً على مختلف نواحي الحياة للمواطنين وأهمها الاقتصادية والاجتماعية، ولكون البلدية هي المؤسسة ذات الصلة المباشرة مع المواطنين فإنه يقع على عاتقها الحمل الأكبر في مواجهة التحديات والعمل على توفير حياة أفضل للمواطنين من خلال السعي لتحقيق تنمية مستدامة وتوفير خدمات متميزة. وفي ظل محدودية الموارد الذاتية وكبر حجم التحديات والاحتياجات، تصبح عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي احتياجاً ملحاً لتحديد الأولويات والأهداف التنموية.

وتسعى بلدية غزة جاهدة للاستجابة للتغيرات والتحديات التي تواجهها مثل الازدياد في المستوى العمراني، والارتفاع في مستويات البطالة والفقر، والقيود المفروضة على حركة السكان والبضائع، وغيرها من التحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وبالأخص تلك الملموسة على المستوى المحلي، وذلك بإدخال مفاهيم التخطيط التنموي في إدارة المدينة في محاولة لترتيب أولوياتها، والاستجابة لاحتياجات المواطنين المتزايدة في ظل الإمكانيات والموارد المتاحة لها. وتبعاً لهذه الرؤية شرعت بلدية غزة في إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة غزة للأعوام 2018-2021 بحيث تتماشى مع الواقع الفلسطيني في قطاع غزة وتطلعات السكان وقدرة وإمكانيات البلدية والمدينة، وتكون قابلة للتطبيق في المدينة ووفقاً لـ "دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية 2017" والذي تم إعداده بالتعاون بين وزارة الحكم المحلي - الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي.

وشملت المرحلة الأولى من إعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة التهيئة والإعداد وحشد أصحاب العلاقة وجمع المعلومات والتحليل والتنظيم وتشخيص الوضع القائم وإعداد التقرير التشخيصي والذي يمثل نهاية المرحلة الأولى، والذي تم إعداده من خلال عقد اجتماعات متتالية بمشاركة فريق التخطيط الأساسي وأعضاء لجان المجالات التنموية المشاركة لتحديد القضايا الأساسية ذات الأولوية في المجالات التنموية الأربعة (البيئة والبنى التحتية وتنمية الاقتصاد المحلي والتنمية الاجتماعية والإدارة والحكم الرشيد). وتم الوصول لهذه القضايا بجهود اللجان المشاركة في وضع الخطة وما بذلوه من عمل طيلة الفترة السابقة وبمشاركة مجتمعية فاعلة عبر عضوية اللجان المختلفة حتى تمكنوا من الوصول للهدف المنشود للوقوف على احتياجات المدينة الأساسية واختصارها ضمن قضايا محددة ذات أولوية والتي سوف يتم ترجمتها لاحقاً إلى أهداف تنموية ومشاريع من شأنها النهوض بواقع المدينة والمواطنين.

2. مقدمة عامة

تم إعداد التقرير التشخيصي من خلال تشخيص الوضع القائم للمجالات التنموية الرئيسية وتفرعاتها المختلفة في المدينة وذلك عبر جمع وتوثيق وتحليل البيانات والمعلومات للتجمع السكاني لتشكل مدخلا منطقيا لعملية تشخيص الواقع التنموي في المدينة قبل البدء بتحديد التوجهات التنموية المستقبلية لها.

المنهج الأساس في عملية التخطيط المعتمدة لإعداد الخطة التنموية المحلية في جميع مراحلها هو المشاركة بحيث تضمن مشاركة المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في جميع مراحل التخطيط وخطواتها ونشاطاتها وتتفاوت نوعية المشاركة بحسب المرحلة أو الخطوة أو النشاط، وتكون هذه المشاركة إما واسعة وعامة من خلال اللقاءات المجتمعية وورش العمل وقنوات التواصل الالكتروني المختلفة، أو مشاركة محددة فنية أو متخصصة، من خلال عضوية لجان المجالات التنموية المختلفة.

• المجالات التنموية الرئيسية التي تنطبق عليها الخطة

حسب الخطة الوطنية المعتمدة يوجد أربعة مجالات تنموية رئيسية بتفرعاتها المختلفة، حيث يسهل هذا التقسيم ربط الخطط المحلية مع الخطط الوطنية، وبما يضمن الأخذ بالاعتبار كافة مهام البلدية (حسب المادة 15 من قانون الهيئات المحلية). والمجالات التنموية الرئيسية الأربعة وتفرعاتها هي:

المجال الفرعي	المجالات الرئيسية "حسب الخطط الوطنية"
الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات)	مجال البيئة والبنى التحتية
العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة	مجال تنمية اقتصادي المحلي
الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن	مجال التنمية الاجتماعية
التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	مجال الإدارة والحكم الرشيد

2.1. أهداف التقرير

1. تحليل الوضع القائم في المدينة (الاستنتاجات) من خلال تحديد نقاط القوة والفرص (مؤثرات ايجابية) ونقاط الضعف والتهديد (مؤثرات سلبية) للمجالات التنموية الأربع الرئيسية بتفرعاتها المختلفة.
2. تشخيص المجالات التنموية الرئيسية بتفرعاتها المختلفة في المدينة وتشخيص وتقدير الإمكانيات والموارد المتاحة على مستوي البلدية والمدينة وأخذها بالاعتبار، وذلك لضمان واقعية وإمكانية تطبيق مخرجات العملية التخطيطية من برامج ومشاريع تنموية.
3. تحديد أهم القضايا الأساسية والاحتياجات بشكل أولي في كل مجال فرعي ضمن المجالات التنموية الرئيسية الأربع، ومن ثم تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية في كل مجال تنموي فرعي بعد ربطها بموارد وإمكانيات البلدية والمدينة.

2.2. منهجية إعداد التقرير

تم إعداد التقرير التشخيصي عبر جمع وتوثيق وتحليل البيانات والمعلومات للتجمع السكاني لتشكل مدخلا منطقيا لعملية تشخيص الواقع التنموي في المدينة قبل البدء بتحديد التوجهات التنموية المستقبلية لها، حيث تم إتباع المنهجية التالية:

أ. تم جمع البيانات والمعلومات اللازمة من خلال:

- تحضير دليل التجمع السكاني.
- تحديد الموارد والإمكانيات للبلدية والمدينة لربطها مع الأولويات.
- جمع المعايير الفنية/القطاعية ذات العلاقة من الوزارات المختصة كالصحة، والتربية والتعليم.
- توفير الخرائط اللازمة.

ب. تم تحليل البيانات والمعلومات من خلال:

- دراسة السكان والنمو السكاني لمدينة غزة لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي).
- دراسة الاحتياجات الأساسية والخدمات بالاعتماد على النمو السكاني المتوقع لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي)، مع مراعاة ما ورد في الخطط القطاعية/الوطنية.
- توزيع السكان حسب فئات الأعمار لتقييم حاجات الخدمات المستقبلية وفرص العمل، وبالتحديد حصة الأطفال والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة من الخدمات التعليمية.
- الكثافة والتجمعات السكانية لتحديد الحاجات التوسعية المستقبلية والخدمات.

- دراسة وتحليل ما تم جمعه من بيانات ومعلومات أخرى من خلال عمل مكثبي، اجتماعات مركزة، زيارات، ودراسات بهدف الوصول الى نتائج واستنتاجات وتوصيات تساعد لجان المجالات التنموية (التي ستعمل على التشخيص) في التوصل الى تشخيص واقعي لمجالاتهم الرئيسية والفرعية.

ج. تم تشخيص المجالات التنموية من خلال:

1. تقسيم العمل التنموي المتعلق بالمدينة إلى أربعة مجالات تنموية رئيسية (حسب الخطة الوطنية) والتي تم تشكيل لجان المجالات التنموية على أساسها وتتضمن العديد من القطاعات التنموية الفرعية كما ذكر سابقا. حيث قام فريق التخطيط الأساسي بعقد اجتماع تمهيدي لكل لجنة مجال تنموي رئيسي وتم خلال الاجتماع توزيع مخرجات الاداة رقم 7 (أداة جمع وتحليل البيانات والمعلومات) لتشكيل مدخلا اساسيا للعمل على الاداة رقم 8 (تقييم وتشخيص المجالات التنموية) والتي تم توزيعها ايضا على لجان المجالات التنموية وشرحها من اجل ربط التشخيص بالواقع.
2. قام فريق التخطيط الأساسي خلال فترة التشخيص بترتيب عقد اجتماعات - من اجتماعين إلى ثلاثة اجتماعات - لكل لجنة مجال تنموي رئيسي وذلك بحسب الحاجة إلى جانب جولات ميدانية لإجراء عملية التشخيص.
3. تم خلال الاجتماعات توزيع أعضاء كل لجنة رئيسية للعمل ضمن طاولة مستديرة لكل مجال فرعي وذلك حسب التخصص ومجال الاهتمام بهدف إجراء عملية التشخيص باستخدام الاداة رقم 8 كما يلي:
 - تحليل الوضع القائم (الاستنتاجات) من خلال تحديد نقاط القوة والفرص (مؤثرات ايجابية) ونقاط الضعف والتهديد (مؤثرات سلبية).
 - تحديد أهم القضايا الأساسية والاحتياجات بشكل أولي في كل مجال فرعي ضمن المجالات التنموية الرئيسية الأربع، ومن ثم تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية في كل مجال تنموي فرعي بعد ربطها بموارد وامكانيات البلدية والمدينة - وذلك من خلال ربطها مع قدرات الهيئة المحلية للأربع سنوات القادمة وفرص التمويل المتاحة سواء ذاتيا أو خارجيا (قطاع خاص، أهلي، جهات مانحة)، وترتيب الأولويات حسب الفرص المتاحة وقدرة التمويل والتنفيذ، وربط تحليل القضايا بتأثيرها على النوع الاجتماعي والبيئة.
 - ربط التشخيص بالبعد المكاني من خلال عمل خرائط توضح الانعكاسات المكانية للتشخيص.
 - التركيز على دقة قيم المؤشرات في التشخيص كونها تساعد على تحليل القضايا وصياغة الاهداف والبرامج ومكوناتها/المشاريع لاحقا.
4. قام منسق كل لجنة بعمل اجتماعات مكتبية والتواصل عبر البريد الإلكتروني مع ممثلي الوزارات والمؤسسات الحكومية ذات العلاقة لأخذ المعلومات والمعايير والخطط المستقبلية له.
5. بالاستعانة بأداة رقم 8 قام منسق كل مجال رئيسي، وبالتنسيق مع منسقي اللجان الفرعية ومن خلال اجتماع مشترك، باختيار أهم القضايا التنموية ذات الأولوية لذلك المجال بحيث لا يزيد عدد القضايا الكلية للمجال الرئيسي الواحد عن 5 قضايا.

6. بعد الانتهاء من عملية التشخيص قام منسقو اللجان بتسليم نتائج التقييم والتشخيص إلى فريق التخطيط الأساسي لمراجعتها تمهيدا للبدء بإعداد التقرير التشخيصي.
7. عقد فريق التخطيط الأساسي اجتماعا لمناقشة مخرجات عمل اللجان من حيث التشخيص وتحليل القضايا التنموية لكل مجال، حيث عمل على تدقيقها وصياغتها بشكل نهائي.
8. قام فريق التخطيط الأساسي ومن خلال اجتماعات وعمل مكثبي بتوثيق نتائج تشخيص المجالات التنموية المختلفة في تقرير واحد، وتم توزيع نسخة من التقرير التشخيصي المبدئي للجان المجالات التنموية ومؤسسات المجتمع المدني الرئيسية لأغراض المراجعة والحصول على تغذية راجعة، وبعد ذلك قام فريق التخطيط الأساسي بإجراء ما يلزم من تعديلات على التقرير التشخيصي للخروج به بالشكل النهائي تمهيدا لعرضه أمام المجتمع كإطار تنموي أولي للمدينة في ورشة العمل الأولى.

3. لمحة عامة عن التجمع السكاني

3.1. الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ

لمحة تاريخية

غزة مدينة ساحلية فلسطينية، و هي أكبر مدن قطاع غزة وتقع في شماله، في الطرف الجنوبي للساحل الشرقي من البحر المتوسط. تبعد عن القدس مسافة 78 كم إلى الجنوب الغربي، وهي مركز محافظة غزة وأكبر مدن فلسطين من حيث تعداد السكان. حيث أن عدد سكان محافظة غزة بلغ قرابة 700 ألف نسمة في عام 2018 ما يجعلها أكبر تجمع للفلسطينيين في فلسطين. كما تبلغ مساحتها 56 كم²، مما يجعلها من أكثر المدن كثافة بالسكان في العالم.

تعتبر مدينة غزة من أهم المدن الفلسطينية، لأهمية موقعها الاستراتيجي والأهمية الاقتصادية والعمرانية للمدينة، بالإضافة إلى كونها مقراً رئيسياً لمؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية، ووجود الكثير من مقراتها ووزارتها فيها. أسس المدينة الكنعانيون في القرن الخامس عشر قبل الميلاد و احتلها الكثير من الغزاة كالإغريق والرومان والبيزنطيون وغيرهم. عام 635 م فتح المسلمون العرب المدينة وأصبحت مركزاً إسلامياً مهماً وخاصة أنها مشهورة بوجود قبر الجد الثاني للنبي محمد "صلى الله عليه وسلم"، هاشم بن عبد مناف فيها، لذلك تسمى أحياناً غزة هاشم. وتُعتبر المدينة مسقط رأس الإمام الشافعي الذي ولد فيها عام 767 م وهو أحد الأئمة الأربعة عند المسلمين السنة.

في التاريخ المعاصر، سقطت غزة في أيدي القوات البريطانية أثناء الحرب العالمية الأولى، وأصبحت جزءاً من الانتداب البريطاني على فلسطين. ونتيجة للحرب العربية الإسرائيلية عام 1948، تولت مصر إدارة أراضي قطاع غزة وأجريت عدة تحسينات في المدينة. احتلت إسرائيل قطاع غزة عام 1967 وبعد اتفاقية أوسلو بين منظمة التحرير الفلسطينية وإسرائيل عام 1993 أصبحت مدينة غزة تحت إدارة السلطة الوطنية الفلسطينية. تعتبر مدينة غزة مركزاً تجارياً للقطاع حيث تتركز فيها الأنشطة الاقتصادية الأولية مثل الصناعات الصغيرة والزراعة.

الموقع :

تقع مدينة غزة على خط طول 34 وعلى خط عرض 31 وتطل على شاطئ البحر مما أكسبها صبغة سياحية وتجارية حيث يحدها من الشرق الخط الأخضر ومن الغرب البحر الأبيض المتوسط ومن الجنوب مدينة الزهراء ومن الشمال مدينة جباليا.

المساحة:

وتبلغ مساحة مدينة غزة 56 كيلو متر مربع وذلك حسب المخطط الهيكلي للمدينة.

3.2. الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني

السكان

يبلغ العدد الإجمالي لسكان مدينة غزة 631,215 وذلك حسب التقرير الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2018 حيث تتوزع الكثافة السكانية في مناطق المدينة ويأتي ما يقارب 150 ألف مواطن يوميا للمدينة بغرض العمل والدراسة وغيرها من الأعمال من كافة مدن القطاع .

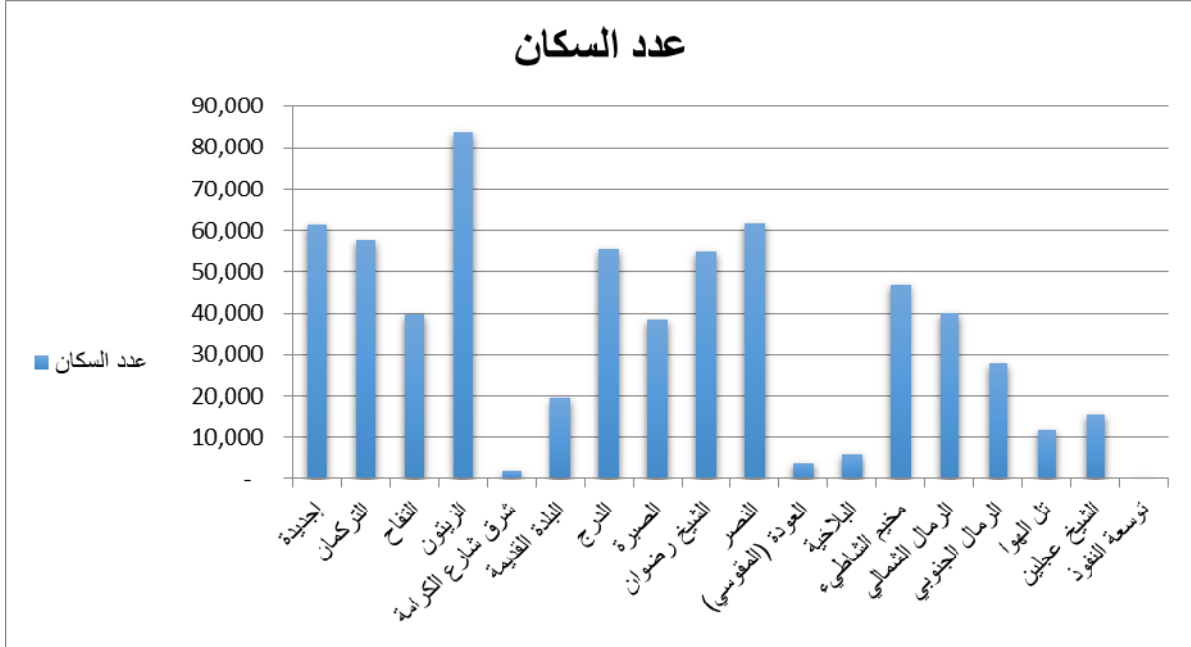
التوزيع الجغرافي والنوعي للسكان Geographical distribution

يبلغ التعداد السكاني لمدينة غزة بحسب الإحصاءات حوالي 631215 نسمة موزعين حسب النوع حسب الجدول التالي:

النوع	النسبة	العدد
ذكور	51%	321919
إناث	49%	309295
المجموع	100%	631215

مدينة غزة

والشكل البياني التالي يوضح سكان مدينة غزة موزعين على الأحياء:



تتميز مدينة غزة بأحيائها القديمة ذات الكثافة السكانية العالية والشوارع الضيقة ويختلف عدد السكان من مكان لآخر ومن حي لآخر وأيضاً يتباين التوزيع في الحي الواحد من منطقة لأخرى حيث تتميز بعض المناطق بتركيز سكاني شديد والبعض الآخر بكثافة سكانية قليلة ومن خلال الواقع السكاني للمدينة فإن توزيع السكان في مدينة غزة يعد توزيعاً غير متجانس لذلك يمكن تقييم الواقع السكاني إلى نطاقين أحدهما يتميز بالتشتت والتبعثر السكاني والآخر بالتركز والازدحام .

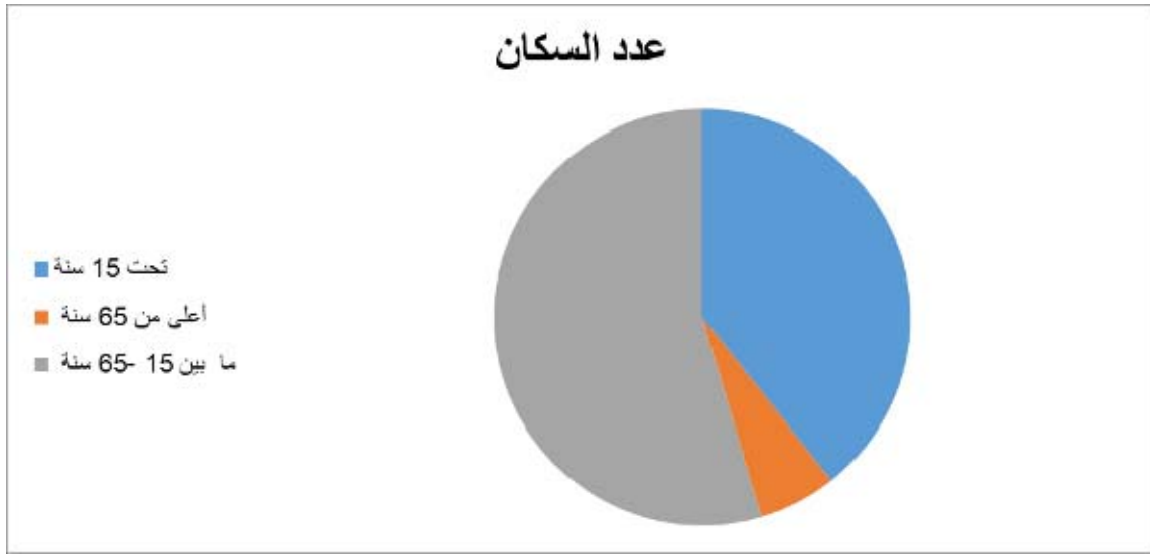
مناطق التوزيع السكاني المبعثر: توجد هذه المناطق على الأطراف وعلى الحدود الخارجية مثل منطقة الحدبة جنوب المدينة ومنطقة الشيخ عجلين وشرق حي الشجاعية ومناطق شرق حي الزيتون .

مناطق التوزيع السكاني الكثيف: توجد هذه المناطق في وسط النفوذ وخاصة في مسطح المدينة مثل أحياء الشجاعية والزيتون والصبرة والدرج والشيخ رضوان والرمال وغيرها بالإضافة إلى شوارع المدينة الرئيسية حيث تتوفر الخدمات للمواطنين من الناحية التجارية والمدارس ووسائل المواصلات للتنقل والحركة والأسواق والمحلات ، وتتميز هذه المناطق بالتركز السكاني الكثيف وتلاصق البيوت لبعضها البعض وارتفاع المباني عدة طبقات لكي تستوعب أكبر قدر ممكن من السكان.

التركيب العمري للسكان Composition of the population

يتميز سكان مدينة غزة بغناها بفئة الشباب وتقرب فيها نسبة الذكور والإناث في العدد ويشكل الشباب نسبة كبيرة من عدد السكان حيث يشكل نسبة من يقل أعمارهم عن 15 عام ما نسبته 39.23% من السكان أما بالنسبة لكبار السن الذين تزيد أعمارهم عن 65 عاما فهم يشكلون حوالي 6.10 % من عدد السكان .

والشكل التالي يوضح التوزيع النسبي للسكان داخل المدينة حسب الفئة العمرية



التضاريس Topography

ترتفع المدينة عن سطح البحر ما يقارب 45 م حيث نلاحظ ازدياد الارتفاع كلما اتجهنا لشرق المدينة بشكل عام ويتميز سطحها المطل على شاطئ البحر بالاستواء .

المناخ Climate

يعتبر مناخ مدينة غزة جزء من مناخ السهل الساحلي لفلسطين عامة وهو مناخ البحر المتوسط حار جاف صيفاً، دافئ ممطر شتاءً ، ويتأثر مناخ مدينة غزة بالبحر حيث يبلغ معدل الأمطار في المدينة في الشتاء حوالي 350-400 ملم ويبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة 20 درجة مئوية.

التربة Soil

وتتقسم التربة في مدينة غزة إلى ثلاث أنواع رئيسية ولكل منها مميزات كان لها الأثر على النواحي العمرانية والزراعية وهي:

التربة الرملية: وهي منتشرة في أماكن تجمع الكثبان الرملية وتتكون من رمال المرمر (الكوارتز) منخفضة القدرة على حفظ المياه وتحتوي على 5-8% كربونات الكالسيوم.

التربة اللويس: وهي توجد في المنطقة الواقعة بين مدينة غزة ووادي غزة وهي تربة ناتجة عن إرسابات الرياح حيث يقع قطاع غزة وسط منطقة الترسب الرئيسية شمال غرب صحراء النقب.

التربة الطينية: وهي تربة تتميز بها المناطق الزراعية جنوب شرق المدينة وتميل للون الأحمر وتتميز بقدرتها على حفظ الماء وغنية بالعناصر الكيميائية

موارد المياه

تعاني مدينة غزة كباقي مناطق الوطن من النقص الحاد في المياه إذ تعتمد على مصادر المياه التالية:

- مياه الأمطار
- والمياه الجوفية

1. مياه الأمطار

تعتبر مياه الأمطار من أهم مصادر المياه التي يتم الاعتماد عليها في ري الأراضي الزراعية ، وتعويض الاستهلاك من المياه الجوفية حيث تهطل النسبة العالية من مياه الأمطار في الفترة الواقعة بين شهر أكتوبر إلى نهاية شهر مارس، وتعتبر هذه الفترة فترة فائض مائي حيث يسقط على مدينة غزة حوالي 350-400 ملم وتعتبر مياه الأمطار هي المصدر الرئيسي في تغذية المياه الجوفية.

2. المياه الجوفية

تستخدم المياه الجوفية في المدينة بشكل أساسي في الزراعة في الفترة الواقعة بين مايو وسبتمبر وهي الفصول التي لا تهطل فيها الأمطار ويكون اعتماد السكان في الشرب والزراعة على المياه الجوفية ويمتد الخزان الجوفي على امتداد قطاع غزة بطول 45 كم من الشمال للجنوب ويتغير من منطقة لأخرى من حيث العمق والنوعية حيث يبلغ أقصى عمق له 180 مترا بالقرب من البحر ويقل كلما اتجهنا للشرق ليصل لعمق 70 مترا.

4. تشخيص المجالات التنموية الرئيسية

4.1. مجال البيئة والبنى التحتية وتفرعاته

يعد مجال البيئة والبنى التحتية واحدا من المجالات الرئيسية والتي تعكس بشكل رئيسي نجاح أو فشل عملية النمو والتطور حيث أنه بدون بنية تحتية جيدة وقادرة على استيعاب التطور والحدائق لن يكتب لأي خطة النجاح والتقدم واعتمادا على الدليل المعد للخطة فقد تم تقسيم المجال البيئة والبنية التحتية إلى عدة مجالات فرعية وهي:

- الطرق والمواصلات
- المياه
- مياه الأمطار
- الصرف الصحي
- البيئة والصحة العامة

4.1.1. مجال الطرق والمواصلات

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية		
المجال التنموي الفرعي: الطرق والمواصلات		
منسق اللجنة: د. م. نهاد المغني	الأعضاء:	1. د. م. يحيى السراج
		2. د. م. نغم علي حسن
		3. م. زياد عبيد
		4. د. م. علاء الدين الجماسي
		5. م. داليا مطر
		6. أ. ظريف الغرة
		7. م. محمد حنوش
		8. م. مهند صالحة
المقدمة		
يشكل قطاع المواصلات أحد الدعائم الأساسية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية نظراً للدور التنموي الفعال لهذا القطاع وذلك من خلال توفير نظام نقل متعدد الأنماط والوسائل يساهم في تحقيق الربط والتواصل بين كافة المناطق السكانية ومراكز الإنتاج والتصدير، وأيضاً في خلق فرص استثمارية في قطاعات وخدمات النقل المختلفة "البري، والجوي، والبحري، والعام، والدولي". وخلال الاعتداءات الصهيونية المتكررة على قطاع غزة تعرضت مرافق قطاع النقل والمواصلات للتدمير حيث تعرضت منشآت ومرافق شبكة الطرق لعمليات تدمير واسعة وكذلك موقع الميناء التجاري ومرافق الصيادين، بالإضافة إلي تدمير مطار غزة الدولي تدميراً كلياً، وفي ضوء ذلك تسعى بلدية غزة بشكل حثيث إلى إعادة إعمار وتنمية قطاع النقل والمواصلات من خلال إعادة تأهيل وتطوير وتحسين شبكات الطرق وتنظيمها ورفع كفاءتها الفنية وتوسيع قاعدة نشاطاتها بما يعزز تلبية الطلب على خدمات النقل داخل المدينة وتوفيرها بالمستوى الجيد وبالكلفة الملائمة. كما تعد الطرق هي نظام المواصلات الوحيد في مدينة غزة وكامل القطاع، فلا توجد وسائل مواصلات سكك حديدية أو جوية أو بحرية، وبالتالي ستركز هذه الخطة في الأساس على نظام الطرق. ولمدينة غزة 6 مداخل رئيسية هي شارع صلاح الدين وشارع الرشيد (من جهة الشمال والجنوب)، وشارع الجلاء وشارع عز الدين القسم (من جهة الشمال)، وشارع يافا (من جهة الشرق) وشارع الحرية (من جهة الغرب والشرق). وجميع تلك المداخل معبدة بخلاف شارع الحرية، كما أن جميعها بحاجة لصيانة جزئية فيما عدا شارع الرشيد حيث أنه معبد وبحالة جيدة. وطبقاً للمخطط الهيكلي لمدينة غزة تمثل مساحة الطرق حوالي 22% من مساحة المدينة وتتدنى مساحة الطرق في المناطق شرق شارع الكرامة نتيجة قربها من الحدود الشرقية وعدم وجود مخطط تفصيلي لها بالإضافة إلى مخيم الشاطئ حيث تمثل مساحة الطرق فيها أقل من 15%، وتحظى أحياء الشيخ رضوان وتل الهوى والشيخ عجلين بأعلى نسبة للطرق والتي تزيد فيها مساحة الطرق عن 30% من مساحة الحي. وتبلغ أطوال الطرق في مدينة غزة 897 كم وتنقسم إلى طرق رئيسية وفرعية هامة بطول 184 كم (بنسبة 20%) وطرق داخلية في الأحياء بطول 713 كم (بنسبة 80%) ويبلغ متوسط نسبة الطرق الرئيسية والفرعية الهامة المعبدة حوالي 63% في حين يبلغ متوسط نسبة الطرق الداخلية المعبدة حوالي 38%. وتتفاوت نسبة الطرق المعبدة ما بين أحياء المدينة حيث تبلغ أعلى نسبة للطرق المعبدة في أحياء البلاخية، مخيم الشاطئ، البلدة القديمة، الرمال الشمالي، والشيخ رضوان والتي تتجاوز نسبة		

الطرق المعبدة فيها نسبة 83% بالمقارنة مع أحياء الزيتون، تل الهوى، الشيخ عجلين والتي تتخفف فيها النسبة إلى ما يقل عن 30% هذا فضلا عن منطقة النفوذ الجديدة والمناطق شرق شارع الكرامة بالقرب من الحدود الشرقية.

وفيما يلي تقييم لحالة الطرق في المدينة والتي يمكن تقسيمها إلى طرق رئيسية وفرعية هامة، وطرق فرعية داخل الأحياء، فضلا عن تقييم لمعايير السلامة والموائمة والنواحي البيئية كما يلي:

أولاً: طرق رئيسية وفرعية هامة:

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة	62.71%	البلدية	100%		✓	
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة جيدة الحالة	26.06%	البلدية	75%			✓
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة التي تحتاج لصيانة شاملة	12.13%	البلدية	10%		✓	
نسبة الطرق الرئيسية المعبدة التي تحتاج لصيانة جزئية	24.53%	البلدية	15%			✓
عدد الحوادث في السنة الماضية / 1000 نسمة	1.35	وزارة الداخلية - دائرة تحقيقات الحوادث	1.54	✓		

ثانياً: الطرق الفرعية داخل الأحياء:

الحي	عدد السكان	الطول المعبد (م)	الطول الترابي (م)	الطول الكلي (م)	نسبة المعبد	كثافة الطول المعبد (م) / 1000 نسمة	التقييم
الرمال الشمالي	41132	33385	6375	39760	83.97%	812	جيد
البلدة القديمة	19701	16575	1765	18340	90.38%	841	جيد
الزيتون	84404	40740	168755	209495	19.45%	483	ضعيف
الرمال الجنوبي	28629	29145	11550	40695	71.62%	1018	جيد
الشيخ رضوان	55714	20645	3995	24640	83.79%	371	جيد
التركان	58007	21310	48345	69655	30.59%	367	متوسط
الدرج	56016	35350	26670	62020	57.00%	631	جيد
الصيرة	39023	24300	10085	34385	70.67%	623	جيد
النصر	62192	26865	19140	46005	58.40%	432	جيد

متوسط	599	39.90%	60080	36110	23970	40009	التفاح
متوسط	460	44.84%	63295	34915	28380	61657	اجديدة
جيد	219	97.22%	9170	255	8915	40734	مخيم الشاطيء
ضعيف	381	28.93%	16765	11915	4850	12741	تل الهوى
ضعيف	503	16.52%	48850	40780	8070	16046	الشيخ عجلين
متوسط	454	31.55%	6085	4165	1920	4233	مدينة العودة
جيد	554	97.34%	3570	95	3475	6277	البلاخية
جيد	9708	7.67%	75990	70165	5825	600	توسعة النفوذ غرب صلاح الدين
جيد	17350	14.71%	23590	20120	3470	200	توسعة النفوذ شرق صلاح الدين
جيد	2183	2.41%	27225	26570	655	300	اجديدة الشرقية
جيد	3613	11.21%	12895	11450	1445	400	التركان الشرقي
ضعيف	0	0.00%	3980	3980	0	3200	حي المرابطين
	538	37.85%	896490	557200	339290	631215	الإجمالي/متوسط المدينة

ثالثاً: سلامة وتنظيم وموائمة شبكة الطرق

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
عروض الطرق الإسفلتية	البلدية	جيدة
توفر الشواخص المرورية	البلدية	جيدة
توفر أثاث الطريق	البلدية	متوسطة
جمالية وتشجير الشوارع	البلدية	متوسطة
موائمة الشوارع لذوي الإعاقة والأطفال والمشاة	البلدية	متوسطة
حالة إنارة الشوارع	البلدية	متوسطة
تغطية شبكة الطرق المعبدة للمناطق المبنية	البلدية	متوسطة
توفر محطات باصات ومواقف سيارات	البلدية	ضعيف
حالة المداخل الرئيسية للمدينة	البلدية	متوسطة
كفاية وكفاءة خدمات النقل والمواصلات العامة (الأجرة)	البلدية	متوسطة
الازدحام المروري	البلدية	متوسطة

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- وجود مخطط هيكلي وتصيلي معتمد للطرق.
- 2- قدرة البلدية على فتح وشق الطرق وبعرض جيدة.
- 3- وجود قواعد بيانات عن الطرق يتم تحديثها بشكل دوري.
- 4- وجود جهات مانحة لتمويل تطوير الطرق.
- 5- قدرة البلدية الذاتية على تصميم الطرق والإشراف على تنفيذها ضمن مواصفات محددة.
- 6- توفر بنية تحتية للطرق من شبكات مياه وصرف صحي وأمطار وغيرها.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- 1- ضعف إمكانيات قسم الصيانة ونقص المعدات والاليات اللازمة لذلك.
- 2- ارتباط التمويل بجهات خارجية وبشكل غير منتظم وعدم توفر موارد مالية ذاتية لعملية التطوير.
- 3- تعارض مشاريع التطوير للبنية التحتية مع بعضها البعض للجهات والمؤسسات المختلفة (خطوط بنية تحتية بعد تعبيد الطريق).
- 4- المواد اللازمة للمشاريع غير متوفرة وتتأثر بإجراءات الحصار من حيث التوفر والسعر والجودة.
- 5- ضعف إدارة وتنظيم مواقف السيارات.
- 6- عدم وجود نظام للمواصلات العامة.
- 7- عدم وجود خطة متكاملة للمرور والمواصلات في المدينة.
- 8- ضعف التنسيق بين المؤسسات ذات العلاقة في القضايا المتعلقة بالمواصلات والطرق.
- 9- التوزيع غير المنظم للمؤسسات والمرافق في الشوارع الرئيسية.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

- 1- الاختناق المروري في الشوارع والنقاط الرئيسية.
- 2- عدم كفاية الطرق المعبدة الرئيسية وداخل الأحياء بما يتلاءم مع الزيادة المطردة للسكان والتوسع العمراني.
- 3- تدهور حالة الطرق المعبدة وغير المعبدة وإنارتها وحاجتها للصيانة والموائمة.
- 4- ضعف نظام إدارة وتنظيم المرور والمواصلات.
- 5- عدم وجود منظومة معلومات متكاملة مختصة بحالة الطرق الانشائية والمرور.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- توسعة شبكة الطرق بتعبيد وتأهيل طرق رئيسية وفرعية جديدة وإنارتها وتوفير إشارات مرورية.
- 2- صيانة وتأهيل وموائمة شبكة الطرق والأرصفة في الأحياء وإنارتها.
- 3- إعداد نظام وخطة عمل لصيانة وتشغيل الطرق.
- 4- إعداد منظومة معلومات متكاملة مربوطة بقواعد بيانات GIS لحالة الطرق الانشائية والمرور.
- 5- إعداد خطة مرورية للشوارع ومواقف السيارات ونظام فاعل لإدارة وتنظيم النقل العام.
- 6- إنشاء وتأهيل مواقف سيارات للمواصلات المحلية الإقليمية.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

توزيع الطرق الرئيسية والفرعية الهامة في المدينة



توزيع الطرق المعبدة وغير المعبدة ونوع التعبيد في المدينة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال البيئة والبنى التحتية - الطرق والمواصلات	عدم كفاءة شبكات الطرق وإنارتها والاختناق المروري	- التوسع العمراني في مدينة غزة وعدم وجود خطة متكاملة تقابل هذا التوسع. - التعديلات على الشوارع الهيكلية والفرعية من طرف بعض المواطنين يعيق تنفيذ بعض الشوارع الرئيسية. - ضعف التنسيق بين الجهات المعنية لضمان وجود خطط متكاملة خاصة بالبنية التحتية (طرق، مياه، صرف صحي، كهرباء، اتصالات). - عدم وجود خطة للصيانة والتشغيل. - فتح طرق جديدة حسب المخطط الهيكلي. - إعطاء الأولوية لتعبيد الطريق وعدم تكامله مع الاحتياجات الأخرى من أرصفة للمشاة وإنارة للشوارع. - نقص وتذبذب التمويل والوضع السياسي الغير مستقر.	- زيادة في عدد الحوادث. - زيادة الازدحام والاختناق المروري. - انتشار الغبار. - تعرض السيارات للضرر وزيادة تكاليف صيانتها. - صعوبة تحرك ووصول ذوي الإعاقة لوجهاتهم. - زيادة إهلاك الطرق القائمة. - تأثر النمو الاقتصادي في المدينة.	- يساهم في حل مشكلة الازدحام والاختناق المروري في حال فتح طرق جديدة. - التقليل من الحوادث وتكاليف صيانة السيارات. - يحد من التلوث البيئي الناتج عن الغبار. - تسهيل وصول ذوي الإعاقة لوجهاتهم. - التشجيع على الاستثمار والتوسع العمراني في المدينة. - زيادة في سعر الأراضي في المنطقة.

4.1.2. مجال المياه

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية			
المجال التنموي الفرعي: المياه			
منسق اللجنة: م. ماهر سالم	الأعضاء:	1. د. سامي حمدان	4. م. محمد جرادة
		2. د. مازن أبو الطيف	5. م. داليا مطر
		3. م. عادل أبو كميل	
المقدمة			
يعاني قطاع المياه في مدينة غزة من العديد من المشاكل المتراكمة عبر السنوات الماضية والتي أثرت على كمية ونوعية المياه المقدمة للمواطنين حيث أن أحجام معظم الشبكات القائمة لا تتناسب مع الزيادة السكانية في مختلف أحياء المدينة كما تعاني الشبكة من الانسدادات هذا فضلا عن عدم وجود نظام خلط وتوزيع للمناطق والاعتداءات الغير شرعية من قبل المواطنين على الشبكة وخاصة الخطوط الناقلة الرئيسية. والمصادر الرئيسية للمياه في مدينة غزة هي الآبار المنتشرة في أحياء المدينة وخارج نفوذها ويبلغ عددها 75 بئر تنتج حوالي 70 ألف م³ من المياه يوميا فضلا عن المياه التي يتم تزويدها من قبل شركة ميكروت بمعدل 15,000 م³ يوميا، حيث يتم ضخ 85 ألف م³ من المياه يوميا إلى الشبكة، ويبلغ معدل الاستهلاك اليومي للمياه حوالي 57 ألف م³ حيث تبلغ نسبة الفاقد من الشبكة نتيجة سوء حالتها أو عبث المواطنين بها حوالي 33%. ويعد سعر بيع كوب المياه في مدينة غزة هو الأدنى على مستوى قطاع غزة وفلسطين بقيمة 0.95 شيكل للكوب في حين تبلغ تكلفة إنتاج وتوزيع الكوب الواحد حوالي 1.5 شيكل. ويواجه السكان نقص حاد في كمية المياه اللازمة لسد احتياجاتهم نتيجة شح المصادر وضعف كفاءة الشبكة وتعرضها للسرقة حيث تبلغ أعلى نسبة للفاقد في المناطق شرق شارع الكرامة والبلدة القديمة ومخيم الشاطئ، وتبلغ نسبة تغطية الشبكة للسكان حوالي 98% إلا أن نسبة التغطية الجغرافية تنخفض إلى 62% وتبلغ أدنى معدلاتها في المناطق شرق شارع الكرامة، مدينة العودة، الشيخ عجلين وحي الزيتون فضلا عن شبه انعدامها في منطقة نفوذ مدينة غزة الجديد إلى الجنوب، كما تتميز شبكة المياه في معظم أحياء المدينة بقدورها وعدم ملائمتها مع الزيادة السكانية والتمدد العمراني في المدينة، ويخضع توزيع المياه في أحياء المدينة إلى جدول يتم بموجبه تزويد المياه لجميع الأحياء بمعدل مرة كل يومين لمدة حوالي 8 ساعات. ومن المتوقع أن يتم توفير مصادر أخرى للمياه بجودة عالية من خلال مشاريع تحلية مياه البحر حيث يتم تنفيذ مشروع حاليا بقدرة حوالي 10,000 كوب يوميا في غرب شمال المدينة فضلا عن محطة التحلية المركزية المزمع إنشائها خلال 5 سنوات القادمة. وتعاني المياه المزودة في مدينة غزة من التدني الحاد في جودتها حيث أن 90% من المياه المزودة من الآبار غير صالحة للشرب نتيجة نضوب الخزان الجوفي وخاصة في المناطق الغربية من المدينة حيث تبلغ أعلى معدلاتها في مخيم الشاطئ والبلاخية والرمال الشمالي			

فضلا عن حي التركمان شرق المدينة كما أنها تعاني من ارتفاع نسبة التلوث بالنترات وخاصة في أحياء الصبرة والدرج والبلدة القديمة والتفاح، كما وجدت بعض الشكاوي خلال لفترة الماضية من وجود تلوث بيولوجي في الشبكة خاصة في المناطق التي تعرضت للحرب الأخيرة في العام 2014 مثل أحياء إجديدة والتركمان ومخيم الشاطئ، ونتيجة لتدني جودة المياه يقوم السكان بالتزود بالمياه الصالحة للشرب عبر الشراء من محطات التحلية الخاصة.

وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع المياه في المدينة:

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		✓	%98	البلدية	% 98	نسبة التغطية الجغرافية (تغطية السكان)
	✓		%35	البلدية	% 33	نسبة الفاقد
✓			1000	البلدية	1701	تركيز الأملاح TDS (ملغ/لتر)
✓			50	البلدية	132.5	تركيز النترات (ملغ/لتر)
		✓	1.6	البلدية	1.5	سعر تكلفة انتاج الكوب (شيكل)
	✓		100	البلدية	92	استهلاك الفرد (لتر/فرد/يوم)
	✓		مقارنة بين الأحياء	البلدية	يوم فصل ويوم وصل	مدة التغطية الزمنية
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
متوسطة				البلدية	حالة الآبار والمصادر المائية كمحطات التحلية	
متوسطة				البلدية	حالة نظام توزيع المياه من شبكات وخزانات وبوسترات	
متوسطة				البلدية	حالة الطواقم الفنية	

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- توفر آبار وشبكات توزيع المياه موزعة في جميع مناطق المدينة.
- 2- التوجه العام من المؤسسات المانحة لدعم مشاريع المياه.
- 3- وجود عدد من خزانات الخلط.
- 4- وجود محطات تحلية ممولة جاري العمل على تنفيذها.
- 5- توفر جزء من المواد اللازمة للتأهيل والصيانة محليا.
- 6- وجود مخطط لجدول توزيع المياه.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- عدم توفر مصادر مياه صالحة في الجزء الغربي من المدينة.
- 2- محدودية الجغرافيا والازدياد السكاني المستمر.
- 3- محدودية المياه الصالحة للشرب في الخزان الجوفي ومحدودية المصادر.
- 4- التعديات على شبكات المياه عن طريق الوصلات الغير شرعية وضعف الإطار القانوني في مكافحة سرقات المياه.
- 5- عدم وجود أعداد كافية من المهندسين والفنيين المدربين لإدارة توزيع المياه حسب الأصول الحديثة.
- 6- عدم وجود مخططات توضح أماكن تواجد شبكات المياه القديمة.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

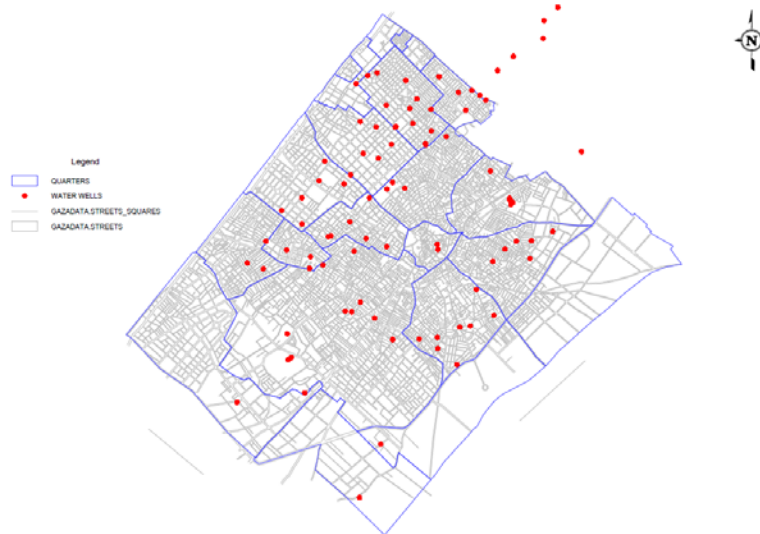
- 1- قلة مصادر المياه وتدهور جودة المياه الجوفية
- 2- تدني كفاءة شبكات المياه وكثرة الوصلات الغير شرعية وحاجة الشبكات إلى الصيانة.
- 3- ضعف نظام توزيع المياه.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إعداد مخطط عام وشامل لنظام التزود بالمياه يتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة.
- 2- زيادة مصادر المياه ذات الجودة العالية.
- 3- إنشاء شبكات مياه جديدة وتأهيل الشبكات القائمة المهترئة أو ذات القدرة المنخفضة.
- 4- إعداد خطة وآلية عمل للقضاء على الوصلات الغير شرعية والتعدي على الشبكة وتقليل الفاقد.
- 5- إعداد مخطط مكاني للشبكة مربوط بقواعد GIS ونمذجة تشغيل وصيانة الشبكات ورفع كفاءة العاملين.
- 6- إعداد دراسة لتعديل نظام التعرفة المائية وتوعية المجتمع بفوائد ووسائل ترشيد استهلاك المياه.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

توزيع مواقع آبار المياه في نفوذ مدينة غزة وخارجها



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال البيئة والبنى التحتية - المياه	تدني كمية ونوعية المياه	- شح الموارد المائية. - عدم تعويض الخزان الجوفي بالمياه المستهلكة وتسرب مياه البحر إلى الخزان. - النمو السكاني في مدينة غزة وعدم توفر الوعي لدى السكان عن ترشيد استهلاك المياه. - التعديات على الشبكة. - قدم بعض خطوط شبكات المياه وبأقطار ذات حجم صغير. - عدم صيانة وتنظيف الخطوط بشكل دوري. - عدم وجود مخطط مكاني كامل للشبكة القائمة مربوط بقواعد GIS.	- عدم كفاية كمية المياه المزودة للسكان. - أضرار صحية نتيجة تدني نوعية المياه المزودة للشرب. - زيادة ملوحة المياه الجوفية. - زيادة تكاليف التزود بالمياه العذبة للسكان. - عدم انتظام توزيع المياه على الأحياء المختلفة. - زيادة تكاليف الصيانة.	- تزويد السكان بكمية المياه المطلوبة وانتظام توزيعها على الأحياء. - تحسين نوعية مياه الشرب المزودة. - تحسين الوضع البيئي والمحافظة على الصحة العامة. - تحسين جودة المياه الجوفية. - التقليل من اعتماد المواطنين على المحطات الخاصة لتحلية المياه.

4.1.3. مجال الصرف الصحي

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية		
المجال التنموي الفرعي: الصرف الصحي		
منسق اللجنة: م. ماهر سالم	الأعضاء:	1. د. سامي حمدان 2. د. مازن أبو الطيف 3. م. عادل أبو كميل 4. م. محمد جرادة 5. م. داليا مطر
المقدمة يعاني قطاع الصرف الصحي من عدم تغطية أجزاء من المدينة بالشبكات نظرا للامتداد العمراني خلال السنوات الماضية، وكذلك صغر أقطار الشبكات القائمة وعدم كفايتها في أغلب مناطق المدينة ووجود عدد كبير من الخطوط الرئيسية من الأسبست، هذا فضلا عن قدم وتهالك محطات ضخ الصرف الصحي وحاجتها لقدر كبير من الطاقة لتشغيلها، حيث أن هناك حاجة لإنشاء خطوط ناقلة انسيابية استراتيجية لتقليل الاعتماد على محطات الضخ وتقليل استهلاك الطاقة. وتقوم البلدية بالتخلص من حوالي 78 ألف م³ من المياه العادمة يوميا من خلال 8 محطات لضخ مياه الصرف الصحي منتشرة في أحياء المدينة ليتم معالجتها في محطة المعالجة المركزية. ويعاني قطاع الصرف الصحي من انقطاع التيار الكهربائي لفترات طويلة وهو الأمر الذي يؤثر بشكل كبير على القدرة على ضخ المياه العادمة ومعالجتها حيث يتم ضخها بشكل مباشر أو بعد معالجة جزئية إلى شاطئ البحر، إذ يتم ضخ حوالي 20 ألف متر³ من المياه العادمة الغير معالجة والمجمعة من أحياء غرب المدينة إلى البحر مباشرة محدثة تلوث كبير لشاطئ البحر، كما تتأثر جودة المعالجة لدى انقطاع التيار الكهربائي بشكل مباشر نتيجة الإيقاف المفاجئ لمراحل المعالجة المتتالية. ويتم ضخ المياه المعالجة إلى البحر ويتم استغلال جزء منها لري المزروعات في جزر الشوارع ولا توجد خطة متكاملة مع الجهات المعنية لاستغلال المياه المعالجة بالشكل الأمثل لتوفير مصادر المياه الشحيحة. وتبلغ نسبة تغطية الشبكة للمناطق السكنية حوالي 86% إلا أن نسبة التغطية الجغرافية لأحياء المدينة تنخفض إلى حوالي 62.5% وتبلغ أدنى معدلاتها في المناطق شرق شارع الكرامة والشيخ عجلين ومدينة العودة فضلا عن انعدامها في مناطق النفوذ الجديدة جنوب المدينة حيث يعتمد سكان تلك المناطق على الحفر الامتصاصية هذا إلى جانب أطراف حي الزيتون. وتعاني معظم أحياء المدينة من حالات طفح مياه الصرف الصحي خلال فترة الشتاء نظرا لوجود تداخل جزئي لمياه الصرف الصحي مع مياه الأمطار في الشبكة. كما تعاني محطات الصرف الصحي من القدم وعدم استيعابها للكميات القادمة إليها من المدينة فهي بحاجة الى تطوير لرفع قدرتها وزيادة كفاءتها.		

وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع الصرف الصحي في المدينة:

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
		✓	83.5	البلدية	86%	تغطية شبكة الصرف الصحي % بالنسبة للسكان
	✓		70%	البلدية	62.5 %	نسبة التغطية الجغرافية
		✓	16.5	البلدية	14%	نسبة الحفر الامتصاصية %
	✓		مقارنة بين الأحياء	البلدية	10	عدد الشكاوي المتكررة لحالات طفح مياه الصرف الصحي (شهريا)
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
متوسطة				البلدية	حالة شبكة الصرف الصحي	
متوسطة				البلدية	حالة المضخات ومحطات المعالجة	
ضعيف				البلدية	تداخل مياه الصرف الصحي ومياه الأمطار	
متوسطة				البلدية	حالة الطواقم الفنية	

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- وجود بنية تحتية لشبكات ومرافق الصرف الصحي يمكن الاعتماد عليها في عملية التطوير المستقبلي.
- 2- تم تأهيل أغلب محطات الضخ.
- 3- توفر الخبرات المحلية اللازمة لتطوير قطاع الصرف الصحي.
- 4- التوجه العام من المؤسسات المانحة لدعم مشاريع الصرف الصحي.
- 5- توفر جزء من المواد اللازمة للتأهيل والصيانة محليا.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- صعوبة تخصيص الأراضي اللازمة لتطوير مرافق الصرف الصحي (محطات ضخ، محطات معالجة، فتح شوارع.. الخ) .
- 2- عدم توفر فرق صيانة ميدانية مدربة ومجهزة بالشكل المناسب مما يؤدي إلى زيادة المدة اللازمة لإصلاح الأعطال .
- 3- عدم القدرة على الإيفاء بمتطلبات الطاقة الكهربائية للمشاريع الاستراتيجية وخاصة تلك المتعلقة بمحطات الضخ ومحطة المعالجة المركزية.

- 4- شبكات الصرف في بعض المناطق غير كافية لاستيعاب المياه العادمة.
- 5- بعض محطات ضخ الصرف الصحي ذات قدرة منخفضة ولا تستوعب كميات المياه العادمة القادمة.
- 6- تدني كفاءة محطة معالجة الصرف الصحي الحالية.
- 7- المخطط الهيكلي (Master Plan) المتوفر قديم ويحتاج إلى تحديث.
- 8- جزء من الشبكات والمناهل غير مرتبطة بنظام المعلومات الجغرافي GIS.
- 9- تداخل مياه الأمطار مع شبكات الصرف الصحي نتيجة عدم كفاءة نظام تصريف الأمطار.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

- 1- تدني حالة شبكة الصرف الصحي ومحطات الضخ وعدم كفايتها.
- 2- ضعف الصيانة الدورية والتجاوب مع شكاوى المواطنين.
- 3- ضعف كفاءة محطة معالجة المياه العادمة القائمة.
- 4- ضعف التنسيق مع كافة الأطراف لاستغلال المياه المعالجة.
- 5- تدني حالة النظم الكهربائية والتحكم في نظام الصرف الصحي وعدم توفر الطاقة اللازمة للتشغيل.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إعداد خطة مدروسة شاملة لنظام الصرف الصحي تتوافق مع الخطة الإقليمية لقطاع غزة.
- 2- إعداد خطة ومنهجية عمل للاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالجة بالتوافق مع جميع الجهات المعنية الحكومية وغير الحكومية وتحديد الدور الذي تلعبه كل جهة.
- 3- إعداد خطة متكاملة لنظامي تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي لضمان عدم التداخل بين الشبكات.
- 4- إنشاء مشاريع خطوط انسيابية رئيسية للصرف الصحي لتقليل الاعتماد على الطاقة وتقليل نفقات الصيانة.
- 5- إنشاء محطات ضخ للصرف الصحي جديدة في المناطق المخصصة.
- 6- تطوير محطات ضخ الصرف الصحي.
- 7- إنشاء شبكات صرف صحي جديدة وتطوير الشبكات ذات القدرة المنخفضة.
- 8- تحديد احتياجات الطاقة الكهربائية اللازمة للمشاريع الاستراتيجية في مجال الصرف الصحي والعمل مع الجهات المعنية على ضمان تأمينها قبل البدء بتنفيذ هذه المشاريع.
- 9- توفير دورات تدريبية للعاملين لرفع الكفاءة وتعزيز إجراءات السلامة.
- 10- إعادة دراسة التعرفة بما يتناسب مع تكاليف التشغيل والصيانة.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

شبكة الصرف الصحي وموقع محطات الضخ ومحطة المعالجة المركزية في مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال البيئة والبنى التحتية - الصرف الصحي	عدم كفاية شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة	- التوسع السكاني في مدينة غزة وعدم وجود خطة شاملة متكاملة تقابل هذا التوسع. - قدم بعض خطوط شبكات الصرف الصحي. - بعض محطات الضخ لا تستوعب الكميات الحالية للمياه العادمة. - نقص الطاقة اللازمة لتشغيل مرافق الصرف الصحي. - ضعف التنسيق بين الجهات المعنية لتوفير الطاقة اللازمة لتشغيل المرافق. - نقص التمويل.	- انتشار الحفر الامتصاصية ذات الاثر السلبي على المياه الجوفية. - تلوث مياه البحر بالمياه العادمة الغير معالجة. - تداخل بين شبكات مياه الامطار ومياه الصرف الصحي. - أضرار بيئية وصحية من طفح مياه الصرف الصحي. - تفكك اجتماعي ناتج عن المشاكل التي قد تحدث من طفح الحفر الامتصاصية.	- التخلص من الحفر الامتصاصية والحفاظ على الخزان الجوفي. - بيئة نظيفة للاستجمام على الشاطئ والتخلص من تلوث مياه البحر. - الاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالجة في الزراعة. - الاستفادة من مياه الامطار في حال فصل شبكات الامطار عن الصرف الصحي. - التقليل من التلوث البيئي والحد من انتشار الامراض وتعزيز التماسك الاجتماعي.

4.1.4. مجال تصريف مياه الأمطار

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية المجال التنموي الفرعي: تصريف مياه الأمطار		
منسق اللجنة: م. ماهر سالم	الأعضاء:	1. د. سامي حمدان 2. د. مازن أبو الطيف 3. م. عادل أبو كميل 4. م. محمد جرادة 5. م. داليا مطر
المقدمة تبلغ كمية الأمطار السنوية التي تسقط على مدينة غزة حوالي 23 مليون م³ ويتم تصريف وتجميع مياه الأمطار عبر عدة أنظمة تشمل التصريف السطحي من المناطق غربي المدينة إلى البحر، فضلا عن وجود شبكة لتصريف مياه الأمطار من المناطق الشرقية والشمالية والجنوبية للمدينة إلى (3) برك رئيسية لتجميع مياه الأمطار هي بركة الشيخ رضوان والتي يتم ترشيح جزء كبير من المياه فيها إلى الخزان الجوفي مع وجود مضخات ذات كفاءة وقدرة عالية لضخ المياه إلى البحر عبر الشبكة في حالات الطوارئ، وحديقة الصداقة وبركة عسقلية لتجميع وترشيح المياه والتي تعاني من الفيضان في بعض الأحيان خلال فصل الشتاء الماطر. ويعاني قطاع تصريف مياه الأمطار من مشكلات عدة نتجت عن الامتداد العمراني وتطوير الطرق وقلة الأراضي الزراعية وعدم توفر مناطق مفتوحة لاستيعاب مياه الأمطار حال الضرورة وعدم توفر الأراضي اللازمة لإنشاء برك جديدة لتجميع المياه والاستفادة منها أو ترشيحها إلى الخزان الجوفي، حيث لم يتم توسعة نظام تصريف مياه الأمطار القائم منذ سنوات عديدة ليشمل المناطق ذات التوسع العمراني والسكاني مثل أحياء تل الهوا والشيخ عجلين ومنطقة توسعة النفوذ جنوب المدينة، ويتم استيعاب مياه الأمطار بشكل جزئي في مناطق أخرى مثل شرق المدينة في أحياء إجديدة والتركمان، وشمال غرب المدينة في أحياء الشيخ رضوان والنصر ومدينة العودة. ونتيجة لذلك تعاني بعض المناطق من الفيضان خلال فصل الشتاء حيث يتم التعامل مع هذا القطاع في حالات الطوارئ بشكل أساسي، فضلا عن وجود تداخل بين مياه الأمطار وشبكات الصرف الصحي لعد قدرة الأنظمة الموجودة على استيعاب مياه الأمطار في الطرق والشوارع بشكل كامل، وضعف استغلال مياه الامطار والاستفادة منها لتعويض النقص الحاد في الخزان الجوفي. وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع تصريف مياه الأمطار في المدينة:		
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
غياب وجود مناطق الفيضان	البلدية	ضعيف
كفاءة برك تجميع مياه الأمطار	البلدية	متوسط
كفاية أنظمة استيعاب مياه الأمطار في الشوارع	البلدية	ضعيف
حالة الطواقم الفنية	البلدية	متوسط

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- وجود بنية تحتية لشبكات ومرافق تجميع وتصريف وترشيح مياه الأمطار يمكن الاعتماد عليها في عملية التطوير المستقبلي.
- 2- تم حديثاً تأهيل برك تجميع مياه الأمطار لضمان كفاءة الترشيح والضخ في حالات الطوارئ.
- 3- توفر الخبرات المحلية اللازمة لتطوير قطاع تصريف مياه الأمطار.
- 4- التوجه العام لحل أزمة تداخل مياه الأمطار مع شبكات الصرف الصحي والاستفادة من مياه الأمطار في حقن الخزان الجوفي.
- 5- توفر جزء من المواد اللازمة للتأهيل والصيانة محلياً.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- 1- صعوبة تخصيص الأراضي اللازمة لتطوير أنظمة تجميع وضخ وترشيح مياه الأمطار.
- 2- شبكات الصرف في بعض المناطق غير كافية لاستيعاب مياه الأمطار مما يؤدي إلى تداخلها مع شبكات الصرف الصحي.
- 3- عدم وجود شبكات تصريف مياه أمطار في العديد من المناطق.
- 4- المخطط الهيكلي (Master Plan) لشبكة تصريف مياه الأمطار قديم ويحتاج إلى تحديث.
- 5- تدني الصيانة الدورية للبرك مما يؤثر على كفاءة الترشيح.
- 6- عدم توفر عدد كاف من فرق صيانة ميدانية مدربة ومجهزة بالشكل المناسب للقيام بأعمال الصيانة.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

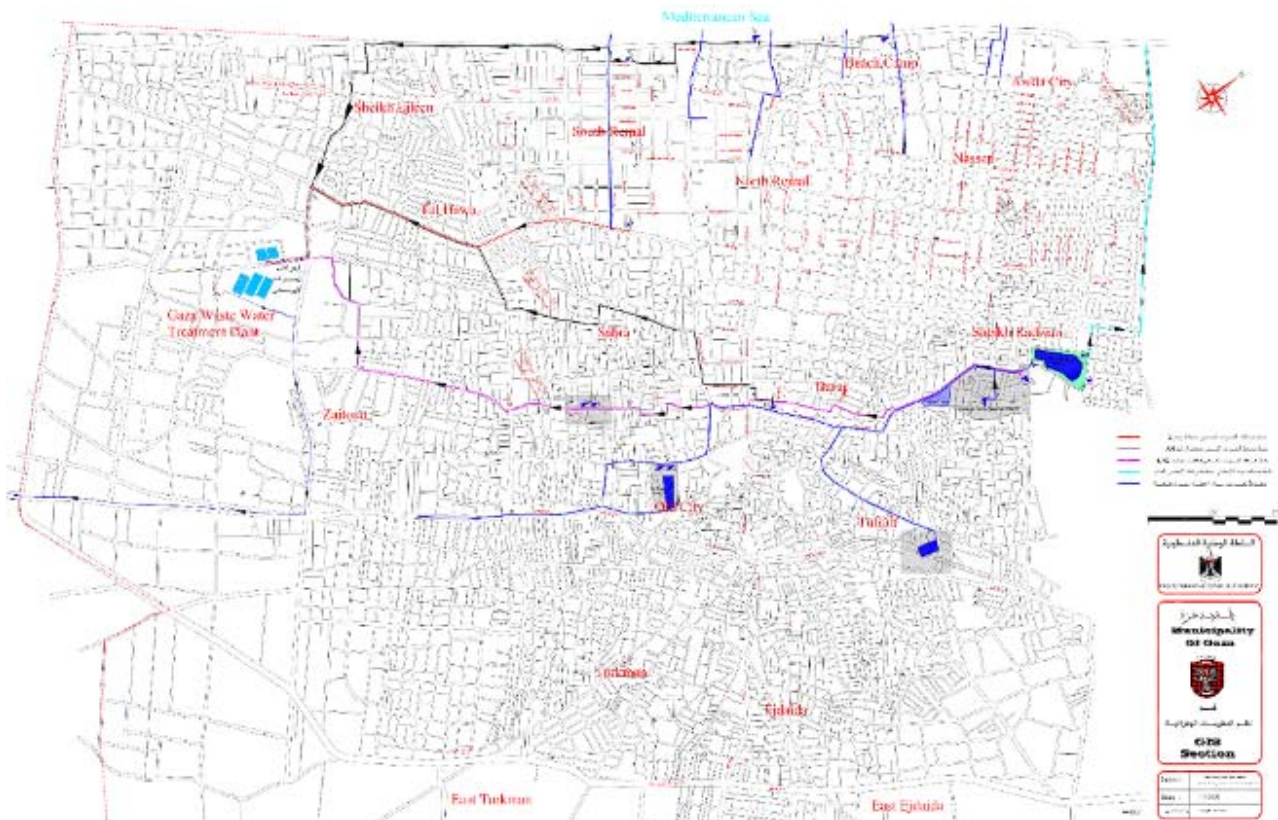
- 1- تدني حالة أنظمة تجميع وتصريف مياه الأمطار وعدم كفايتها.
- 2- تداخل مياه الأمطار مع شبكات الصرف الصحي.
- 3- عدم الاستغلال الأمثل لمياه الأمطار.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إعداد مخطط هيكلي شامل ومتكامل لنظام تجميع وتصريف مياه الأمطار.
- 2- إعداد خطة متكاملة لنظامي تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي لضمان عدم التداخل بين الشبكات.
- 3- إعداد خطة وآلية للاستفادة من مياه الأمطار بالتوافق مع الجهات المعنية.
- 4- إنشاء أحواض جديدة لتجميع وترشيح مياه الأمطار في المناطق المخصصة.
- 5- إنشاء شبكات مياه أمطار جديدة وتطوير الشبكات ذات القدرة المنخفضة.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

موقع برك تجمع مياه الأمطار وخطوط التصريف الرئيسية في مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال البيئة والبنى التحتية - تصريف مياه الأمطار	عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار	- التوسع العمراني في مدينة غزة وعدم وجود خطة مدروسة شاملة لتجميع واستغلال مياه الأمطار يقابل هذا التوسع. - عدم وجود شبكة مياه امطار تخدم جميع أجزاء المدينة. - صعوبة تخصيص أراضي لتجميع مياه الامطار. - بعض خطوط مياه الامطار القائمة ذات قدرة منخفضة. - عدم صيانة وتنظيف الخطوط بشكل دوري.	- غرق بعض المناطق بمياه الامطار. - تداخل بين شبكات مياه الامطار ومياه الصرف الصحي. - أضرار بيئية وصحية من غرق المناطق. - عدم تغذية الخزان الجوفي بمياه الامطار وخسارتها.	- منع غرق المناطق السكنية وحمايتها. - الحد من التلوث البيئي. - الاستفادة من مياه الامطار وتغذية الخزان الجوفي.

4.1.5. مجال البيئة والصحة العامة

المجال التنموي الرئيسي: البيئة والبنى التحتية المجال التنموي الفرعي: البيئة والصحة العامة	
منسق اللجنة: م. عبد الرحيم ابو القمبز	الأعضاء: 1. د. أحمد ابو فول
3. د. مجدي الكردي	4. م. محمد العشي
2. د. مازن أبو الطيف	
المقدمة تقع مسؤولية جمع وترحيل والتخلص من النفايات الصلبة في مدينة غزة على عاتق البلدية والتي تقوم بتقديم الخدمة لجميع الوحدات السكنية والتي يبلغ عددها حوالي 110 ألف وحدة سكنية وتبلغ نسبة التغطية للسكان حوالي (96%) بالإضافة للحرف والتي تبلغ حوالي 20 ألف حرفة فضلا عن المؤسسات والأسواق والمستشفيات والمدارس وشاطئ البحر، كما يتم جمع مخلفات البناء والأتربة من شوارع المدينة والميادين العامة والحدائق بالإضافة إلى أعمال كنس وتنظيف الشوارع العامة وقطع الأراضي غير المسورة وترحيلها إلى محطة الترحيل (اليرموك) أو مباشرة إلى مكب النفايات الرئيسي في جحر الديك، حيث يتم ترحيل ما يقارب من 700 طن من النفايات الصلبة بشكل يومي إلى مكب النفايات الرئيسي. ويعاني قطاع النفايات الصلبة من الظروف الزاهنة من حصار وإغلاق للمعابر ونقص قطع الغيار اللازمة لصيانة الآليات وانتهاء العمر الزمني لمعظمها فضلا عن عدم القدرة على توريد آلات جديدة لزوم جمع ونقل وترحيل النفايات، حيث قامت البلدية بالبحث عن سبل وطرق بديلة لتفادي حدوث مشاكل بيئية خطيرة وحفاظاً على سلامة وصحة المواطنين وذلك من خلال تشغيل عمال ممن يملكون أو يحوزون على عربات مجرورة بالدواب (كارات) كحل للتغلب على النقص الحاد في عدد الآليات وانتهاء العمر الزمني لمعظمها وحاجتها المستمرة للصيانة. ويتم جمع وترحيل النفايات من جميع أحياء المدينة بشكل يومي بعدة وسائل تشمل عمال الكارات والذي يبلغ عددهم (220) عامل يقومون بتمشيط الشوارع وجمع وترحيل النفايات من أمام المنازل والمصانع والمؤسسات وكافة شوارع مدينة غزة ونقلها إلى محطة الترحيل (اليرموك) أو الحاويات الكبيرة (رمثا) ومن ثم نقلها بواسطة آلات البلدية أو عبر مقل إلى المكب الرئيسي للتخلص النهائي منها عبر الطمر الصحي، ويتم متابعة العمال من خلال ملاحظين من مكاتب الصحة المنتشرة في أنحاء مدينة غزة (عدد 8 مراكز)، كما يتم جمع وترحيل النفايات من خلال الآليات الضاغطة والحاوليات المخصصة لها وذلك في الشوارع والطرق المعبدة ويتوفر لدى البلدية عدد (6) آلات ضاغطة لا تكفي لتغطية أنحاء المدينة، هذا إلى جانب آلات سكيب لفت وشاحنات تبر كرين وشاحنات الرمثا. ويتم توزيع الحاويات والبالغ عددها (1146) حاوية في أحياء المدينة تبعا لويسيلة الجمع وتضم (32) حاوية رمثا كبيرة سعة (23-30 م³) في (15) تجمع رئيسي بجوار الأسواق وأطراف المدينة ومراكز الأحياء، (318) حاوية آلي في الشوارع والطرق المعبدة ومركز المدينة التجاري، (651) حاوية تبركين في مختلف الأحياء السكنية، (70) حاوية سكيب لفت في مناطق التجمع وعلى شاطئ البحر، (75) حاوية لتر بن خاصة على شاطئ البحر، وهناك حاجة باستمرار لتزويد مختلف الأحياء بالحاوليات نتيجة النمو السكاني والتمدد العمراني وتعرض البعض منها للعبث أو الحرق من قبل المواطنين أو التهاك والاهتراء نتيجة قدمها.	

وتقع محطة الترحيل في مركز المدينة في منطقة اليرموك وهي بحاجة للتطوير لتجنب وجود مكرهه بيئية وسط المدينة بجوار منطقة سكنية والعديد من المؤسسات، إلا أن موقعها المركزي يسهل عملية الوصول لها من مختلف أحياء المدينة حيث لا تبعد عن أي منها مسافة تزيد عن 2 كم حيث أن هناك حاجة لتطويرها أو إيجاد بديل مناسب سهل الوصول إليه، ويتم التخلص النهائي من النفايات الصلبة في المكب الرئيسي في جحر الديك على مساحة 12 هكتار عن طريق الطمر الصحي ويوجد شراكة مع القطاع الخاص لإعادة تدوير النفايات الزراعية والصلبة لإنتاج السماد العضوي ولكن بنسبة ضئيلة فضلا عن توقف مصنع فرز وتدوير النفايات نتيجة التكلفة العالية له، ومن المنتظر أن ينتهي العمر الزمني للمكب الحالي في العام 2020 حيث تبلغ السعة الحالية للمكب 720,000 طن وهناك حاجة لتوسيعه خاصة مع توفر الأرض اللازمة لذلك.

ومن جهة أخرى تعني البلدية بزيادة الرقعة الخضراء في المدينة عبر تشجير الشوارع والجزر والميادين العامة وإنشاء الحدائق حيث يوجد 40 ميدان عامة وحديقة منتشرة في المدينة فضلا عن وجود مشتل خاص بالبلدية لتوفير الأشتال والأشجار اللازمة للزراعة، ويتم ري المزروعات في الشوارع والجزر عبر شبكة للمياه المعالجة أو بواسطة الشاحنات أو الكارات إلا أن هناك حاجة لزيادة الرقعة المخصصة للحدائق والمنتزهات العامة وخاصة في الأحياء المكتظة مثل حي الزيتون والصبرة والشيخ رضوان والنصر والدرج وإجديدة، ويتوفر لدى البلدية مسالخ للحيوانات ينظم عملية الذبح ويضمن توفر الشروط البيئية والصحية اللازمة للاستهلاك المحلي، فضلا عن وجود دائرة للصحة الوقائية تعنى بالرقابة على المحلات الغذائية والمطاعم وضمان توفر الشروط الصحية بها مع الحاجة لوجود تنسيق أكبر مع الجهات المعنية الأخرى مثل وزارة الاقتصاد، كما يتم العمل على مكافحة البعوض والقوارض عبر رش المبيدات وتوزيع السموم للمواطنين ومخالفة وإزالة المكاه الصحية في المناطق السكنية إلا أن هناك حاجة للاهتمام بالمرافق العامة الصحية والتي تعاني من ضعف الصيانة مثل دورات المياه العامة، كم يتم الرقابة على المياه المنتجة من الآبار وأخذ عينات من الشبكة وتحليلها لضمان خلوها من الملوثات. ويعاني شاطئ بحر مدينة غزة والذي يمتد لمسافة 8 كم من التلوث خاصة خلال فصل الصيف ناتج عن ضخ كميات من المياه العادمة الغير معالجة والتي تقدر بحوالي 20,000 كوب من محطات الضخ إلى البحر مباشرة وذلك نتيجة عدم توفر الطاقة اللازمة لضخها إلى محطة المعالجة الرئيسية، وهو الامر الذي يؤثر على البيئة والصحة العامة للمصطافين ومرتادي الشاطئ وخاصة من الأطفال. كما تعاني بعض المناطق من التلوث الهوائي والضوضاء خلال النهار نتيجة وجود العديد من الحرف داخل الأحياء السكنية وعدم تخصيص مناطق للحرف والورش الصناعية بعيدا عن التجمعات السكانية.

وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع البيئة والصحة العامة في المدينة:

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				ضعيف	متوسط	جيد
عدد عمال النظافة لكل 1000 نسمة	0.55	البلدية	1	✓		
عدد آليات النظافة لكل 10000 نسمة	25 آلية	البلدية	75 آلية	✓		
نسبة التغطية الجغرافية بالنسبة للسكان	96%	مركز الاحصاء الفلسطيني لعام 2014	97.9%			✓

		✓	7	البلدية	7	عدد مرات الجمع في الأسبوع
✓			24 شيكل	البلدية	13 شيكل	تكلفة وحدة السكن
✓			% 100	البلدية	% 10	نسبة كنس الرمال لإجمالي الطرق المعبدة
✓			%20	الخطة الوطنية	%1	نسبة فرز النفايات لإجمالي كمية النفايات
	✓		%100	البلدية	%40	نسبة التخلص من مخلفات الهدم والبناء
		✓	%100	البلدية	%90	نسبة التزام المواطنين بإخراج النفايات في موعدها
✓			%100	البلدية	%25	نسبة المواطنين الملتزمين بدفع قيمة الخدمة
✓			%100	البلدية	%20	نسبة فصل النفايات الخطرة (نفايات طبية)
✓			صفر	البلدية	1670	عدد المخالفات البيئية (سنويا)
✓			20	البلدية	148	عدد شكاوى المواطنين من البعوض والقوارض
		✓	%100	البلدية	%75	نسبة الشوارع المشجرة
		✓	0.6	البلدية	0.4	نصيب الفرد من المساحات الخضراء (م2/شخص)
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
ضعيف			البلدية		حالة معدات نقل النفايات	
ضعيف			البلدية		كفاءة نظام جمع النفايات	
ضعيف			البلدية		حالة محطة الترحيل	
جيد			البلدية		سهولة الوصول لمحطة الترحيل	
متوسط			البلدية		حالة مكب النفايات	
ضعيف			البلدية		العمر الافتراضي لمكب النفايات	
ضعيف			البلدية		توفر الأدوات الخاصة بجمع النفايات	
متوسط			البلدية		نظافة شاطئ البحر	
جيد			البلدية		توفر نظام للمكافأة الصحية	
متوسط			البلدية		توفر برامج للتوعية البيئية	
جيد			البلدية		انتشار مزارع الإنتاج الحيواني داخل التجمعات السكنية	
جيد			البلدية		مدى توفر المساحات الخضراء	
متوسط			البلدية		مدى رضى المواطنين بتوفر المساحات الخضراء	
ضعيف			البلدية		مدى وعي المواطنين بالحفاظ على المساحات الخضراء	

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- وجود هيكلية للإدارة العامة للصحة والبيئة معتمدة مع وصف وظيفي يحدد المهام المختلفة.
- 2- وجود طاقم فني ذو خبرة في المجال.
- 3- وجود خطة استراتيجية وطنية للنفايات الصلبة للأعوام 2018 -2022.
- 4- وجود اعتماد لمجلس خدمات مشترك لإدارة قطاع النفايات الصلبة في محافظتي غزة والشمال.
- 5- وجود اتفاقية شراكة مع القطاع الخاص بما يتعلق بتدوير النفايات والبحث العلمي.
- 6- وجود أراضي ملك للبلدية لتوسعة مكب النفايات ملاصقة للمكب القائم.
- 7- وجود مساحة متوفرة لتطوير محطة الترحيل.
- 8- وجود دراسات جدوى لقطاع النفايات الصلبة وخاصة بالجمع الأولي ومكبات النفايات.
- 9- وجود نظام للمكاه الصحية لضبط المخالفين للنظام.
- 10- انجاز دليل اجراءات للمكاه الصحية ينظم عمل دوائر البلدية ذات العلاقة بالمكاه الصحية والتشوين وصب الباطون وتساقطه على الطرقات العامة.
- 11- وجود نظام لرسوم النظافة ويتم تحديثه كل 5 سنوات ويشمل جميع الحرف والمصانع والمؤسسات والمنازل.
- 12- وجود ورش صيانة متخصصة لصيانة آليات وحوايات النظافة.
- 13- وجود مراكز متخصصة تابعة للبلدية للتوعية والمشاركة المجتمعية ووجود بوابات الكترونية للتواصل.
- 14- وجود مشتل بلدي.
- 15- التوجه العام من المؤسسات المانحة لدعم المشاريع التي تحافظ على البيئة والصحة العامة.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- تهالك الآليات وخروج نسبة كبيرة من الخدمة وعدم السماح بإدخال شاحنات جديدة لقطاع النفايات الصلبة.
- 2- تهالك واهترء الحوايات الموجودة.
- 3- عدم توفر قطع غيار أصلية لصيانة الآليات وصعوبة توفير السولار اللازم لتشغيل الآليات.
- 4- انقطاع التيار الكهربائي لفترات طويلة يؤثر على كفاءة وسرعة صيانة الآليات.
- 5- اقتراب انتهاء العمر الافتراضي لمكب النفايات والذي ينتهي خلال العام 2020.
- 6- محطة الترحيل بمنطقة اليرموك بدائية ولا تراعي الشروط البيئية.
- 7- تدني دخل البلدية من رسوم الخدمات بسبب الوضع الاقتصادي المتردي.

- 8- الظروف السياسية المتقلبة تؤثر على الخطط المعتمدة والعمل بخطط طوارئ وعدم تطبيق نتائج الدراسات ذات العلاقة.
- 9- ضعف استثمار القطاع الخاص في قطاع النفايات الصلبة.
- 10- التكلفة العالية لفرز وإعادة تدوير النفايات الصلبة وعدم وجود تسويق لمخرجات التدوير.
- 11- عدم الاهتمام الرسمي والأهلي بالبعد البيئي في عملية التنمية.
- 12- قلة المساحات والأراضي المخصصة للحدائق والمنتزهات العامة.
- 13- ضعف التنسيق بين الجهات المعنية للرقابة على الصحة العامة.
- 14- تلوث شاطئ البحر بالمياه العادمة الغير معالجة نتيجة عدم توفر الطاقة اللازمة لضخها لمحطة المعالجة.
- 15- انتشار الحرف والورش الصناعية داخل الأحياء السكنية وعدم وجود مناطق مخصصة لها.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

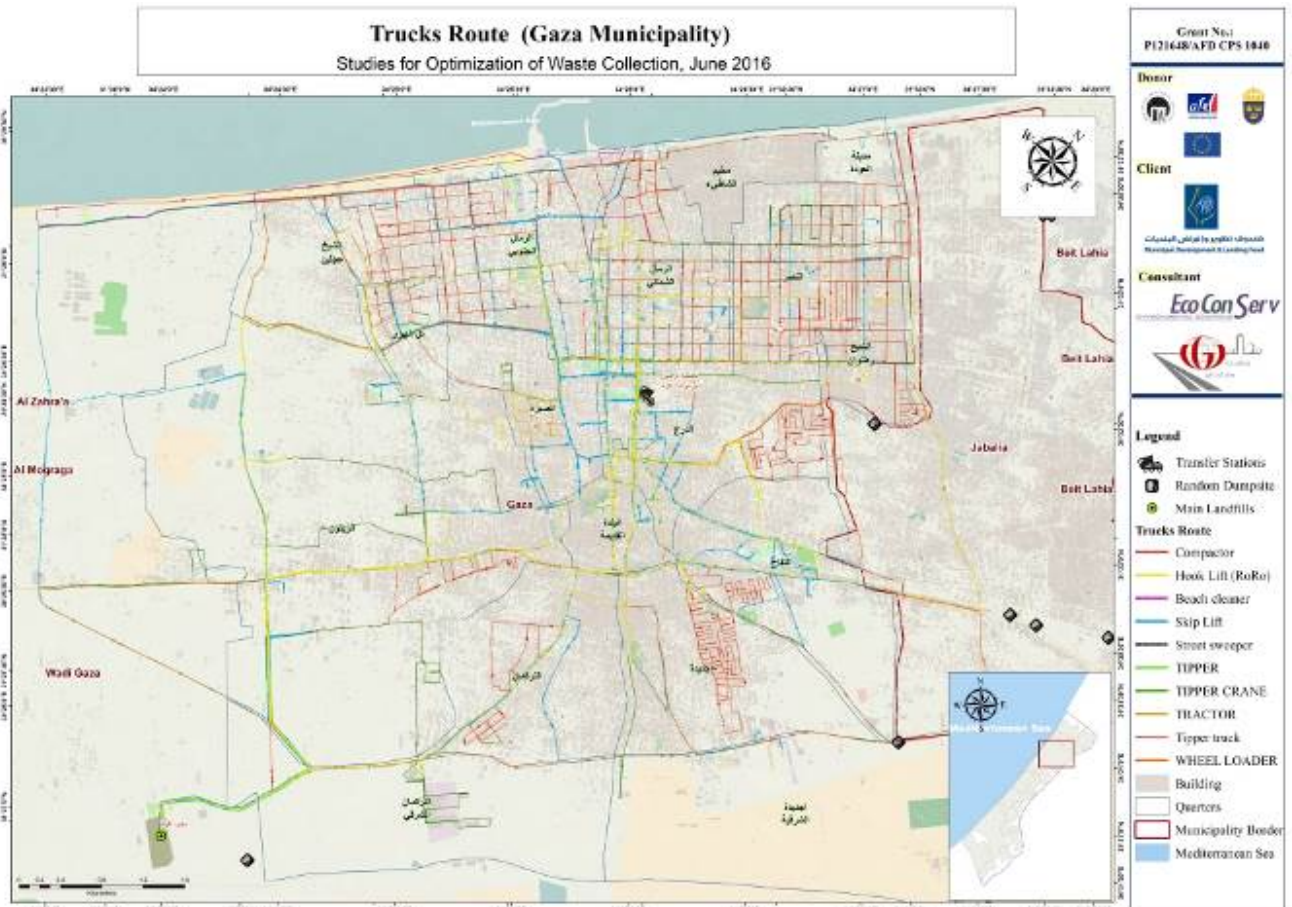
- 1- تردي الوضع البيئي نتيجة ضعف الاهتمام والتنسيق بين الجهات ذات العلاقة.
- 2- نقص وتدهور حاد في آليات جمع وترحيل النفايات الصلبة مما يؤثر سلباً على جودة الخدمة.
- 3- تدني كفاءة محطات الترحيل ومكب النفايات المركزي.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

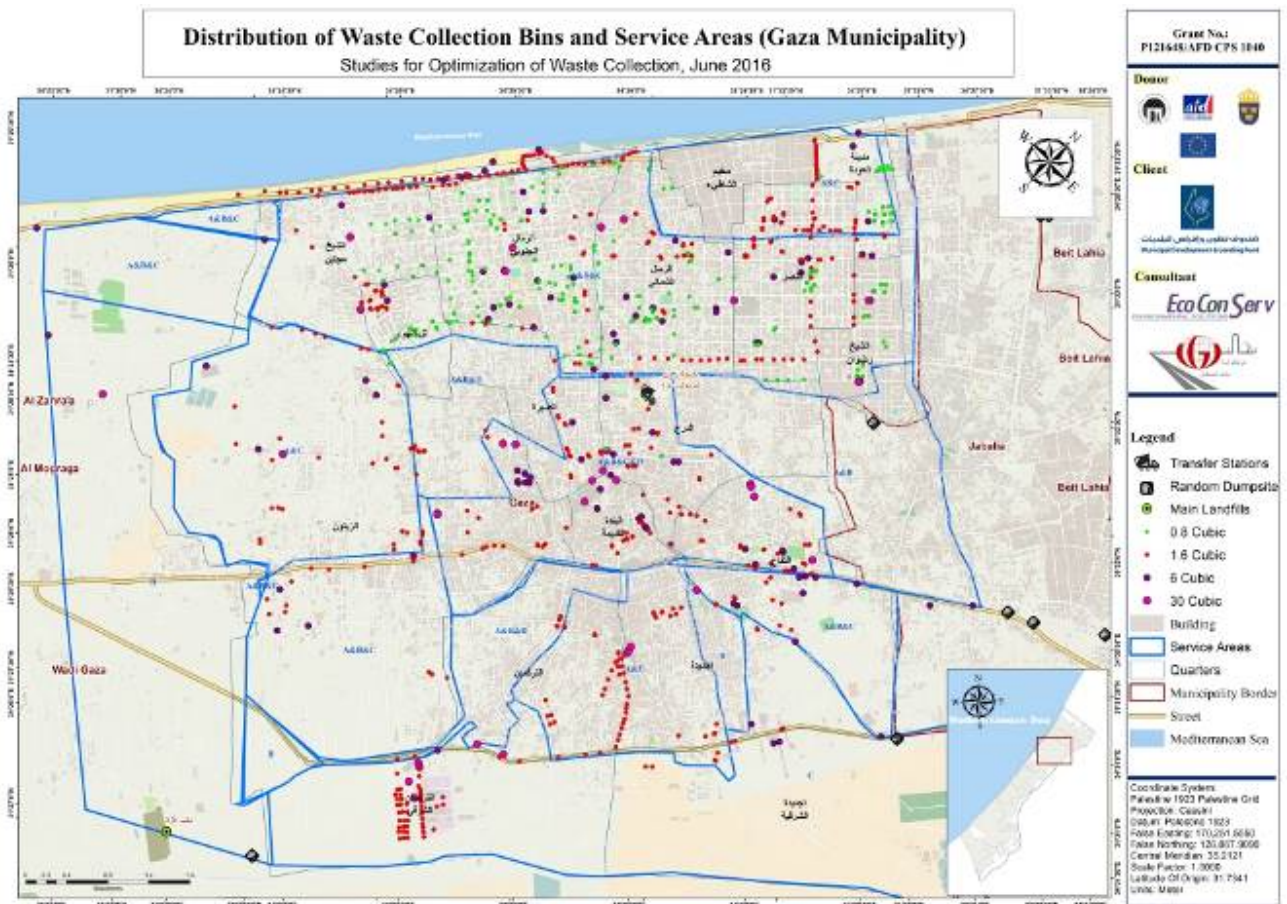
- 1- توفير آليات وحاويات لجمع وترحيل النفايات.
- 2- تشغيل عمال جمع وترحيل النفايات وتوفير أدوات النظافة.
- 3- تطوير محطة الترحيل ومكب النفايات المركزي.
- 4- تشغيل مصنع فرز وتدوير النفايات.
- 5- إنشاء حدائق عامة ومنتزهات وزيادة الرقعة الخضراء.
- 6- إعداد خطة وألية عمل لتفعيل دور البلدية في الحفاظ على البيئة والصحة العامة ومنح التراخيص للحرف بالتوافق مع جميع الجهات المعنية الحكومية وغير الحكومية وتحديد الدور الذي تلعبه كل جهة.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

موقع المكب المركزي ومحطة الترحيل ومسار شاحنات وآليات جمع وترحيل النفايات في مدينة غزة



توزيع حاويات النفايات الصلبة ومناطق الخدمة في مدينة غزة



The map displays the geographical layout of Gasa Municipality. It features a network of roads and pathways, with major thoroughfares highlighted. Green spaces and parks are indicated by green shading. Circular icons with numbers and symbols represent various facilities such as schools, health centers, and public buildings. The map is labeled with Arabic text identifying key locations and landmarks.

Legend:

- طريق رئيسي (Main Road)
- طريق فرعي (Secondary Road)
- مبنى عام (Public Building)
- مدرسة (School)
- مركز صحي (Health Center)
- مركز ترفيهي (Recreational Center)
- مركز ثقافي (Cultural Center)
- مركز رياضي (Sports Center)
- مركز تعليمي (Educational Center)
- مركز تجاري (Commercial Center)
- مركز صناعي (Industrial Center)
- مركز سكني (Residential Center)
- مركز زراعي (Agricultural Center)
- مركز سياحي (Tourist Center)

القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال البيئة والبنى التحتية - البيئة والصحة العامة	تردي الوضع البيئي وضعف إمكانيات جمع وتحويل ومعالجة النفايات الصلبة	- ضعف الإمكانيات المتاحة نتيجة الحصار ومنع دخول الآليات اللازمة لجمع وتحويل النفايات الصلبة. - نقص وتذبذب التمويل والوضع السياسي الغير مستقر. - عدم الاهتمام الرسمي والأهلي بالبعد البيئي في عملية التنمية. - قلة المساحات والأراضي المخصصة للحدائق والمنتزهات العامة. - ضعف التنسيق بين الجهات المعنية للرقابة على محلات الأغذية. - ضعف الاهتمام بالمرافق العامة الصحية مثل دورات المياه العامة.	- التسبب في مكاره صحية وبيئية تؤثر على الصحة العامة للسكان. - انتشار التجمعات العشوائية للنفايات في الشوارع والأحياء. - انتشار القوارض والبعوض. - التلوث الهوائي والضوضاء.	- بيئة صحية صالحة للسكان. - كفاءة جمع وتحويل النفايات - النقل من التلوث البيئي والحد من انتشار الأمراض وتعزيز التماسك الاجتماعي. - تحسين المظهر الجمالي والوضع البيئي. - بيئة نظيفة للاستجمام على الشاطئ والتخلص من تلوث مياه البحر.

4.1.6. صور اجتماعات لجنة مجال البيئة والبنى التحتية



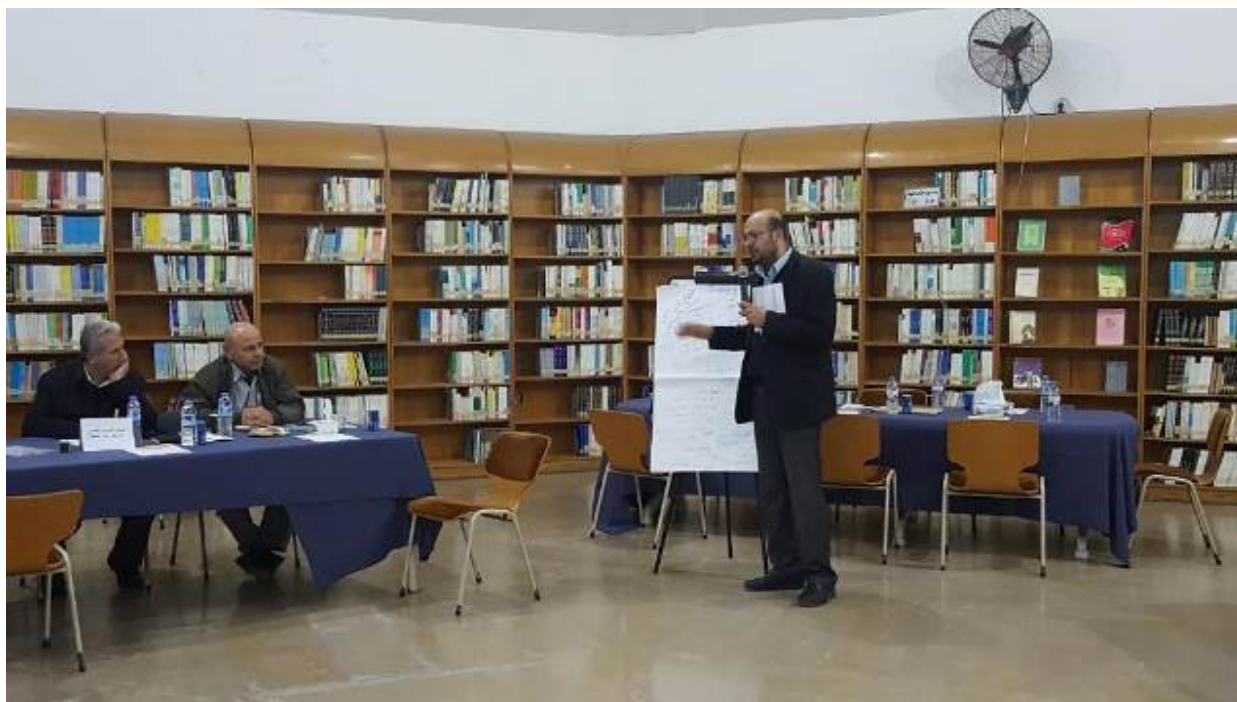












4.2. مجال تنمية الاقتصاد المحلي وتفرعاته

يعتمد الاقتصاد المحلي في غزة على التجارة والخدمات المساندة، والسياحة، والصناعة وقطاع الإنشاءات، والزراعة. ومن المنتجات الزراعية الرئيسية: التين، الكروم، الحمضيات، الزيتون، وأصناف أخرى من الخضار والفاكهة فضلاً عن صيد الأسماك ومزارع الدواجن واللحوم. أما الإنتاج الصناعي الرئيسي في غزة؛ فيتمثل في المنتجات الغذائية، والبلاستيك، والمواد الإنشائية، والأثاث، والنسيج، والملابس، وصناعات تراثية، مثل: الفخار، والأثاث المصنوع من البامبو (الخيزران)، والبسط، والزجاج الملون، والتطريز.

واعتماداً على ذلك فقد تم تقسيم مجال الاقتصاد المحلي إلى عدة مجالات فرعية وهي:

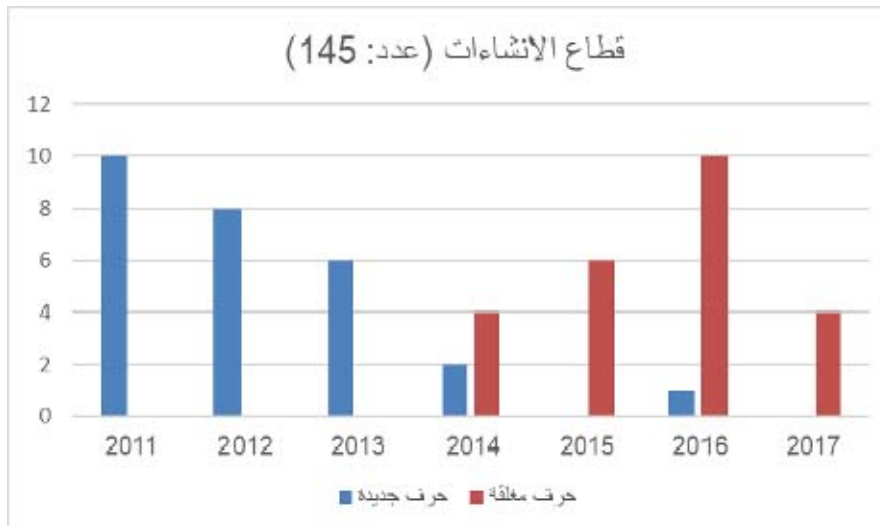
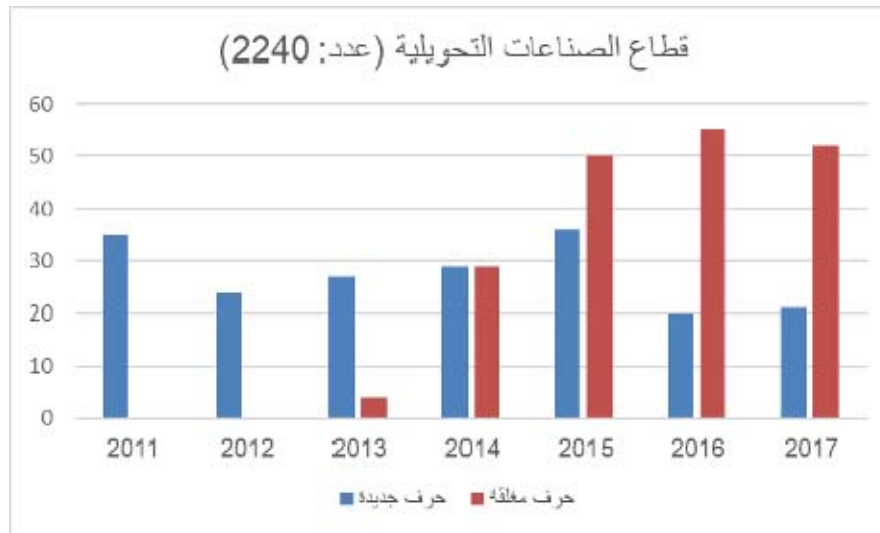
- الصناعة (وتشمل قطاع الإنشاءات)
- الزراعة (النباتي والحيواني والأسماك)
- السياحة والترفيه
- التجارة والخدمات المساندة

4.2.1. مجال الصناعة

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصادي المحلي			
المجال التنموي الفرعي: الصناعة			
منسق اللجنة: أ. محمد المصري	الأعضاء:	1. م. عائد أبو رمضان	3. د. كمال المصري
		2. م. مأمون بسيسو	4. أ. عبد الله البرعصي
المقدمة			
يعتبر قطاع الصناعة الفلسطينية من القطاعات الهامة التي تساهم مساهمة فاعلة في تشكيل الناتج المحلي الإجمالي، إذ يساهم هذا القطاع بما نسبته 8% من الناتج المحلي الإجمالي لمدينة غزة خلال العام 2016 وما نسبته 7% كمصدر رئيسي لدخل السكان، كما يعد القطاع الصناعي والحرفي والإنشاءات من المكونات الأساسية لتشغيل العاملين في المدينة، إذ تساهم هذا القطاعات في تشغيل 29% من إجمالي العاملين في المدينة. تأثر القطاع الصناعي بالحصار الخانق الذي فرضته قوات الاحتلال الإسرائيلي منذ منتصف حزيران 2007 حيث منعت دخول المواد الخام الأولية الضرورية لعملية الإنتاج ومنعت أيضا تصدير المنتجات الجاهزة للخارج وأدى ذلك إلى إغلاق 95% من المنشآت الصناعية أي ما يقارب من 3700 مصنع من مجموع 3900 منشأة صناعية وباقي المصانع العاملة تعمل بطاقة إنتاجية لا تزيد عن 15% كما تأثرت مبيعات المصانع العاملة بضعف القدرة الشرائية لدى المواطنين. وتبلغ عدد منشآت الصناعات التحويلية المسجلة في مدينة غزة (2,240) منشأة بنسبة 13.5% من إجمالي عدد المنشآت في المدينة وقد شهدت منذ العام 2014 تراجع في أعدادها نتيجة إغلاق العديد من المنشآت وقلة عدد المنشآت الجديدة التي يتم فتحها، وهو الأمر الذي يندرج بشكل أكثر وضوحا على قطاع الإنشاءات نتيجة التزايد المطرد في عدد المنشآت المغلقة وانعدام فتح أي منشآت جديدة تقريبا منذ العام 2014 حيث بلغت عدد المنشآت المتعلقة بالصناعات الانشائية 145 منشأة بنسبة 1%. ويوجد في مدينة غزة منطقة صناعية وحيدة والتي تعد أول منطقة من نوعها في فلسطين، حيث تم انشاؤها عام 1997 وتشغيلها عام 1999 بدعم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وبإشراف الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة. وتقع المنطقة الصناعية إلى الشرق من مدينة غزة بمساحة اجمالية 500 دونم حيث تبعد مسافة 4 كم من مركز المدينة كما وتحتل موقعا متميزا بالقرب من معبر المنطار - كارني. وصممت المصانع داخل المنطقة الصناعية لتلبية حاجة المستثمرين بمساحة تتراوح بين 500 م² إلى 2300 م²، وخلال العام 2017 بلغ عدد الشركات الصناعية في المنطقة (31) شركة فضلا عن (11) شركة تجارية حيث تتوفر داخل المنطقة عدد من الصناعات مثل صناعة الخياطة والنسيج، الصناعات الغذائية والمشروبات، الصناعات الخشبية، صناعة الألمونيوم والبلاستيك.			

إلا أن مدينة غزة تعاني من عشوائية تواجد المنشآت الصناعية والحرفية الصغيرة داخل المدينة نتيجة عدم وجود سياسات تنظيمية ملزمة لتنظيم المنشآت الصناعية والحرفية داخل أحياء المدينة، فضلا عن عدم كفاية المناطق الصناعية من حيث العدد والحجم والتخصص والبنية التحتية الخاصة بها على الرغم من وجود مناطق مخصصة لإنشائها، وافتقار البلدية للسياسات التشاركية مع القطاع الخاص وتشجيع الاستثمار في المدينة.

احصاءات الحرف الصناعية الجديدة والمغلقة



وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع الصناعة في المدينة:

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
	✓		%20	البلدية	%13.5	نسبة المنشآت الصناعية بالنسبة لعدد المنشآت في المدينة
✓			%5	البلدية	% 1	نسبة المنشآت المتعلقة بالصناعات الانشائية بالنسبة لعدد المنشآت في المدينة
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
ضعيف				البلدية	مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية الى المنشآت الصناعية	
يتوفر في مدينة غزة البنية التحتية اللازمة من شبكات طرق وخدمات لوجستية مساندة فضلا عن العمالة الماهرة وبتكلفة منخفضة ووجود أراضي يمكن تخصيصها لإنشاء مناطق صناعية للصناعات والحرف الصغيرة.				البلدية	الميزة التنافسية لقطاع الصناعة في المدينة	

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- وجود عمالة ماهرة متنوعة بتكلفة منخفضة.
- 2- امتلاك البلدية لأراضي فارغة يمكن استغلالها.
- 3- قدرة قطاع الصناعة على التكيف في ظل الظروف الصعبة.
- 4- تميز القطاع الصناعي بالمنشآت الصغيرة.
- 5- توفر مصادر تمويل تجارية محلية (المصارف).
- 6- الكفاءة والقدرة الانتاجية.
- 7- توفر المزايا والبنية التحتية.
- 8- اهتمام دولي وعربي في تطوير القطاع الصناعي.
- 9- اتفاقيات اقليمية ودولية لصالح الصناعات الفلسطينية ووجود اعفاءات تصدير للمنتجات الفلسطينية.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- ضعف توفر المواد الخام من حيث النوع والكم.
- 2- إغلاق المعابر التجارية.
- 3- انقطاع الطاقة الكهربائية.
- 4- عدم كفاية المناطق الصناعية.
- 5- ضعف التصدير.
- 6- غياب سياسات حماية المنتج المحلي.
- 7- عدم الالتزام بإجراءات الصحة والسلامة بسبب غياب الرقابة من وزارة الاقتصاد.
- 8- عدم وجود هيكل يهتم بالتطوير الصناعي مع القطاع الخاص ضمن الهيكل التنظيمي للبلدية.
- 9- افتقار البلدية للسياسات التشاركية مع القطاع الخاص وتشجيع الاستثمار في المدينة.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

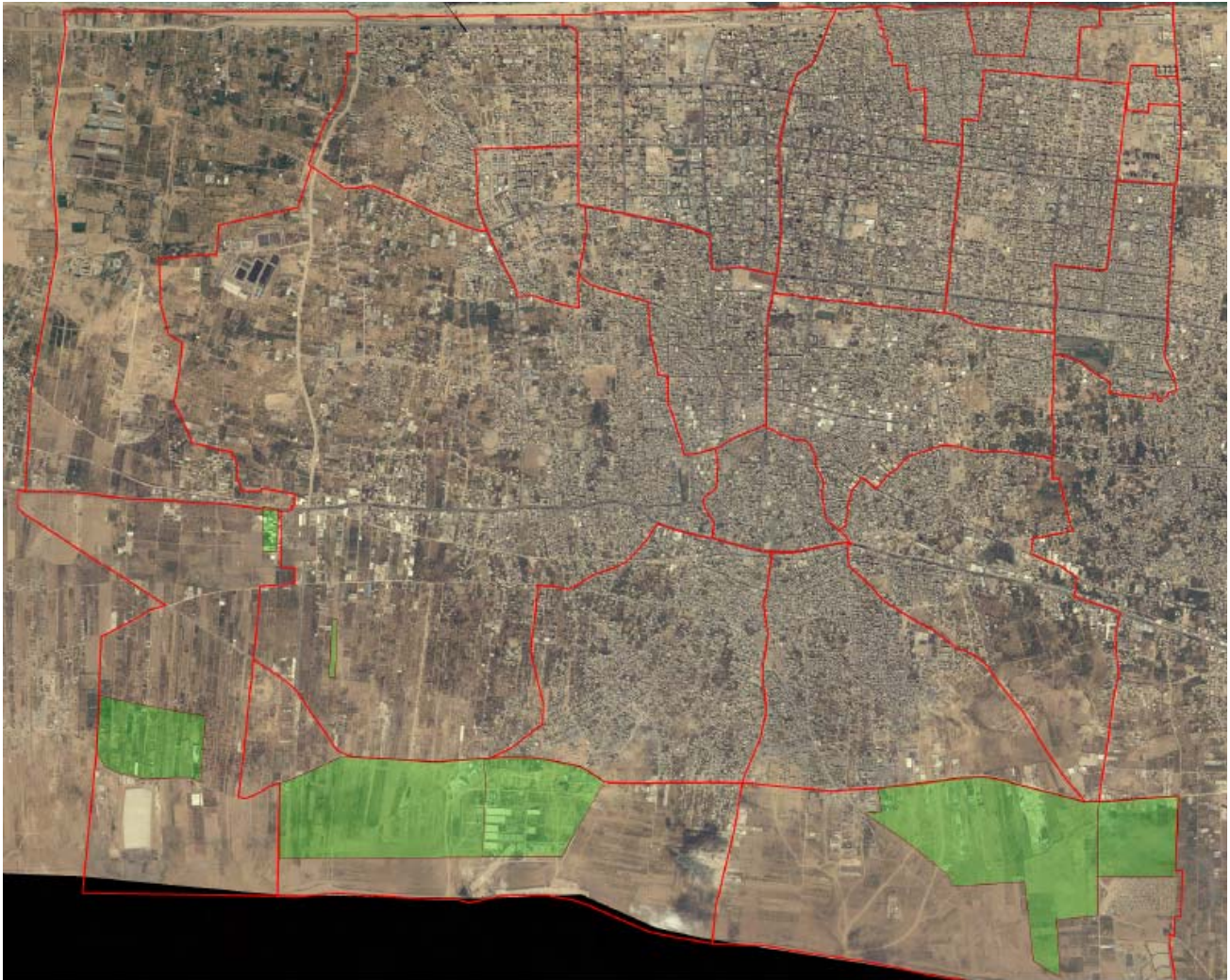
- 1- عدم كفاية المناطق الصناعية من حيث العدد والحجم والتخصص والبنية التحتية الخاصة بها.
- 2- عدم وجود سياسات تنظيمية ملزمة لتنظيم المنشآت الصناعية بين أحياء المدينة.
- 3- عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة.
- 4- افتقار البلدية للثقافة الاستثمارية القائمة على الشراكة مع القطاع الخاص.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

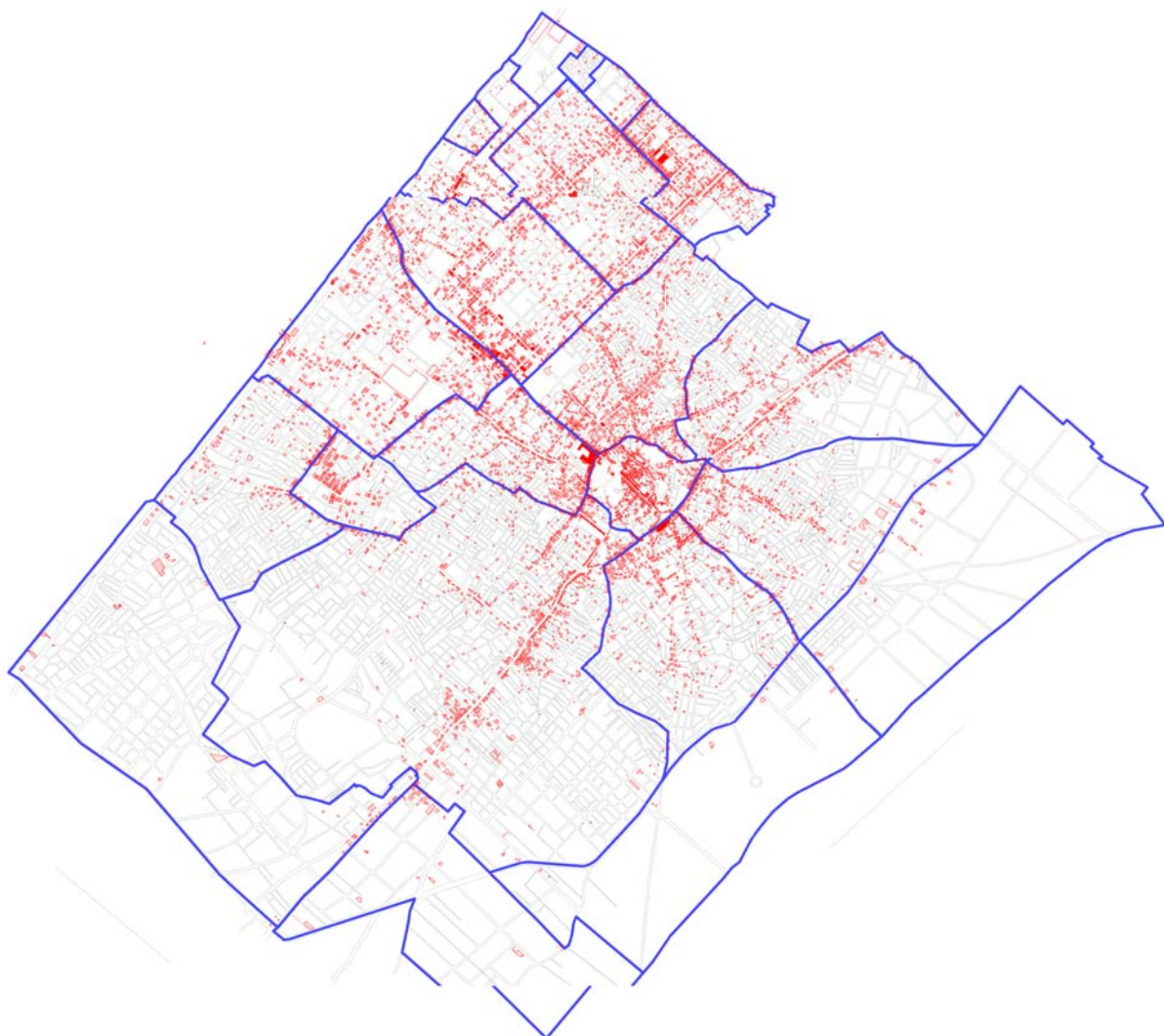
- 1- إنشاء مناطق صناعية جديدة وحديثة مجهزة بالبنية التحتية تكون جاذبة للصناعات الصغيرة والحرف المحلية من وسط الأحياء السكنية.
- 2- وضع سياسات تنظيمية ملزمة لتنظيم المنشآت الصناعية والحرفية داخل أحياء المدينة.
- 3- إنشاء جسم اداري داخل البلدية يُعنى ببناء السياسات التنظيمية للمنشآت الصناعية والحرفية ومتابعة تطبيقها.
- 4- إنشاء أسواق صغيرة (دائمة أو مؤقتة) لتسويق الصناعات المحلية والحرف داخل المدينة.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

المواقع المخصصة لإنشاء مناطق صناعية وحرفية في مدينة غزة



توزيع وتمركز الحرف داخل مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال تنمية الاقتصاد المحلي - الصناعة	عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة	- عدم وجود مخطط عام للمدينة لتنظيم قطاع الصناعة والحرف. - ضعف تطبيق الانظمة والتشريعات الخاصة بتنظيم الصناعات والحرف داخل المدينة. - الثقافة السائدة لدى السكان بإنشاء مصانعهم بجانب منازلهم أو حتى كجزء منها. - عدم توفر مناطق صناعية مجهزة للحرف والصناعات الصغيرة. - قلة وندرة الأراضي والكثافة السكانية المرتفعة.	- ازدياد التراكم العشوائي للمصانع والورش بين الأحياء - ازدياد التلوث البيئي الناتج عن انتشار المصانع وسط الأحياء السكنية - ازدياد انتشار الأمراض بين السكان نتيجة مخلفات المصانع - تشتت القطاع الصناعي بما يتعلق بمواجهة المشاكل العامة للمدينة مثل انقطاع التيار الكهربائي، المياه، والصرف الصحي - تشكل بيئة طاردة للسكان والاستثمارات المستقبلية على السواء - ازدياد الازدحام المروري الناتج عن النقل والتحميل الخاص بالمصانع - الشعور بالسخط العام من قبل المواطنين على البلدية بسبب تأثرهم بعشوائية المصانع ومخلفاتها ما يؤدي في المقابل الى عدم تعاون المواطنين مع البلدية وانعدام الثقة	- الحد من النمو الصناعي العشوائي داخل المدينة - الحد من انبعاثات المصانع وسط الاحياء، وبالتالي تقليل معدلات التلوث والأمراض والضوضاء - خلق مناطق جديدة داخل المدينة لاستثمار أفضل وصدى للبيئة والمجتمع - تقديم التسهيلات والحوافز للمصانع يكون أسهل في حال تجمعها في مناطق محددة. - المساعدة في نمو القطاع الصناعي وازدهاره - خلق فرص عمل جديدة (ظهور مناطق وأعمال جديدة مساندة للمناطق الصناعية الجديدة) - خلق مورد مالي للبلدية من جراء تلزيم المناطق الصناعية الجديدة، يساهم في دعم الاستقرار المالي للبلدية - خلق جو ايجابي بين البلدية والمواطن وبناء الثقة

4.2.2. مجال الزراعة

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصادي المحلي			
المجال التنموي الفرعي: الزراعة			
منسق اللجنة: د. نبيل أبو شمالة	الأعضاء:	1. د. سيف الدين عودة	3. م. محمد البكري
		2. ظاهر أبو حمد	4. م. محمد خنوش
المقدمة يعتبر قطاع الزراعة من القطاعات الهامة فهو يلبي الحاجة الأساسية للسلة الغذائية في قطاع غزة، بالإضافة الى أنه القطاع الذي يعادل النظام الحيوي نظراً الى أهميته البيئية، وللقطاع الزراعي أهمية كبرى في حفظ الأراضي من التمدد العمراني وبالتالي يحقق مبدأ التنمية المستدامة، كما يرتبط قطاع الزراعة بموارد حيوية مثل المياه والتربة وبشكل مباشر بالسكان كونه القطاع الذي يلبي حاجاتهم. تعرض القطاع الزراعي خلال الانتفاضة الثانية عام 2000 الى الكثير من الصعوبات، وقد أثر ذلك على المؤشرات الاقتصادية لهذا القطاع حيث انخفضت القيمة المضافة للقطاع الزراعي في عام 2000 بنسبة 30% مقارنة بعام 1999، إلا أن أنه استعاد جزء من نشاطه خلال الاعوام اللاحقة. وتقدر نسبة العاملين في النشاط الزراعي في مدينة غزة ما يقارب 4% من مجموع العاملين في الأنشطة الاقتصادية المختلفة كما أنه يمثل 4% من المصادر الرئيسية لدخل السكان ويساهم بما نسبته 4% من الناتج المحلي الإجمالي لمدينة غزة، في حين أن عدد المنشآت الزراعية والصيد المسجلة في مدينة غزة (78) منشأة بنسبة تبلغ 0.05% فقط من إجمالي عدد المنشآت في المدينة. يمكن تقسيم قطاع الزراعة الى 3 فروع رئيسية هي (الزراعة النباتية، الانتاج الحيواني، الانتاج السمكي)، وتعتبر الأراضي الزراعية في مدينة غزة محدودة وتمثل 15% من إجمالي مساحة المدينة وتعرض بشكل مستمر للتآكل نتيجة التمدد العمراني والنمو السكاني المضطرد في ظل محدودية الأراضي، وتقع أهم المناطق الزراعية في حي الشيخ عجلين والتي تشتهر بزراعة الكروم والمناطق الشرقية من المدينة والتي تخضع لظروف أمنية معقدة نتيجة قربها من الحدود والاعتداءات الإسرائيلية المستمرة، ولا يتم الاستفادة من المياه المعالجة بشكل جيد لري المزروعات نتيجة عدم جودة المياه المعالجة وغياب خطط واضحة لتحقيق الاستغلال الأمثل لها. ويزرع في المنطقة الغربية (منطقة الشيخ عجلين) حيث التربة رملية محاصيل العنب والتين والزيتون صنف 18k وصنف شمالا لي وحديثا التفاح واللوزيات والخضار المكشوفة والمحمية في صورة أنفاق أرضية أو تحت الشاش مثل الخيار والفلفل والباذنجان الكوسا كما يزرع الكرنب والملفوف والقلقاس والطماطم والملوخية وغيرها زراعة مكشوفة. ويزرع في منطقة الزيتون الغربي حيث التربة متوسطة الزيتون والحمضيات والنخيل والخضار المكشوفة والمحمية داخل الدفيئات وتشمل الطماطم والفلفل والباذنجان والزهرة والملفوف والخس والبازلاء والقلقاس والبطاطس. أما المنطقة الشرقية حيث التربة طينية القوام فيزرع الزيتون خاصة الصنف السري والخضار المكشوفة التي تتحمل ملوحة مياه الري وكذلك المحاصيل البعلية مثل الباميا والفقوس وكذلك محاصيل الحبوب مثل القمح والشعير والحمص والحلبة.			

وتتميز مدينة غزة عن باقي مدن القطاع بالإنتاج الحيواني والسمكي نتيجة وجود كبرى المنشآت الإنتاجية في المجال الحيواني والسمكي بها (مزارع الحليب، البيض، الدجاج اللحم، الألبان، الحسبة، مشاريع الاستزراع السمكي) ونتيجة لذلك فإنه من المجدي عدم التركيز على الإنتاج الزراعي لعدم وجود ميزة تنافسية للمدينة فيها والتركيز على القطاعين (الإنتاج الحيواني والإنتاج السمكي) في تحليل الوضع القائم لهذا القطاع.

الاحصائيات السمكية (الإنتاج والاستهلاك في قطاع غزة)

السنة	الصيد /طن	الاستزراع/طن	الإنتاج الكلي	الاستيراد بالطن	الاستهلاك الكلي بالطن	معدل الاستهلاك الفردي/السنة/كغم
2006	2323	17	2340	2456	4772	3.3
2007	2702	37	2739	1927	4611	3.5
2008	2845	65	2910	2214	5124	3.6
2009	1525	115	1640	3599	5239	3.5
2010	1810	130	1940	4197	6137	4.0
2011	1492	159	1651	4133	5784	3.6
2012	2044	257	2301	6122	8423	5.1
2013	2423	232	2655	5742.5	8397.5	4.9
2014	2585	150	2735	4014	7022	3.9
2015	3251	220	3471	5220	8691	4.6

عدد مراكب الصيد في قطاع غزة عام 2016

المحافظة	لنش جر	لنش شانشولا	حسكة شانشولا	حسكة موتور	فلوكة	المجموع
غزة	15	42	80	265	200	602
دير البلج	0	1	30	100	70	201
خانيونس	0	4	25	120	50	199
رفح	0	5	30	120	60	215
المجموع	15	52	165	605	380	1217

وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع الزراعة في المدينة:

التقييم			القيمة القياسية/ المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
✓			%5	البلدية	%0.05	نسبة المنشآت الزراعية بالنسبة لعدد المنشآت في المدينة
التقييم				المصدر	المؤشر (وصفي)	
ضعيف				البلدية	مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية الى المنشآت الزراعية	
متوسط				وزارة الزراعة	حالة الطرق المؤدية للأراضي الزراعية	
متوسط				وزارة الزراعة	كفاية الخدمات الزراعية (وجود مشاتل، محلات المبيدات، أماكن التخزين والحفظ)	
ضعيف				وزارة الزراعة	جودة مصادر المياه المستخدمة في ري الزراعة	
ضعيف				وزارة الزراعة	حالة الآبار الزراعية وامدادها بالكهرباء	
متوسط				وزارة الزراعة	كفاية وحالة آليات الزراعة	
ضعيف				وزارة الزراعة	كفاية الخدمات البيطرية	
تتميز مدينة غزة بالإنتاج الحيواني والسمكي نتيجة وجود كبرى المنشآت الإنتاجية في المجال الحيواني والسمكي بها فضلا عن القدرة الشرائية والتسويقية (مزارع الحليب، البيض، الدجاج اللحم، الألبان، الحسبة، مشاريع الاستزراع السمكي، المطاعم والفنادق) ولا تتمتع المدينة بميزة تنافسية في مجال الإنتاج الزراعي نتيجة شح الأراضي الزراعية والتمدد العمراني في المدينة.				البلدية	الميزة التنافسية لقطاع الزراعة في المدينة	

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

أولاً: الانتاج الحيواني

- 1- وجود أكبر فقاسات للدواجن في مدينة غزة وتنتج ما يقارب 50% من اجمالي قطاع غزة.
- 2- تُنتج مزارع مدينة غزة ثلث انتاج القطاع من بيض المائدة.
- 3- وجود مزارع الدجاج اللاحم النموذجية.
- 4- وجود أكبر مزارع انتاج الحليب.
- 5- وجود مصانع انتاج منتجات الألبان.
- 6- وجود حوالي 40 مزرعة لإنتاج الحبش.
- 7- وجود مذبح مركزي للمواشي تابع لبلدية غزة.
- 8- وجود بعض مذابح الدواجن التابعة للقطاع الخاص.
- 9- وجود قوة تسويقية وقدرة شرائية.

ثانياً: الانتاج السمكي

- 1- طول ساحل مدينة غزة.
- 2- وجود ميناء وحسبة مركزية.
- 3- وجود مصنع للثلج في مدينة غزة.
- 4- وجود كبرى مشاريع الاستزراع السمكي.
- 5- أكبر عدد من الصيادين (توفر الكادر البشري والخبرة).
- 6- وجود سوق محلية وقدرة شرائية كبيرة واحتياج مستمر وطلب كبير (وجود كبرى المطاعم والفنادق في مدينة غزة).

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

أولاً: الانتاج الحيواني:

- 1- ارتفاع تكاليف الانتاج بسبب استيراد المواد الخام.
- 2- ضعف التنسيق مع المؤسسات الحكومية ذات العلاقة وبالأخص وزارة الزراعة.
- 3- ضعف شديد في الخدمات البيطرية وعدم وجود مذبح نموذجي للدواجن.
- 4- غياب التواصل بين البلدية وأصحاب الشأن من المزارعين والتجار.
- 5- ضعف الرقابة والشروط الفنية والصحية في الانتاج الحيواني وغياب نظام متكامل لمراقبة الجودة.
- 6- عدم وجود أسواق مركزية مؤهلة لبيع الانتاج الحيواني.
- 7- ندرة المياه وملوحتها وانقطاعها المتكرر.
- 8- انقطاع الكهرباء وارتفاع تكاليف الانتاج بسبب ارتفاع تكلفة البدائل.
- 9- عدم تنظيم وعشوائية أماكن انشاء المزارع وتوزيعها جغرافياً.

ثانياً: الانتاج السمكي:

- 1- تلوث مياه البحر بالصرف الصحي.
- 2- صغر مساحة الصيد.
- 3- الصيد الجائر غير المنظم وضعف الرقابة.
- 4- ضعف البنية التحتية وتقدمها (الميناء، سوق الحسبة، قوارب الصيد، وسائل التخزين)
- 5- انقطاع الكهرباء وارتفاع تكلفة تشغيل ثلاجات التبريد وتجميد الأسماك.
- 6- ضعف التكنولوجيا المستخدمة في الصيد.
- 7- غياب التنسيق مع المؤسسات ذات العلاقة.
- 8- ضعف المتابعة والرقابة الصحية.
- 9- بدائية الأسواق وسياسات تنظيمها وتأجيرها وحماية المنتجين والبائعين.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

- 1- ضعف الرقابة والشروط الفنية والصحية على الانتاج الحيواني وغياب نظام متكامل لمراقبة الجودة.
- 2- ضعف البنية التحتية وتقدم الأسواق العامة.
- 3- ضعف التنسيق مع المؤسسات الحكومية والغير حكومية ذات العلاقة بالقطاع الزراعي وغياب الدور الوظيفي للبلدية في مجال الأنشطة الاقتصادية الممارسة في نطاق نفوذها الجغرافي.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

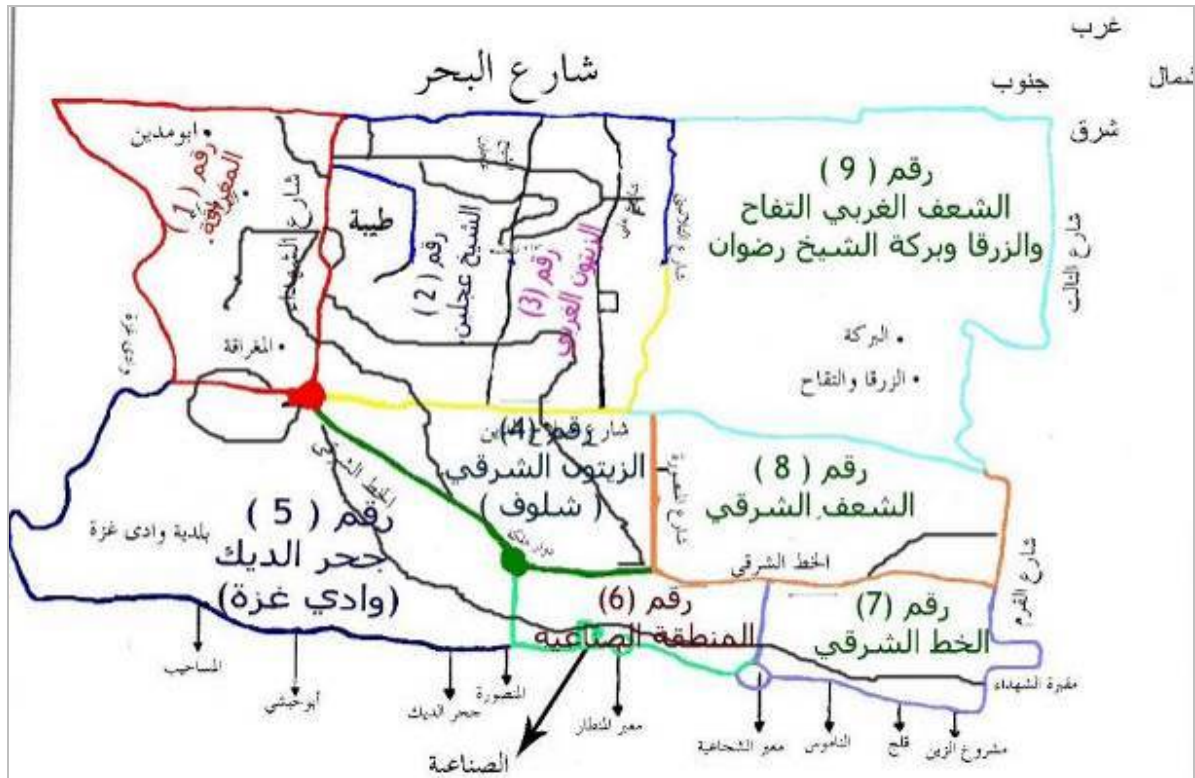
- 1- عمل مسوحات ميدانية للأراضي الزراعية في مدينة غزة، ومسوحات ميدانية تفصيلية للإنتاج الزراعي في المدينة (نباتي، حيواني، سمكي).
- 2- وضع نظام متكامل وفعال لمراقبة الجودة على الإنتاج الزراعي وتفعيل وتطوير دور البلدية في الرقابة على الشروط الفنية والصحية على الانتاج الحيواني.
- 3- تطوير مهارات الموظفين ذوو العلاقة بالرقابة الصحية
- 4- انشاء مذبح للدواجن على غرار مسلخ البلدية.
- 5- استخدام المياه المعالجة في الزراعة ووقف استنزاف الخزان الجوفي.
- 6- تطوير البنية التحتية للأسواق العامة.
- 7- انشاء أسواق جديدة تخدم التمدد العمراني والسكاني للمدينة.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

يوجد في محافظة غزة 9 مناطق زراعية وهذه المناطق موضحة في الخريطة التالية وهي:

- 1- المغرقة.
- 2- الشيخ عجلين.
- 3- الزيتون الغربي.
- 4- الزيتون الشرقي ويشمل مناطق شلوف وأبو طبلين (شرق سوق السيارات).
- 5- جحر الديك (وادي غزة).
- 6- الخط الشرقي (المنطقة الصناعية).
- 7- الخط الشرقي (معبّر الشجاعة حتى المقبرة الإسلامية).
- 8- الشعف الشرقي.
- 9- الشعف الغربي (التفاح والزرقاء)

توزيع المناطق الزراعية في محافظة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال تنمية الاقتصاد المحلي - الزراعة	ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق تسويقه (الحيواني والسمكي)	- عدم وجود جهة ادارية مسؤولة عن التخطيط، التنظيم، التطوير، الرقابة، فيما يتعلق بالإنتاج الزراعي داخل المدينة - عدم وجود قاعدة بيانات لدى البلدية عن قطاع الزراعة داخل المدينة. - الثقافة السائدة لدى السكان فيما يخص استهلاك الإنتاج الحيواني من الدواجن. - نقص التمويل	- قطاع زراعي غير مضبوط ولا يمكن تحديد او احتواء الامراض او الاوبئة الناتجة عنه. - ضعف الرقابة والشروط الفنية والصحية على الانتاج الحيواني - عدم توفر بنية تحتية ملائمة لنمو القطاع الزراعي المحلي. - عدم استغلال المياه المعالجة في الزراعة واستنزاف الخزان الجوفي. - انتشار الأمراض والأوبئة بين السكان	- انتاج زراعي (نباتي/ حيواني/ سمكي) صحي وفق شروط صحية وفنية دقيقة. - تفعيل وتطوير دور البلدية في الرقابة على الشروط الفنية والصحية على الانتاج الحيواني. - دراية أكبر من قبل البلدية باحتياجات المزارعين بفضي الى شق طرق زراعية جديدة، مد شبكات ري، وتوفير خدمات أخرى. - الحد من استنزاف الخزان الجوفي من خلال استغلال المياه المعالجة في الزراعة. - عائد مادي للبلدية من جراء انشاء أسواق جديدة أو تطوير الأسواق القديمة، يساهم في دعم الاستقرار المالي للبلدية

4.2.3. مجال السياحة والترفيه

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصادي المحلي

المجال التنموي الفرعي: السياحة والترفيه

2. م. محمد حنوش

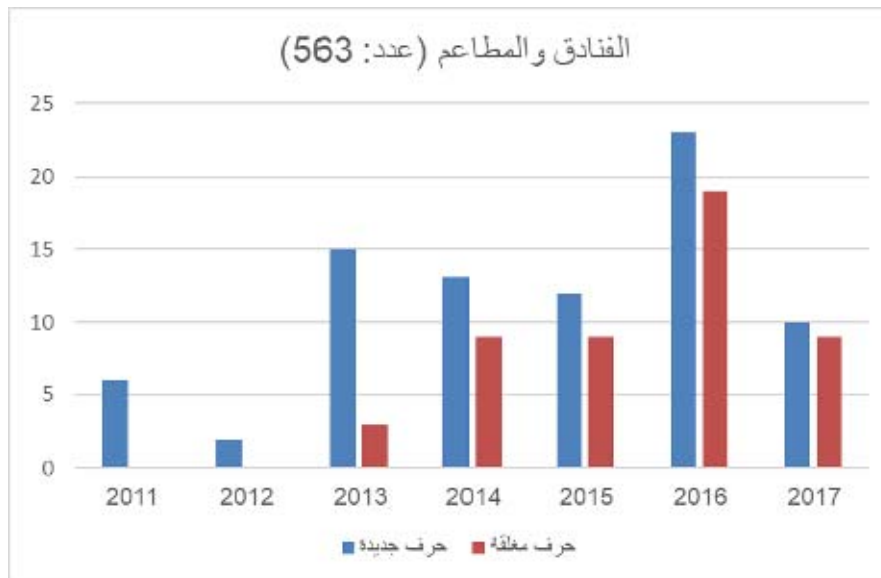
1. م. أيمن أبو شعبان

منسق اللجنة: م. محمود البلعاوي

المقدمة

تتمتع مدينة غزة بالعديد من المقومات السياحية حيث تعد المدينة من أقدم مدن العالم، أسسها العرب الكنعانيون قرابة الألف الثالثة قبل الميلاد، ويوجد بها العديد من المواقع الأثرية والتاريخية والتي تعود إلى عصور مختلفة، كما أنها مدينة ساحلية تقع في الطرف الجنوبي للساحل الشرقي من البحر المتوسط وتشتهر بجوها المعتدل صيفاً وشتاءً مما يشكل عنصراً هاماً من عناصر الجذب السياحي إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة حوالي 21 درجة مئوية. وتبلغ عدد المواقع الأثرية في مدينة غزة (128) موقعا وهي بحاجة إلى رعاية وترميم وتأهيل حيث أنها تعاني من الإهمال، بالإضافة إلى (60) موقع سياحي وترفيهي. ويبلغ عدد المنشآت السياحية المسجلة في مدينة غزة (563) منشأة بنسبة تبلغ 3.5% من إجمالي عدد المنشآت في المدينة وقد شهدت منذ العام 2011 زيادة طفيفة في أعدادها نتيجة زيادة عدد المنشآت السياحية التي يتم فتحها وإغلاق العديد منها في ذات الوقت، إلا أن المدينة تقتقر إلى خطة متكاملة لتنشيط السياحة الداخلية وتعزيز التراث الثقافي.

احصاءات رخص الفنادق والمطاعم الجديدة والمغلقة



ويضم مجال السياحة والترفيه 4 محاور رئيسية هي:

- 1- المرافق الترفيهية العامة والمتنزهات والحدائق والساحات المفتوحة.
- 2- الواجهة البحرية للمدينة (الكورنيش، الكافيتيريات، حرم الشاطئ، الأكشاك والبسطات).
- 3- المناطق الأثرية والتاريخية (مباني أثرية خاصة وعامة).
- 4- المرافق السياحية (فنادق، مطاعم، مقاهي).

وتعتمد أنشطة السياحة والترفيه في مدينة غزة بشكل رئيسي على البحر الذي تشتهر شواطئه برمالها الذهبية، حيث تتكفل بلدية غزة بتوفير رجال الإنقاذ وعمال النظافة فضلاً عن تلزيم بعض أجزاء من الشاطئ للاستراحات خلال فصل الصيف وترك جزء كبير من الشاطئ للعامة، وقد أقيم على الشاطئ الكثير من المشاريع السياحية مثل الفنادق والمطاعم والمقاهي الشعبية وغيرها مما يوفر كامل الخدمات لرواد شاطئ البحر كل حسب مستواه الاقتصادي. إلا أن شاطئ مدينة غزة يعاني من التلوث بشكل حاد نتيجة ضخ المياه العادمة الغير معالجة مباشرة إلى مياهه حيث تعمل البلدية على اتخاذ عدة إجراءات احترازية لحماية السكان خلال فصل الصيف عبر تحديد المناطق الغير مسموح فيها بالسباحة والعمل على تقليل ضخ المياه الغير معالجة إلى الشاطئ.

وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع السياحة والترفيه في المدينة:

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				ضعيف	متوسط	جيد
نسبة المنشآت السياحية بالنسبة لعدد المنشآت في المدينة	3.5%	البلدية	5%		✓	
القدرة الاستيعابية للفنادق	500	البلدية	500			✓
نسبة اشغال الفنادق	5%	وزارة السياحة	22.5%	✓		
المؤشر (وصفي)			المصدر	التقييم		
مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية الى المنشآت السياحية			البلدية	متوسط		
حالة المواقع الأثرية			البلدية	ضعيف		
حالة المواقع السياحية			البلدية	متوسط		
حالة وكفاية الحدائق العامة			البلدية	متوسط		
الميزة التنافسية لقطاع السياحة والترفيه في المدينة			البلدية	يتوفر في مدينة غزة المقومات اللازمة للسياحة من شاطئ بحر ومناخ معتدل ومواقع أثرية وتاريخية، فضلاً عن البنية التحتية اللازمة لنمو السياحة من مرافق سياحية وترفيهية، شبكات طرق وخدمات مساندة وعمالة ماهرة لخدمات الضيافة والفندقة.		

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

أولاً: المرافق الترفيهية العامة

- 1- وجود عدد من الحدائق العامة موزعة على أحياء المدينة.
- 2- الاقبال الشديد من المواطنين على المتنزهات معظم أيام السنة.

ثانياً: الواجهة البحرية للمدينة

- 3- الاطلالة البحرية وتبعيتها وملكيته للبلدية.
- 4- المناخ الدافئ معظم أيام السنة يزيد من اقبال المواطنين.
- 5- تطوير شارع الرشيد والميناء والكورنيش.

ثالثاً: المناطق الأثرية والتاريخية

- 6- مدينة غزة مدينة تاريخية من أقدم مدن العالم وتتميز باحتوائها على العديد من المباني التاريخية العامة والخاصة والطبقات التاريخية.
- 7- وجود تجارب ناجحة نسبياً في مجال تأهيل هذه المباني واستغلالها في السياحة الثقافية (قطاع خاص).
- 8- وجود بعض المسارات التاريخية التي يمكن تأهيلها وترميمها لخدمة السياحة الثقافية.
- 9- حرص مالكي المباني الخاصة على ترميمها لاستثمارها (مطاعم، كافيتيريات)

رابعاً: المرافق السياحية

- 10- توفر فنادق ومطاعم تلبي الإمكانات الاقتصادية المختلفة للمواطنين.
- 11- توفر عمالة ماهرة لأنشطة الضيافة والفندقة.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

أولاً: المرافق الترفيهية العامة

- 1- التوزيع متركز في بعض الأحياء فقط وحرمان أحياء أخرى.
- 2- الخدمات العامة الملحقة مثل دورات المياه سيئة وغير مؤهلة للاستخدام.
- 3- عدم وجود سياسات في التعامل مع مزودي الخدمات داخل المرافق.
- 4- التقادم وضعف الصيانة والتطوير.

ثانياً: الواجهة البحرية للمدينة

- 5- عشوائية بسطات وأكشاك الرصيف.
- 6- تراجع المساحة الحرة للمصطافين نتيجة تآكل الشاطئ وتلزييم الاستراحات بشكل متزايد.
- 7- عدم كفاية خدمات النظافة مقارنة بعدد المصطافين.

ثالثاً: المناطق الأثرية والتاريخية

- 8- ضعف الاستثمار الرسمي والمجتمعي.
- 9- التناقص التدريجي لهذه المباني نتيجة الإهمال والهدم.
- 10- تقادم السياسات التشريعية الخاصة بحماية هذه المباني، وضعف تطبيق القائم منها.
- 11- تركيز التمويل الخارجي على القطاعات الطارئة.
- 12- عدم وجود سياسات لتشجيع المالكين والمستثمرين من القطاع الخاص.
- 13- ضعف دور الجهات الرسمية وغياب التنسيق والتكامل مع ذوي العلاقة.
- 14- ضعف موائمتها لذوي الاحتياجات الخاصة.

رابعاً: المرافق السياحية

- 15- تدني المستوى الاقتصادي للمواطنين وانخفاض أعداد المرتادين.
- 16- انعدام السياحة الخارجية نتيجة الإغلاق والحصار.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

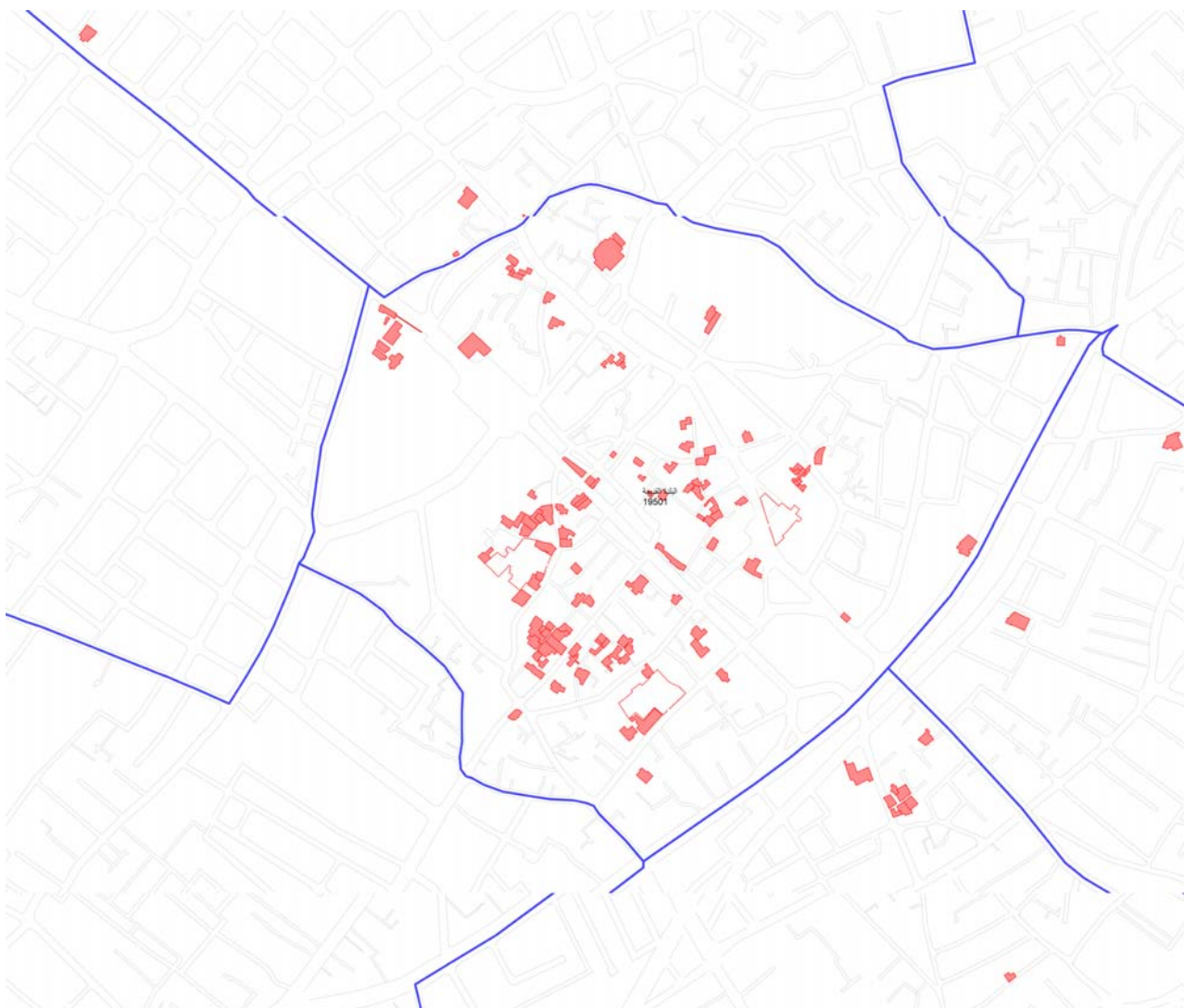
- 1- تراجع كبير في المساحات الحرة للتنزه وضعف استغلال الواجهة البحرية للمدينة.
- 2- ضعف شديد في المرافق والخدمات الملحقة بالمنتزهات والمساحات العامة (حمامات، مياه شرب، مواءمة).
- 3- التناقص التدريجي للمباني الأثرية والمسارات التاريخية في البلدة القديمة.
- 4- ضعف السياسات والتشريعات المتعلقة بالحفاظ على المباني الأثرية في المدينة (ترميم وتأهيل).
- 5- ضعف التكامل والشراكة بين البلدية ومؤسسات المجتمع المدني التي تعنى بالحفاظ على التراث الثقافي في المدينة.

الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- استغلال الواجهة البحرية للمدينة وتحويلها لوجهة سياحية حديثة وصديقة للبيئة تخدم أبناء المدينة والمدن المجاورة (صيفاً وشتاءً).
- 2- تحديث البنية التحتية للمنتزهات والمساحات العامة القائمة بما يخدم حاجات جميع شرائح سكان المدينة وإنشاء منتزهات جديدة.
- 3- الحفاظ على المباني الأثرية في المدينة وإعادة إحياء المسارات التاريخية في البلدة القديمة وتشجيع السياحة الداخلية.
- 4- تفعيل وتحديث السياسات والتشريعات المتعلقة بالحفاظ على المباني الأثرية في المدينة.
- 5- بناء جسم اداري داخل البلدية يكون مسؤولاً عن بناء الشراكات بين البلدية ومؤسسات المجتمع المدني تُعنى بالحفاظ على التراث الثقافي في المدينة وتعزيزه.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

توزيع المناطق الأثرية داخل البلدة القديمة في مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال تنمية الاقتصاد المحلي - السياحة والترفيه	ضعف استغلال الإمكانات السياحية للمدينة وتراجع المساحات العامة للتنزه والترفيه	- ارتفاع الكثافة السكانية في المدينة وتضخم الكتلة البنائية داخل المدينة - انخفاض رقعة المساحات الخضراء داخل المدينة - عدم وجود خطة أو رؤية استراتيجية لتطوير الواجهة البحرية للمدينة - حاجة السكان القاطنين في المناطق أو المنازل الأثرية الى التوسع العمراني في ظل غياب التعويض الحكومي - ضعف تطبيق القوانين والتشريعات المتعلقة بالحفاظ على المناطق الأثرية في المدينة - نقص التمويل، وعدم وجود أي برامج لتعويض السكان في المناطق الأثرية	- تحول المدينة الى بيئة طاردة للسكان باتجاه المدن والبلدات المجاورة نتيجة الاكتظاظ السكاني وانعدام المساحات الخضراء - التلاشي التدريجي للمناطق الأثرية في المدينة - ضياع المعالم الأثرية والسياحية الرئيسية في المدينة - تلاشي المسارات التاريخية للمدينة نتيجة التمدد العمراني الحديث - ضياع الهوية التاريخية للمدينة كأقدم مدن العالم - الشعور بالسخط العام من قبل المواطنين على البلدية لعدم توفيرها أي مرافق أو متنزهات عامة ما يؤدي في المقابل الى عدم تعاون المواطنين مع البلدية وعدم دفع فواتيرهم	- تنشيط السياحة الداخلية مع ما يتبعه من تحريك لعجلة الاقتصاد المحلي للمدينة - خلق متنفس جديدة لسكان المدينة (الواجهة البحرية) - خلق عوائد مالية جديدة للبلدية من خلال تلزيم المتنزهات البحرية بعد تطويرها - الحفاظ على المباني الأثرية في البلدة القديمة وإعادة ترميمها - تعزيز الهوية التاريخية العريقة للمدينة - خلق جو ايجابي بين البلدية والمواطن وبناء الثقة

4.2.4. مجال التجارة والخدمات المساندة

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصادي المحلي		
المجال التنموي الفرعي: التجارة والخدمات المساندة		
منسق اللجنة: م. محمد حنوش	الأعضاء:	1. أ. رائد رجب
5. م. مهند شراب	2. د. محمود صبرة	6. د. ماجد إسماعيل
7. أ. فريال الداية	3. م. محمد سكيك	
	4. م. عبد الله الطهراوي	
المقدمة لعبت مدينة غزة تاريخياً دوراً بارزاً كميناء بحري وقاعدة تجارية مروحية بدأت في الذبول في نهاية المرحلة العثمانية حيث أن ميناءي يافا وحيفا قد أثرا سلباً على ميناء غزة فيما بعد مما أصابه بالجمود الاقتصادي تدريجياً، وجدير بالذكر أن غزة قامت بتصدير ما قيمته (1.5) مليون دولار من القمح والشعير والذرة والبلح والسمسم والجلود والدواجن سنة (1905م) عن طريق مينائها، وكانت تستورد بضائع مختلفة وصلت قيمتها إلى (750) ألف دولار محققة بالتالي ميزاناً تجارياً في صالحها في ذلك العام. فقد ميناء غزة دوره تماماً بعد الاحتلال الإسرائيلي وما زال متوقفاً حتى الآن حيث كانت تجري محاولات فلسطينية ودولية للبدء في إنشاء الميناء واصطدمت هذه المحاولات بمماطلة إسرائيل ورفضها الهادف لبقاء الاستيراد والتصدير محصوراً بالموانئ الإسرائيلية، كما تم إنشاء مطار غزة الدولي عام 1998 الذي دمره الاحتلال الإسرائيلي وكان متوقع أن تنتعش التجارة بعد افتتاحه. كما اهتم سكان غزة قديماً بالأسواق التجارية، فأقاموا الأسواق والمحال التجارية لعرض بضائعهم، ومن أهم تلك الأسواق سوق القيسارية والذي لا يزال قائماً حتى الآن ويعرف بسوق الذهب ويوجد في منطقة حي الدرج. تمثل التجارة إحدى المقومات الاقتصادية التي لا تقل أهمية عن باقي الفعاليات الاقتصادية، إذ تساعد في زيادة الناتج المحلي الإجمالي، وتساعد في تزويد السوق المحلي بمختلف السلع اللازمة؛ إضافة إلى أنها تعمل في علاقة اقتصادية تكاملية مع باقي الأنشطة الاقتصادية في سبيل تحقيق النهوض الاقتصادي والتنمية الاقتصادية؛ إلا أن واقع التجارة الفلسطيني يختلف عن باقي الدول الأخرى فمنذ عام 1967 سعت سلطات الاحتلال الإسرائيلي جاهدة لفرض القيود ووضع العراقيل أمام نمو وتطور الاقتصاد الفلسطيني بهدف السيطرة عليه وإحاقه بالاقتصاد الإسرائيلي، وفرضت سيطرتها على الموارد الاقتصادية الطبيعية والبشرية، إلى جانب سيطرتها على المعابر وحركة التجارة الخارجية والداخلية وتحكمت إلى حد بعيد بالعمالة الفلسطينية لضمان بقاء الضفة الغربية وقطاع غزة سوقاً يمدّها بالعمالة الرخيصة ويستهلك منتجاتها. وتعتمد غزة في تجارتها على مصر وإسرائيل فقط باستيراد وتصدير بعض الصناعات والمنتجات الزراعية، ولكن التضيق والحصار الذي فرضته سلطات الاحتلال على قطاع غزة منذ العام 2000 حال دون إمكانية التصدير وشل الحركة التجارية الخارجية، وبشكل عام ينحصر الاستيراد والتصدير في حال الحصول على تصريح بالموانئ الإسرائيلية.		

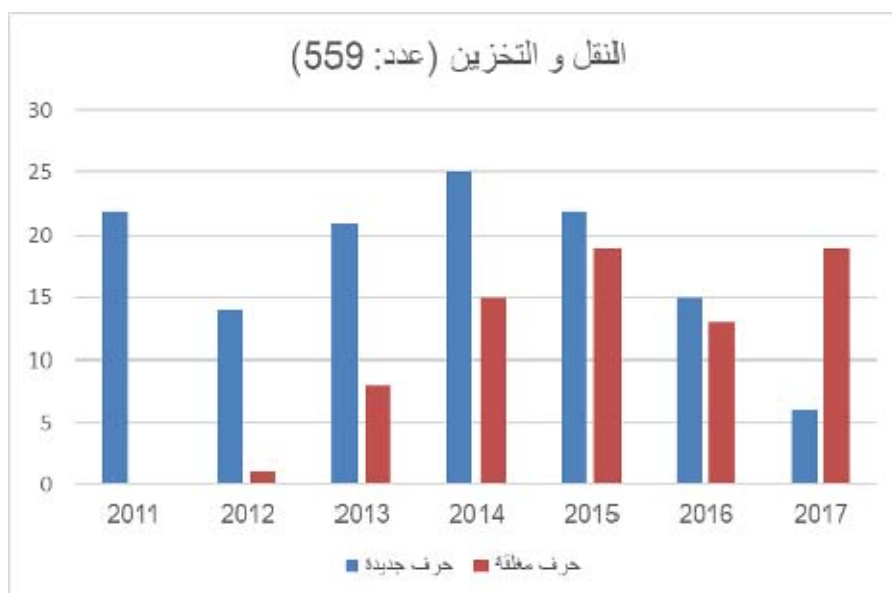
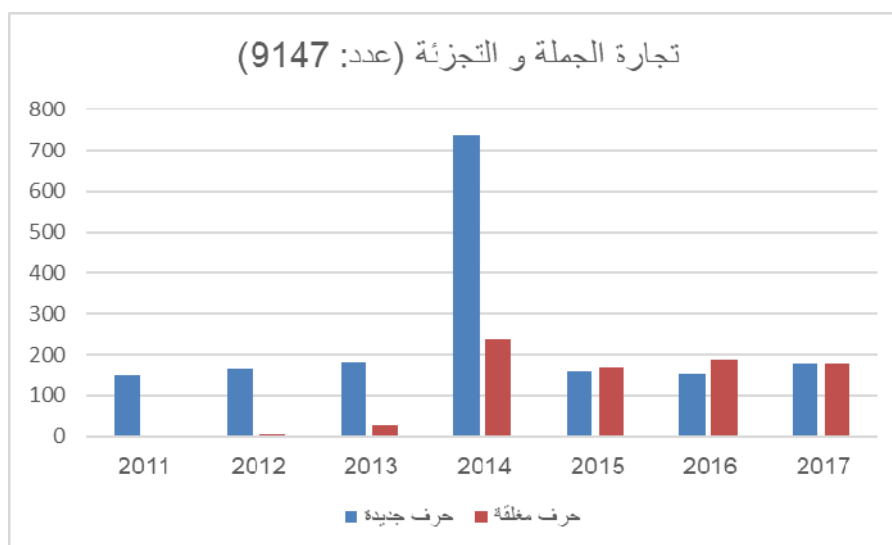
ويعد قطاع التجارة والخدمات المساندة من القطاعات الهامة التي تساهم مساهمة فاعلة في تشكيل الناتج المحلي الإجمالي لمدينة غزة، إذ يساهم هذا القطاع بما نسبته 77% من الناتج المحلي الإجمالي لمدينة غزة خلال العام 2016 وما نسبته 53% كمصدر رئيسي لدخل السكان، كما يعد من المكونات الأساسية لتشغيل العاملين في المدينة، إذ ساهم في تشغيل 30% من إجمالي العاملين في المدينة. ويشمل هذا القطاع أيضا الاقتصاد الغير منظم (الغير رسمي) الذي لا يخضع للضرائب أو المراقبة مثل البائعين المتجولين، والبسطات والعاملين في تجارة البضائع والمواد المستخدمة حيث يعمل في هذا القطاع أصحاب الدخل والمستوى التعليمي الأقل، وهو في حاجة إلى تنظيم.

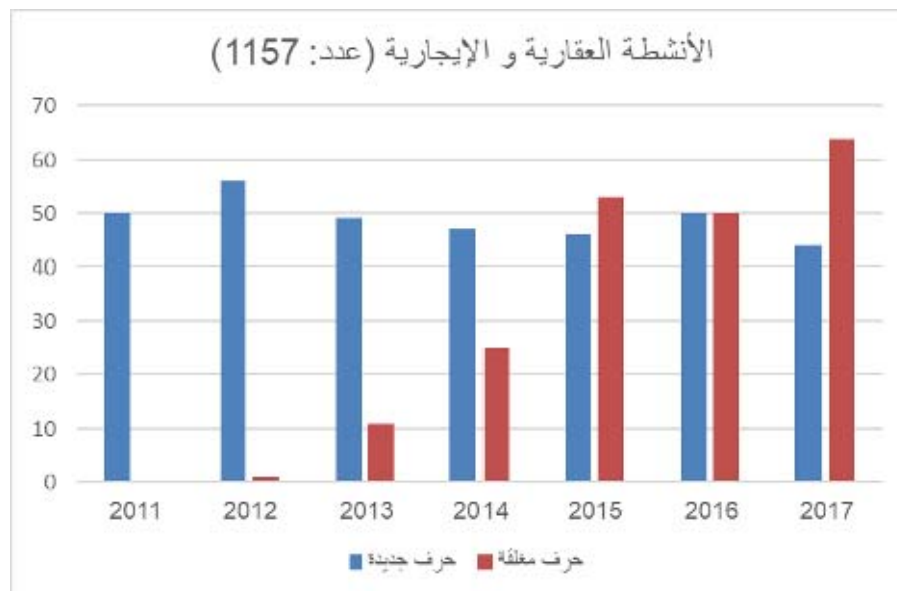
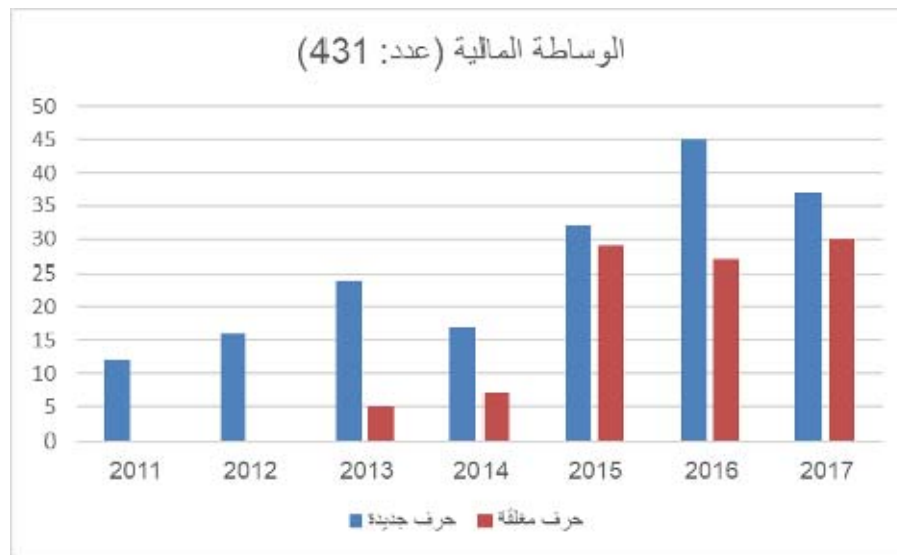
وساهمت بلدية غزة في تشجيع التجارة الداخلية، بتوفير أسواق شعبية صحية ومنظمة للمواطنين من بينها سوق فراس، والشجاعة، الزاوية، الشيخ رضوان، مخيم الشاطئ فضلا عن سوق اليرموك الشعبي وحسبة السمك، وقد تعرض سوق الحيوانات في غزة إلى التدمير خلال حرب عام 2014 ولم يتم إنشاء سوق بديل له حتى الآن، فضلا عن تدمير سوق السيارات حيث تعمل البلدية حاليا على إقامة سوق بديل للسيارات لتنظيم حركة التجارة الداخلية في هذا القطاع.

وتبلغ عدد المنشآت التجارية لتجارة الجملة والتجزئة المسجلة في مدينة غزة (9,147) منشأة بنسبة 56% من إجمالي عدد المنشآت في المدينة وقد شهدت منذ العام 2014 ركود نتيجة الإغلاق والتدهور الاقتصادي حيث سُجل إغلاق العديد من المنشآت وقلة عدد المنشآت الجديدة، وهو الأمر الذي انعكس على قطاع الخدمات المساندة مثل النقل والتخزين والأنشطة العقارية والإيجارية حيث شهد إغلاق العديد من المنشآت إلا أن قطاع الوساطة المالية شهد ثبات نسبي مع ازدياد عدد المنشآت الجديدة، ويبلغ إجمالي عدد المنشآت العاملة في مجال الخدمات المساندة (4,316) منشأة بنسبة 26% من عدد المنشآت المسجلة في المدينة.

ويعد قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من القطاعات الهامة لدعم مختلف الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية ومحرك رئيسي للتنمية والاقتصاد القائم على المعرفة، فضلا عن العلاقة الإيجابية بين الاستثمارات المباشرة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخلق فرص العمل، مع نسبة مضاعفة تعادل نحو 1 إلى 3، أي أن كل وظيفة جديدة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تستحدث ثلاث وظائف في قطاعات أخرى. وبالرغم من إن قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لازال تحت سيطرة الاحتلال الذي يمارس الضغوطات عليه إلا أن لهذا القطاع دور مميز في التنمية وخاصة في ظل وجود كادر بشري مؤهل لديه القدرة على التطور والابتكار، فهناك حاجة لوجود مبادرات تؤسس لشراكات بين جهات وشركات تقنية حول العالم وشركات ومؤسسات محلية بالاستعانة بالكادر البشري المحلي في العديد من المجالات مثل بناء المنصات والتطبيقات وألعاب الفيديو وتكنولوجيا أفلام الرسوم المتحركة فضلا عن الاستثمار في المهارات في مجال تكنولوجيا النانو، وتقنيات أمن تكنولوجيا المعلومات، والطباعة ثلاثية الأبعاد ودعم المبتكرين والرياديين والشركات الناشئة. وقامت بلدية غزة بعمل مبادرات لضمان التواصل بين جميع مرافقها عبر شبكة موحدة من خلال تركيب كابلات الألياف الضوئية الأساسية بين مرافقها وهو الأمر الذي عزز من البنية التحتية التكنولوجية للبلدية، إلا أن هناك ضعف في التنسيق والتعاون بين البلدية والمؤسسات الناعمة لقطاع ريادة الأعمال وقطاع تكنولوجيا المعلومات.

احصاءات المنشآت التجارية والخدمات المساندة الجديدة والمغلقة لعام (2017)





وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع التجارة والخدمات المساندة في المدينة:

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
نسبة المنشآت التجارية بالنسبة لعدد المنشآت في المدينة	%56	البلدية	%50	✓		
نسبة المنشآت الخدمائية بالنسبة لعدد المنشآت في المدينة	% 26	البلدية	%20	✓		
المؤشر (وصفي)			المصدر	التقييم		
مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية الى المنشآت التجارية والخدمات المساندة			البلدية	متوسط		
الميزة التنافسية لقطاع التجارة والخدمات المساندة في المدينة			البلدية	تتميز مدينة غزة بتوفر الكادر البشري المؤهل والقادر على التطور والإبداع فضلا عن الخبرة المتوارثة في مجال التجارة لدى سكان المدينة، وتوفر البنية التحتية الأساسية والخدمات المساندة المتطورة وخاصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتمتع المدينة بالكثافة السكانية والقدرة الشرائية مقارنة مع باقي المدن في قطاع غزة.		

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

أولاً: الخدمات المساندة

- 1- وجود جهات مانحة لدعم ومساندة قطاع الخدمات المساندة (قطاع تكنولوجيا المعلومات بصفة خاصة).
- 2- وجود طلب عالمي على قطاع الخدمات.
- 3- مرونة وسهولة بناء شركة تعمل في مجال الخدمات (وخاصة الأعمال الريادية).
- 4- وجود بنية تحتية جيدة في مجال الاتصالات.
- 5- النمو السكاني وانخفاض الأمية وتوفر موارد بشرية مؤهلة وخبرات متقدمة.
- 6- سهولة تصدير والوصول بدون معابر.
- 7- وجود قاعدة بيانات لسوق العمل (من وزارة العمل).

- 8- أكثر مرونة وقابلية للتنظيم من القطاعات الاقتصادية الأخرى مع وجود أطر ناظمة مثل النقابات والاتحادات.
9- قابل للتطور والتوسع والنمو وقادر على توليد وتشغيل العمالة.

ثانيا: التجارة

- 10- توفر أسواق تجارية متنوعة.
11- توفر الكادر البشري ذو الخبرة المتوارثة.
12- الكثافة السكانية والقدرة الشرائية مقارنة مع باقي المدن في قطاع غزة
13- توفر البنية التحتية الأساسية والخدمات المساندة المتطورة

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

أولاً: الخدمات المساندة

- 1- عدم وجود قوانين ناظمة لعملها.
2- عدم وجود خطط طويلة المدى من قبل المانحين وعدم وجود سياسات تمويلية نتيجة ضعف التنسيق بين الجهات المانحة.
3- غياب دور وخطط الحكومة في نمو القطاع ونقص الخدمات اللوجستية الحكومية.
4- ارتفاع التكاليف التشغيلية وضعف الحوافز.
5- ضعف اختراق الأسواق الخارجية.
6- ضعف قدرة الاستيعاب في قطاع الخدمات.
7- الفجوة بين القطاع الأكاديمي والسوق حيث لا يفي التعليم بمتطلبات السوق.

ثانيا: التجارة

- 8- الحصار وإغلاق المعابر وشل الحركة التجارية مع الخارج.
9- الإجراءات الإسرائيلية والقيود المفروضة على التخليص الجمركي والفحص الأمني على البضائع.
10- ارتفاع تكلفة النقل وتلف البضائع خاصة المنتجات الزراعية على المعابر.
11- الأسواق البلدية بحاجة لتطوير لتلبية حاجات التجار والمستهلكين.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

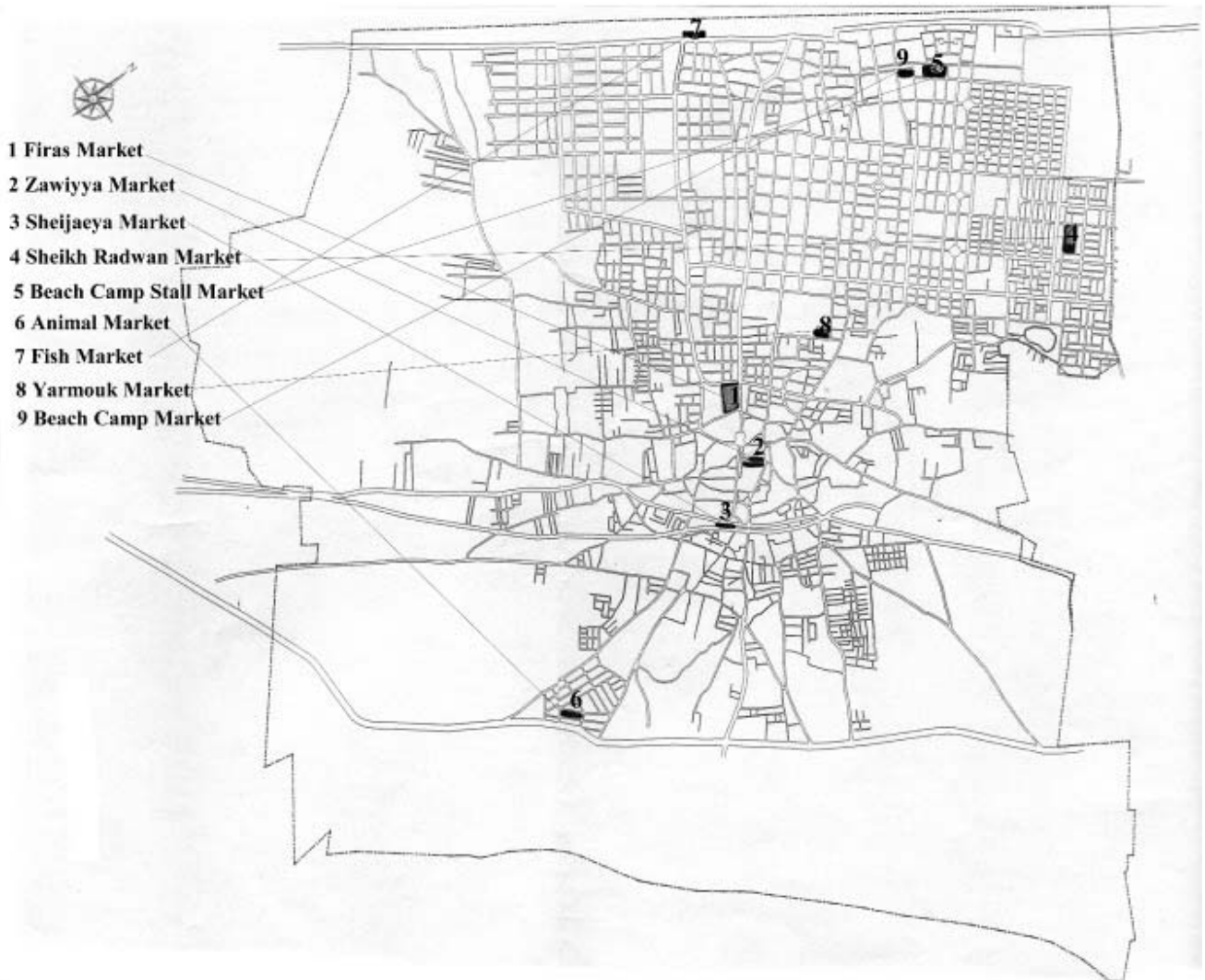
- 1- ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي.
2- قدم أسواق البلدية العامة وعدم تلبية احتياجات التجار والمستهلكين.
3- عدم تنظيم قطاع الاقتصاد الغير رسمي.
4- ضعف التعاون بين البلدية والمؤسسات الناظمة لقطاع ريادة الأعمال وقطاع تكنولوجيا المعلومات.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إنشاء جسم اداري في البلدية يُعنى بالتنمية الاقتصادية المحلية بما يضمن كفاءة التنسيق مع الجهات ذات العلاقة وتوفير مناخ استثماري يجذب المستثمرين.
- 2- تطوير مهارات الموظفين ذوي العلاقة في الإدارات الأخرى فيما يتعلق بالتخطيط الاقتصادي.
- 3- إعداد دراسة لإمكانات وفرص الاستثمار المتاحة من خلال الشراكة بين البلدية والقطاع الخاص.
- 4- تطوير البنية التحتية للأسواق العامة.
- 5- إنشاء أسواق صغيرة (دائمة أو مؤقتة) لتسويق الصناعات المحلية والحرف داخل المدينة.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

توزيع الأسواق في مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال تنمية الاقتصاد المحلي - التجارة والخدمات المساندة	ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي	- غياب الرؤية الاستراتيجية الخاصة بالتنمية الاقتصادية المحلية - لا يوجد وعي كافي لأهمية تنظيم وتطوير القطاعات والأنشطة الاقتصادية داخل المدينة - ضعف الخبرات والكوادر البشرية في البلدية لتنظيم وتطوير القطاعات الاقتصادية داخل المدينة.	- ضعف التنسيق مع المؤسسات الحكومية والغير حكومية ذات العلاقة بالقطاعات والأنشطة الاقتصادية - غياب تكامل الدعم المقدم للقطاعات الاقتصادية بين البلدية والمؤسسات الحكومية والغير حكومية والقطاع الخاص. - فرص استثمارية للبلدية غير مستغلة - الشعور بالسخط العام من قبل المواطنين على البلدية بسبب تأثرهم بعشوائية الأنشطة الاقتصادية ما يؤدي في المقابل الى عدم تعاون المواطنين مع البلدية وانعدام الثقة	- دراية أكبر من قبل البلدية باحتياجات القطاعات الاقتصادية - تكامل وفعالية الدعم المقدم للقطاعات الاقتصادية - خلق مورد مالي للبلدية جراء الفرص الاستشارية المتاحة من خلال الشراكة مع القطاع الخاص مما يساهم في دعم الاستقرار المالي للبلدية - خلق فرص عمل محلية جديدة نتيجة الاستثمارات المشتركة - خلق جو ايجابي بين البلدية والمواطن وبناء الثقة

4.2.5. صور اجتماعات لجنة مجال تنمية الاقتصاد المحلي

















4.3. مجال التنمية الاجتماعية وتفرعاته

تم تقسيم مجال التنمية الاجتماعية إلى عدة مجالات فرعية وهي:

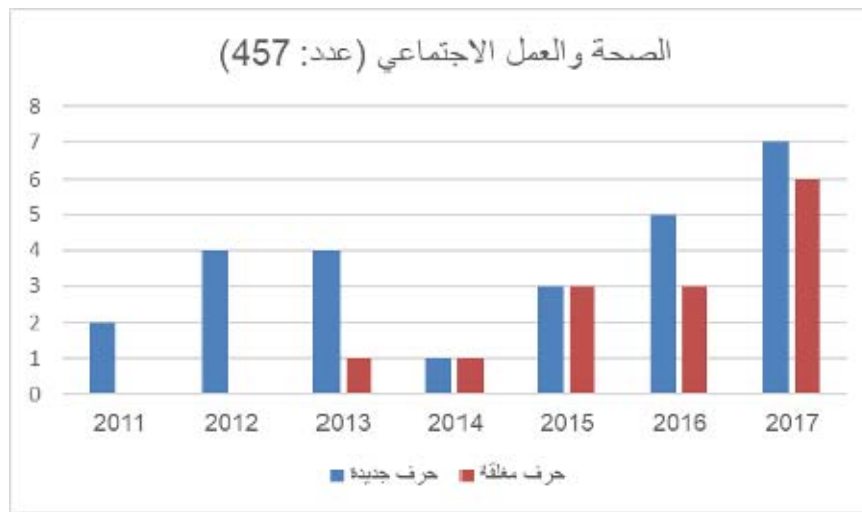
- الصحة
- التعليم
- الحماية الاجتماعية
- الثقافة والتراث والرياضة

4.3.1. مجال الصحة

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية			
المجال التنموي الفرعي: الصحة			
منسق اللجنة: م. محمود القزاز	الأعضاء:	1. د. معين الكريبي	3. أ. محمد دويمة
		2. م. قصي أبو عودة	4. م. إبراهيم الحداد
المقدمة تعد وزارة الصحة أكبر مزود للخدمات الصحية في مدينة غزة حيث تقوم بتقديم خدمات الرعاية الأولية والثانوية والتأهيل والطوارئ، كما تعد وكالة غوث وتشغيل اللاجئين UNRWA مزود آخر للخدمات حيث تقدم خدمات الرعاية الأولية فقط، بالإضافة للقطاع الخاص والمنظمات الغير حكومية NGOs التي تقدم العديد من الخدمات وخاصة خدمات التأهيل والتي تتسم بالضعف لدى وزارة الصحة. وفي ظل ما تتمتع به وزارة الصحة من مسئولية تجاه تقديم الخدمات للمواطنين في مدينة غزة والبالغ عددهم ما يقارب 630,000 نسمة، إلا أن العديد من المراكز التابعة للوزارة غير مؤهلة بشكل جيد لتقديم الخدمات نتيجة ضعف الإمكانيات ونقص الأدوية وتحويل العديد من الحالات للعلاج في الداخل أو الخارج حيث بلغت تكلفة إجمالي التحويلات 32,000,000 دولار لعام 2013 معظمها لأغراض تشخيصية وعلاجية مثل أمراض السرطان والقلب والعظام والأعصاب والعيون. وفي حال توفر بعض الخدمات في الداخل فإن تكلفتها لا يتحملها العديد من سكان المدينة والذين يعانون من الفقر وازدياد نسب البطالة. يبلغ عدد المستشفيات في مدينة غزة 15 مستشفى، 7 منها حكومية تتركز بشكل أساسي في غرب وشمال المدينة وتضم النسبة الأكبر من عدد الأسرة والتي تصل إلى 1108 سرير، و7 مستشفيات أهلية تتركز في وسط وجنوب المدينة وتضم 241 سرير بالإضافة لمستشفى خاص في غرب المدينة. ويمثل هذا العدد من المستشفيات والأسرة معدل جيد نسبة لعدد سكان المدينة كما أن جميع تلك المستشفيات يمكن الوصول لها بسهولة عبر وسائل المواصلات. إلا أن هناك حاجة للاهتمام بتوزيع خدمات الطوارئ للتخفيف عن المشافي فضلاً عن رفع قدرات ومهارات المسعفين حيث أن 20% من الوفيات ناتجة عن حوادث الطوارئ بسبب ضعف البنية التحتية وعدم توفر الإمكانيات والأخطاء الطبية. وبلغ عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية في مدينة غزة 44 مركزاً، منها 15 مركزاً حكومياً منتشرة في أنحاء المدينة وتضم 5 مراكز صحية من المستوى الثاني، و5 من المستوى الثالث، و5 من المستوى الرابع، فضلاً عن 5 مراكز تدار من قبل وكالة الغوث وتتركز في غرب وشمال المدينة، و24 مركز تدار من قبل مؤسسات أهلية. ونتيجة للكثافة السكانية العالية في المدينة يرتفع معدل عدد السكان لكل مركز عن المتوسط العام إذ يبلغ 14,340 مواطن لكل مركز صحي في حين يبلغ المتوسط في قطاع غزة 12,376 مواطن لكل مركز. ويلاحظ وجود تذبذب في عدد الحرف الحاصلة على تراخيص في العمل الصحي والاجتماعي لدى البلدية منذ العام 2013 حيث يزداد عدد تلك الحرف الجديدة في الوقت الذي يزداد عدد الحرف المغلقة وهو ما يعكس الوضع السياسي والاقتصادي غير المستقر.			

ويتبع لبلدية غزة مركز الأطراف الصناعية والشلل والذي يهدف إلى تزويد الأشخاص الذين فقدوا أطراف سفلية أو علوية، فردية أو مزدوجة، بالأطراف والأجهزة اللازمة لهم، وتدريب الأشخاص المعاقين على استعمال أجهزتهم والانخراط في المجتمع والاعتماد على ذاتهم وقدراتهم الخاصة، فضلاً عن تزويد المرضى وخاصة مرضى شلل الأطفال بالأجهزة المساعدة اللازمة لهم. ويعمل المركز بالتنسيق مع وزارة الصحة الفلسطينية ووكالة الغوث حيث يقدم خدماته لجميع المواطنين في قطاع غزة ويحظى بتعاون وثيق مع اللجنة الدولية للصليب الأحمر ICRC ضمن برنامج التأهيل البدني.

إحصاءات الحرف الجديدة والمغلقة في مجال العمل الصحي والاجتماعي



وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع الصحة في المدينة:

التقييم			القيمة القياسية/المرجعية	المصدر	القيمة	المؤشر (كمي)
ضعيف	متوسط	جيد				
✓			1/3000	وزارة الصحة	1/30000	عدد العيادات المتوفرة من الدرجة الثانية لعدد السكان
✓			1/10000	وزارة الصحة	1/37000	عدد العيادات المتوفرة من الدرجة الثالثة لعدد السكان
✓			1/25000	وزارة الصحة	1/90000	عدد العيادات المتوفرة من الدرجة الرابعة لعدد السكان
		✓	1.57	وزارة الصحة	2.4	عدد المستشفيات لكل 100,000 نسمة
		✓	15.3	وزارة الصحة	18.5	عدد الأسرة في المستشفيات لكل 10,000 نسمة
		✓	1.7	مركز الإحصاء الفلسطيني	2	عدد الأطباء لكل 1,000 نسمة
التقييم			المصدر		المؤشر (وصفي)	
متوسط			وزارة الصحة		حالة العيادات ومعدات	
ضعيف			وزارة الصحة		الحاجة للعيادات التخصصية	
ضعيف			وزارة الصحة		كفاية وكفاءة الطواقم الفنية	

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- خبرة قطاع غزة في مجال الطوارئ أكسب العاملين في المجال الصحي الخبرة الكافية للتعامل خلال الأزمات.
- 2- وجود مراكز صحية كثيرة منتشرة في المدينة.
- 3- وجود مؤسسات دولية داعمة تهتم بتوفير التدريب والتطوير للكوادر والإمكانيات.
- 4- وجود عدد كبير من المؤسسات الأهلية والدولية العاملة في مجال التأهيل.
- 5- وجود مؤسسات أكاديمية يمكن استخدامها للتدريب والتأهيل.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- 1- نظام العمل في الطوارئ لا يوجد به تشاركية في العمل مما أفقد الكادر الكفاءة الإنتاجية.
- 2- ضعف الجانب الإداري في عملية توزيع الموارد، توحيد الجهود والتشاركية، خطط الطوارئ.
- 3- عدم وجود امان وظيفي لأصحاب الكفاءات.
- 4- عدم وجود دراسة احتياجات أولويات القطاع الصحي محدثة بشكل دوري.
- 5- عدم وجود مبادرات لإعداد السياسات والخطط على مستوى القطاع الصحي الوطني يشمل جميع الخدمات.
- 6- وجود عدد كبير من ذوي الإعاقة ويعد الأعلى في العالم.
- 7- عدم وجود بروتوكولات تنظم العمل لتأهيل الموظفين للعمل في المؤسسات والحكومة.
- 8- عدم وجود برامج اكتشاف مبكرة وطواقم مؤهلة ومدربة لاكتشاف الإعاقات.
- 9- تهالك البنية التحتية الصحية لخدمات الطوارئ.
- 10- ضعف القدرات والمهارات من قبل المسعف للتعامل مع حالات الطوارئ.
- 11- التمزق السياسي وعدم الالتزام بتوفير الأدوية.
- 12- عدم وجود مراكز صحية نفسية ضمن الإطار المجتمعي وتأهيل الطواقم الخاصة بذلك.
- 13- عدم وجود برامج متكاملة لكبار السن مثل برامج الدعم الاجتماعي والترفيه والكشف المبكر.
- 14- عدم وجود مراكز صديقة للشباب للحد من انتشار العادات السيئة لديهم.
- 15- قلة الخدمات الصحية "المتقدمة" وعدم وجود الكفاءات المؤهلة لتقديم هذه الخدمة.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

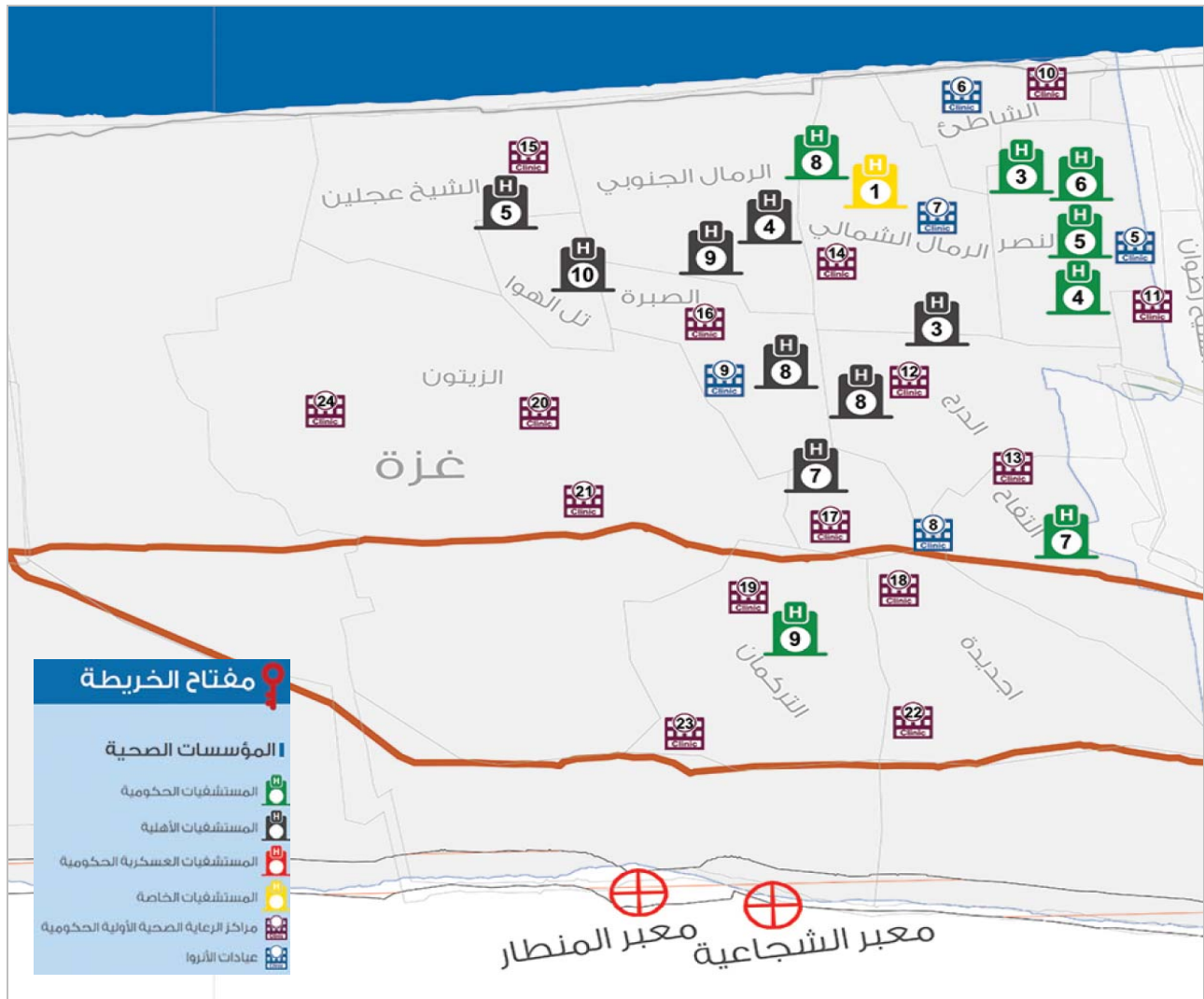
- 1- عدم كفاية خدمات الطوارئ للتخفيف عن المشافي.
- 2- عدم كفاية الخدمات الصحية المتقدمة.
- 3- عدم كفاية برامج التأهيل واكتشاف الإعاقة والدمج المجتمعي للمعاقين.
- 4- عدم الاهتمام بالخدمات الموجهة لكبار السن.
- 5- ضعف خدمات الشباب والصحة النفسية وعدم التعاطي مع احتياجات المراهقين.
- 6- ازدياد معدلات العنف المبني على النوع الاجتماعي.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إعداد تقييم شامل للعيادات ومعرفة قدراتها واستعداداتها للتعامل مع الحالات الطارئة.
- 2- تجهيز نقاط طبية موزعة على أحياء المدينة لتقديم خدمات الطوارئ ورفع قدرات ومهارات المسعفين.
- 3- التوعية وتدريب الطواقم الطبية لاكتشاف المبكر للأمراض.
- 4- توفير بعض الأجهزة مثل الأجهزة الخاصة بالسمع والبصر لاكتشاف الأمراض.
- 5- تطوير المراكز الصحية القائمة والتي تقدم الخدمات الصحية المتقدمة وتدريب الطواقم الطبية المتخصصة.
- 6- إعداد خطة ومنهجية عمل لتعاون ومساهمة مركز الأطراف الصناعية التابع للبلدية في مجال تأهيل ذوي الإعاقة والدمج المجتمعي لهم.
- 7- إعداد برنامج لتأهيل الشباب المدمنين.
- 8- توفير مركز لتجمع الشباب للترفيه والتفريغ النفسي.
- 9- إعداد برامج مختلفة لرعاية فئة كبار السن من حيث برامج الدعم الاجتماعي والترفيه والكشف المبكر.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

توزيع المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية الأولية (الحكومية والتابعة لوكالة الغوث) في مدينة غزة



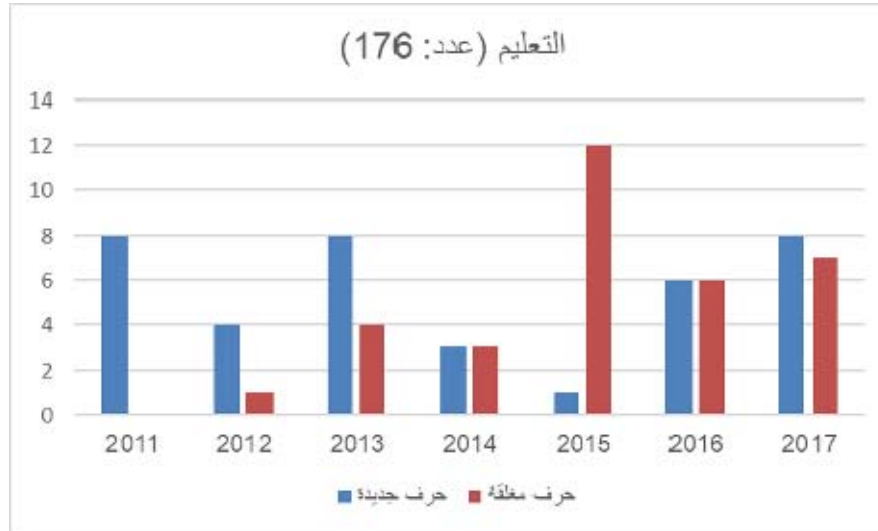
القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال التنمية الاجتماعية - الصحة	عدم كفاية الخدمات الصحية في مجالات الطوارئ، الكشف المبكر، الصحة النفسية، والطب المتقدم	- عدم وجود مبادرات لإعداد السياسات والخطط على مستوى القطاع الصحي الوطني يشمل جميع الخدمات. - عدم وجود دراسة احتياجات لأولويات القطاع الصحي محدثة بشكل دوري. - ضعف الجانب الإداري في عملية توزيع الموارد، توحيد الجهود والتشاركية، وخطط الطوارئ. - تهالك البنية التحتية الصحية لخدمات الطوارئ. - ضعف القدرات والمهارات من قبل المسعف للتعامل مع حالات الطوارئ. - عدم وجود بروتوكولات تنظم العمل لتأهيل الموظفين للعمل في المؤسسات والحكومة. - عدم وجود امان وظيفي لأصحاب الكفاءات. - عدم وجود برامج اكتشاف مبكرة وطواقم مؤهلة ومدربة لاكتشاف الاعاقات. - وجود عدد كبير من ذوي الإعاقة ويعد الأعلى في العالم. - عدم وجود مراكز صحية نفسية ضمن الإطار المجتمعي وتأهيل الطواقم الخاصة بذلك. - عدم وجود برامج شاملة لكبار السن مثل برامج الدعم الاجتماعي والترفيه والكشف المبكر. - عدم وجود مراكز صديقة للشباب للحد من انتشار العادات السيئة لهم. - قلة خدمات الصحة المتقدمة وعدم وجود الكفاءات المؤهلة لتقديم هذه الخدمة. - التمزق السياسي وعدم الالتزام بتوفير الأدوية	- زيادة عدد الوفيات نتيجة حوادث الطوارئ بسبب ضعف البنية التحتية وعدم وجود الإمكانيات والأخطاء الطبية. - زيادة عدد الوفيات وذوي الإعاقة نتيجة عدم الكشف المبكر عن الأمراض. - ارتفاع تكاليف العلاج الناتج عن عدم الاكتشاف المبكر. - انتشار العادات السلبية لدى المراهقين والشباب. - ضعف التماسك الاجتماعي. - زيادة الحاجة لتحويل الحالات للعلاج في الخارج وارتفاع التكاليف.	- التقليل من عدد الوفيات والمضاعفات الناتجة عن حالات الطوارئ. - تحسن وزيادة معدل الاستشفاء من الأمراض نتيجة الاكتشاف المبكر لها. - زيادة التماسك الاجتماعي - الحد من العادات السلبية للمراهقين والشباب - التقليل من تكاليف العلاج في الخارج

4.3.2. مجال التعليم

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية			
المجال التنموي الفرعي: التعليم			
منسق اللجنة: م. أسماء أبو مزيد	الأعضاء:	1. أ. وداد الصوراني	3. أ. عاصم النبيه
		2. م. محمد العشي	
المقدمة التعليم في فلسطين يعد جانب مهم للغاية من جوانب حياة الفلسطينيين، فمعدلات الالتحاق بمؤسسات التعليم في فلسطين تعتبر من الأعلى بالمقاييس الإقليمية والدولية، وذلك يعكس بوضوح أهمية التعليم بالنسبة للفلسطينيين، فبسبب لجوء الفلسطينيين بعد حربي عام 1948 وعام 1967 ونزوحهم عن أراضيهم وفقدانهم للكثير من أملاكهم، أصبح التعليم حاجة ماسة بسبب فقدان مصادر الرزق الأخرى المتمثلة بالزراعة والتجارة والصناعة لدى شريحة عريضة من الفلسطينيين. حيث أضحت العائلة الفلسطينية على استعداد لبذل الكثير من أجل تأمين تكاليف دراسة أبنائها في الجامعات، وهي في المقابل تعتمد على مساعدة هؤلاء الأبناء المادية المنتظمة حين حصولهم على وظائف، في الخارج على الأغلب. يعتبر قطاع التعليم في فلسطين من أكثر القطاعات التي يوليها المجتمع اهتماماً بالغاً حيث يمثل التعليم بؤرة الاهتمام في أي رؤية للتطوير الشامل والإصلاح وخطط التنمية، هذا عدا عن اهتمام المؤسسات الحكومية وغير الحكومية بعملية تطويره بالصورة الأنسب وبما يتناسب مع احتياجات ومتطلبات المستقبل. وفي مدينة غزة، فإن الواقع يُبرز معدلات نمو مرتفعة في عدد السكان تصل إلى 3.5% سنوياً، وبكثافة سكانية حالية تصل إلى 4.583 نسمة/كم²، ويرافق هذه المعدلات المرتفعة طلباً متزايداً على الخدمات التعليمية، مما يستدعي العمل الجاد لمواكبة هذا النمو المتسارع. وتعاني المدارس بشكل عام والمدارس الحكومية بشكل خاص في معظم محافظات غزة من ارتفاع في معدلات الكثافة الصفية في المراحل المختلفة والتي تصل إلى 38.31 طالب/شعبة، إضافة إلى زيادة كبيرة في معدل المدارس التي تعمل بنظام الفترتين والتي وصلت إلى 61.73% من مجمل مدارس القطاع، وإذا استمر الحال على ما هو عليه ستضطر الوزارة إلى تشغيل بعض المدارس بنظام ثلاث فترات خلال السنوات القادمة على أبعد تقدير، هذا بالإضافة إلى استهداف المدارس وتدميرها الناتج عن الحروب المتتالية على غزة، والحصار الظالم المفروض عليها، والمتسبب في نقص الموارد المادية والمستلزمات مما يعيق عملية التنمية، هذا كله يفرض مسؤوليات وأعباء كبيرة على وزارة التربية والتعليم العالي أمام هذه التحديات.			

احصاءات الحرف الجديدة والمغلقة في مجال التعليم



وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع التعليم في المدينة:

المؤشر (كمي)	القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم		
				جيد	متوسط	ضعيف
عدد المدارس / عدد الطلاب	662/1	وزارة التربية والتعليم	733/1	✓		
الكثافة الصفية	40.6	وزارة التربية والتعليم	38		✓	
عدد المدرسين / الطلبة	23/1	وزارة التربية والتعليم	27/1	✓		
نسبة نظام الفترتين	60%	وزارة التربية والتعليم	41.4			✓
عدد المختبرات في المدرسة الواحدة	1	وزارة التربية والتعليم	1 على الأقل	✓		
المسافة بين المدرسة والسكن في حالة مدرسة أساسية من مستوى 1 إلى مستوى 4 (كم)	1	وزارة التربية والتعليم	0.8		✓	
المسافة بين المدرسة والسكن في حالة مدرسة أساسية من مستوى 5 إلى مستوى 9 (كم)	2	وزارة التربية والتعليم	1.5		✓	
المسافة بين المدرسة والسكن في حالة مدرسة أساسية من مستوى 10 إلى مستوى 12 (كم)	3	وزارة التربية والتعليم	2		✓	

المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
حالة المدارس	وزارة التربية والتعليم	متوسط
كفاية رياض الأطفال	وزارة التربية والتعليم	جيد
استخدام التكنولوجيا في التعليم	وزارة التربية والتعليم	ضعيف
جودة المختبرات وكفاءتها وتجهيزها	وزارة التربية والتعليم	ضعيف
جودة المرافق الخدماتية في المدارس	وزارة التربية والتعليم	متوسط
معدل الالتحاق بالتعليم المهني	وزارة التربية والتعليم	ضعيف
معدل الالتحاق بالتعليم العالي	وزارة التربية والتعليم	جيد
وجود مرافق لذوي الاحتياجات الخاصة في المدارس	الإحصاء	ضعيف

تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):

- 1- وجود رأس مال بشري يقدر بمئات آلاف الخريجين في قطاع التعليم.
- 2- وجود رأس مال فلسطيني داخلي (قطاع خاص) وخارجي عبر المغتربين لدعم التعليم.
- 3- وجود وصول واستخدام للإنترنت بشكل كبير يتيح فرصة دمج التعليم مع استخدام التكنولوجيا.
- 4- وجود عدد من المؤسسات التعليمية (تعليم عالي).
- 5- وجود دافع عال لدى الأسر الفلسطينية لتعليم أولادهم.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- 1- قلة وضعف الموازنات المخصصة لقطاع التعليم.
- 2- تدنى رواتب المعلمين أو انقطاعها.
- 3- وجود نسبة عالية من الإحباط لدى الكادر البشري.
- 4- الزيادة السكانية المطردة وزيادة الحاجة للمدارس.
- 5- ضعف تجهيز المختبرات في المدارس.

- 6- ضعف السياسات الخاصة بتطوير بيئة التعليم (الحماية-التنمر، الأنشطة اللامنهجية واكتشاف المواهب، التهيئة في حالة الطوارئ)
- 7- اعتماد الأسلوب النمطي والتقليدي في التعليم.
- 8- ضعف التركيز على التعليم المهني والتقني وتدني نظرة المجتمع لهما.
- 9- ضعف تلبية التعليم لاحتياجات السوق من الكفاءات.
- 10- عدم مواءمة الأماكن التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة.
- 11- قلة الجامعات الحكومية.
- 12- عدم وجود مخطط هيكلي محدث لتخصيص مرافق تعليمية وفقا للحاجة.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

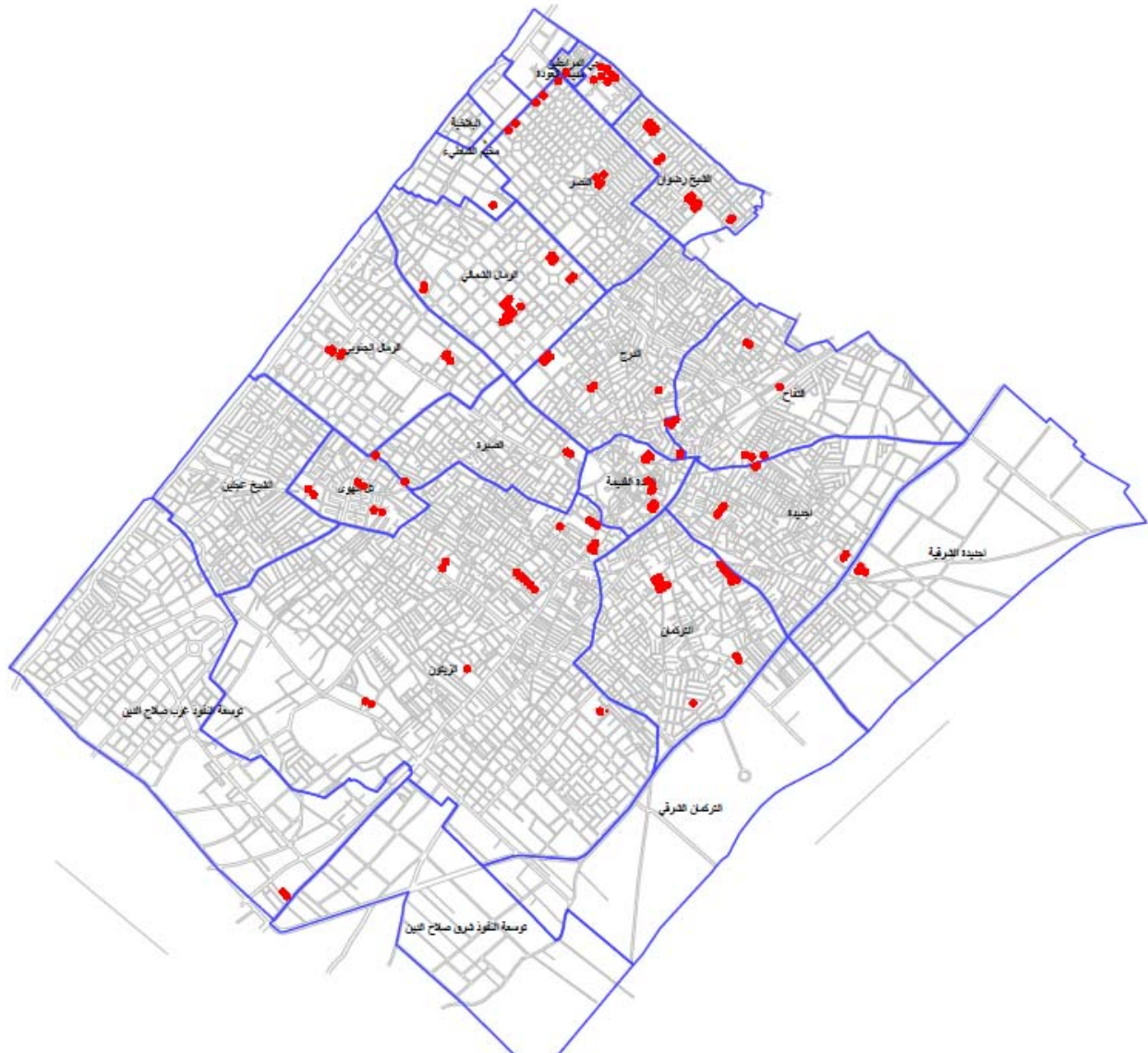
- 1- تدني مستوى جودة التعليم وضعف الجانب البحثي وقلة التركيز على التعليم المهني.
- 2- ضعف السياسات الخاصة بتطوير بيئة التعليم (حماية-تنمر، دعم الأنشطة اللامنهجية واكتشاف المواهب، تهيئة المرافق في حالات الطوارئ)

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- توسعة مدارس التعليم الأساسي وإنشاء مدارس جديدة موائمة لذوي الاحتياجات الخاصة.
- 2- توفير التجهيزات الخاصة بمختبرات المدارس ودعم استخدام التكنولوجيا في التعليم.
- 3- تطوير وتهيئة البيئة المدرسية والتعليمية في مجالات الحماية، التنمر، دعم الأنشطة اللامنهجية واكتشاف المواهب، التهيئة في حالة الطوارئ.
- 4- تطوير وإنشاء مدارس ومراكز التعليم المهني والتقني المبني على دراسة متطلبات سوق العمل.
- 5- تطوير المناهج الأكاديمية في الجامعات لتلائم متطلبات سوق العمل.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

توزيع المدارس الحكومية داخل أحياء مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال التنمية الاجتماعية - التعليم	تدني مستوى جودة التعليم الأساسي والتعليم المؤهل لسوق العمل	- ضعف الموازنات المخصصة للتعليم وتدني رواتب المعلمين ووجود نسبة عالية من الإحباط لدى الكادر البشري. - ضعف السياسات الخاصة بتطوير بيئة التعليم (الحماية، التتم، التهيئة في حالة الطوارئ) - عدم مواءمة الأماكن التعليمية لذوي الاحتياجات الخاصة - الزيادة السكانية المطردة وزيادة الحاجة للمدارس. - ضعف تجهيز المختبرات في المدارس. - اعتماد الأسلوب النمطي والتقليدي في التعليم. - ضعف التركيز على التعليم المهني والتقني وتدني نظرة المجتمع للتعليم المهني والتقني. - عدم وجود سياسات تعليمية واضحة تتوافق مع متطلبات العمل.	- ضعف مستوى التحصيل العلمي لطلاب المرحلة الأساسية. - زيادة الفجوة بين سوق العمل والتخصصات الأكاديمية. - انتشار البطالة المقنعة في المؤسسات العامة - لعدم وجود كفاءات مؤهلة. - الضعف العام في المستوى العلمي للخريجين - زيادة حالات التتم في المدارس - ضعف القدرة على التعامل مع الحالات الطارئة	- تحسين مستوى التحصيل العلمي لطلاب المرحلة الأساسية. - توفر كادر بشري مؤهل للدخول في سوق العمل. - تحسين البيئة التعليمية - الحد من حالات التتم والمشاكل الاجتماعية بين الطلاب. - الجهوزية لحالات الطوارئ في المدارس - توفير مدارس موائمة لذوي الاحتياجات الخاصة.

4.3.3. مجال الثقافة والتراث والرياضة

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية		
المجال التنموي الفرعي: الثقافة والتراث والرياضة		
منسق اللجنة: أ. دينيس حسنين	الأعضاء: 1. أ. خالد الشرقاوي	3. م. نهاد شقلية
	2. أ. غيداء الامير	
المقدمة		
مجال الثقافة والرياضة من المجالات المهمة في أي عملية تنمية فتطوير الخدمات الثقافية والرياضية تعتبر من الركائز التي تقوم عليها أي عملية بناء وتطوير لأي مجتمع، فالارتقاء بالجانب المعرفي والثقافي للإنسان يجعل من هذا الإنسان قادراً على البناء والتطوير والارتقاء بمدينة ووطنه لذلك فقد تم التركيز على هذا المجال ضمن إعداد الخطة الاستراتيجية. وفي مدينة غزة، فإن الواقع يُبرز معدلات نمو مرتفعة في عدد السكان تصل إلى 3.5% سنوياً، وبكثافة سكانية عالية وكبيرة ويرافق هذه المعدلات المرتفعة طلباً متزايداً على المرافق الثقافية والرياضية. ونلاحظ من خلال التشخيص للوضع الثقافي والرياضي في المدينة نوعاً من القصور في عملية مواكبة الاحتياجات المتزايدة والتي تملأ على المسؤولين عن هذا القطاع وضع خطط استراتيجية ووطنية لرفع وتطوير الواقع الثقافي والرياضي في المدينة عبر خلق برامج ومشاريع تستطيع النهوض بهذا القطاع.		
وفيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع الثقافة والتراث والرياضة في المدينة:		
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
حالة وكفاية الحدائق العامة	البلدية	متوسطة
حالة وكفاية المرافق الثقافية والرياضية	البلدية	متوسطة
حالة المرافق العامة	البلدية	متوسطة
تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات		
المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):		
1- وجود مؤسسات دولية داعمة تعنى بهذا المجال		
2- وجود ما يقارب من 30 مؤسسة محلية عاملة في القطاع الثقافي والرياضي		
3- وجود كوادر وموارد بشرية كبيرة في هذا المجال (الفنانين، الرياضيين،...)		
4- مجتمع مدينة غزة مجتمع فتي (نسبة الشباب عالية) يمكن استثمار طاقات الشباب في هذا القطاع		
5- وجود مرافق ومراكز مختلفة لدى بلدية غزة تعنى بهذا المجال يمكن استثمار لتفعيله.		

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- موضوع الثقافة ليس ضمن أولويات المؤسسات الحكومية بشكل عام والهيئات المحلية بشكل خاص
- 2- ضعف آلية التنسيق بين المؤسسات العاملة في هذا المجال
- 3- غياب الدور التوعوي الثقافي لوسائل الإعلام المختلفة حول هذا المجال
- 4- مواعيد دوام المرافق الثقافية لا يلبي تحقيق الجدوى المطلوبة من وجودها بالشكل الملائم
- 5- النقص في الكوادر البشرية المتخصصة والمؤهلة لدعم الجانب الثقافي والرياضي
- 6- ضعف الدعم المقدم للفنانين وضعف الاهتمام بالموهب
- 7- نقص الموازنات التطويرية المخصصة في هذا المجال
- 8- ضعف الأنشطة الثقافية وقلتها
- 9- قلة عدد المرافق المواءمة للأشخاص ذوي الإعاقة
- 10- الضعف في الترويج والنشر للموروث الثقافي والسياحة المجتمعية
- 11- ضعف في الوعي المجتمعي في الموضوعات الثقافية.

القضايا الأساسية في هذا المجال:

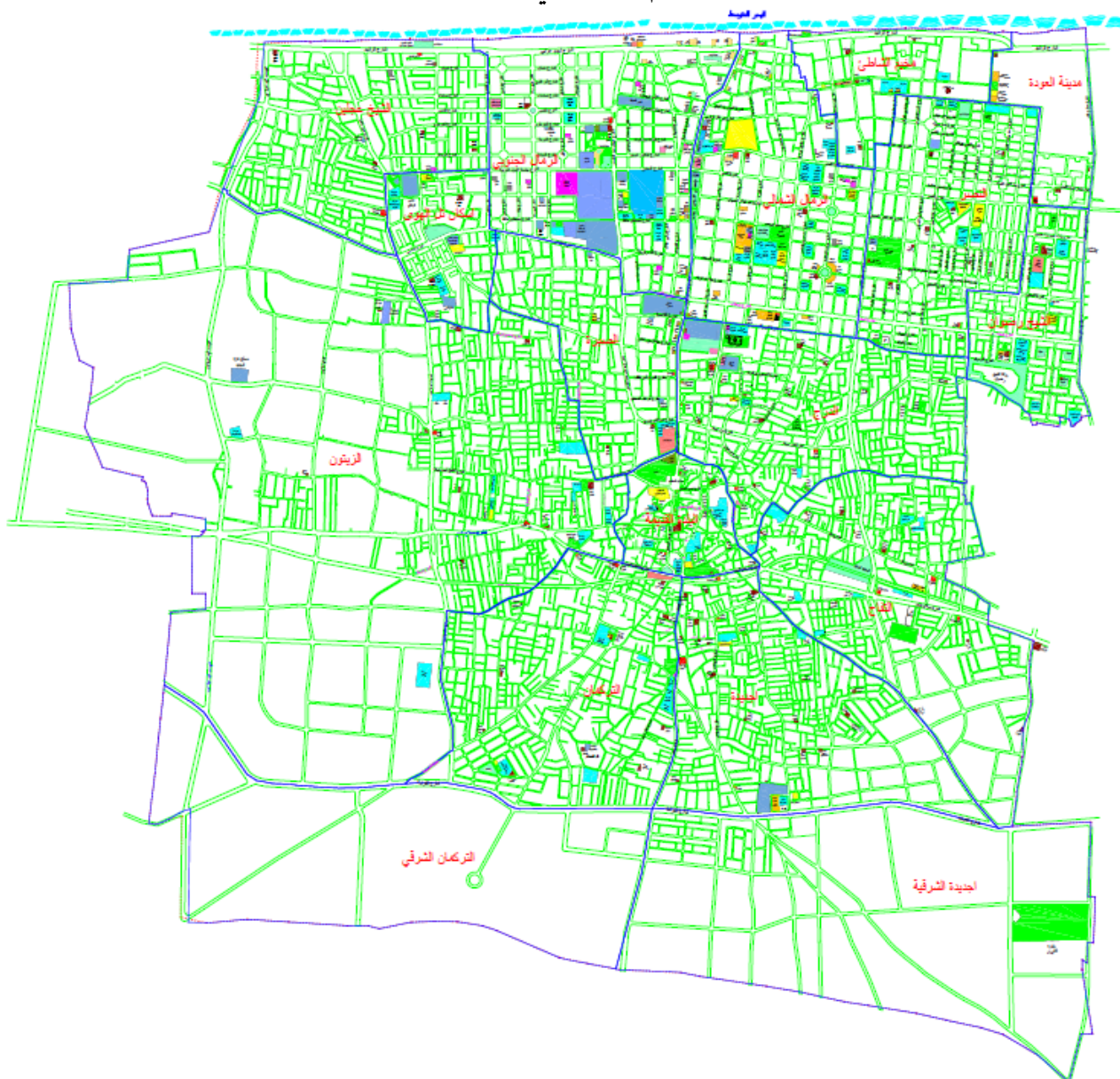
- 1- ضعف التنسيق بين المؤسسات المختلفة العاملة في هذا المجال
- 2- غياب تفعيل العمل التطوعي بين الشباب في هذا المجال
- 3- غياب العمل على الاستثمار الجيد لمرافق البلدية المختلفة لمساعدة الشباب العاملين في قطاع ريادة الأعمال والعمل عن بعد.

الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- تطوير وتأهيل المراكز الثقافية والرياضية والترفيهية التابعة للبلدية للقيام بدورها في تقديم الخدمات الثقافية والفنية والرياضية والاجتماعية.
- 2- إعداد قاعدة بيانات للمؤسسات العاملة في مجالات الثقافة والفن والتراث والرياضة.
- 3- وضع خطة للتنسيق مع المؤسسات العاملة والجهات ذات العلاقة لتفعيل النشاطات الثقافية والتراثية والفنية والرياضية.
- 4- وضع خطة والتنسيق مع المدارس لعمل زيارات ثقافية وتوعوية دورية لطلاب المدارس.
- 5- دعم ورعاية المواهب والفنانين من خلال إقامة المعارض والمسابقات والعروض والمهرجانات.
- 6- إعداد كتيب لنشر وترويج الموروث الثقافي لمدينة غزة وتشجيع السياحة الثقافية.
- 7- توفير ألعاب وتجهيزات رياضية في منتزهات البلدية وعلى طول شاطئ البحر للاستخدام العام.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

المعالم الرئيسية في مدينة غزة



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال التنمية الاجتماعية - الثقافة والتراث والرياضة	ضعف مستوى الخدمات الثقافية والرياضية والشبابية	- تشجيع الثقافة والمحافظة على التراث ليس ضمن اولويات المؤسسات الحكومية بشكل عام والهيئات المحلية بشكل خاص. - ضعف آلية التنسيق بين المؤسسات العاملة في مجال الثقافة والتراث - غياب الدور التوعوي لوسائل الاعلام المختلفة في مجال الثقافة وضعف الوعي المجتمعي في الموضوعات الثقافية. - قلة الموازنات التطويرية المخصصة لمجال الثقافة والتراث والرياضة - ضعف الدعم المقدم للفنانين وضعف الاهتمام بالموهب - الضعف في الترويج والنشر للموروث الثقافي والسياحة الثقافية. - ضعف الانشطة الثقافية وقتها - مواعيد دوام المرافق الثقافية لا يلبي تحقيق الجدوى المطلوبة من وجودها بالشكل الملائم. - النقص في الكوادر البشرية المتخصصة والمؤهلة لدعم الجانب الثقافي والتراثي والرياضي. - قلة عدد المرافق المواءمة للأشخاص ذوي الاعاقة	- عشوائية العمل الثقافي. - انتشار العادات السلبية لدى فئات الشباب. - تولد الإحباط لدى فئة الشباب. - غياب دور الثقافة والرياضة في بناء مجتمع صحي وسوي. - الضعف العام في المخرج الثقافي - عدم قدرة المؤسسات الثقافية والرياضية على القيام بواجباتها وأعباءها - ضعف الكادر الثقافي والرياضي وعدم قدرته على المنافسة .	- زيادة عدد الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية والاجتماعية. - زيادة فعالية الأنشطة من خلال التنسيق مع الجهات ذات العلاقة والمؤسسات العاملة في المجال. - تعزيز دور الثقافة والرياضة في بناء مجتمع صحي وسوي. - تفرغ طاقة الشباب في أنشطة وفعاليات إيجابية. - نشر الوعي بالثقافة والموروث الثقافي لدى طلاب المدارس.

4.3.4. مجال الحماية الاجتماعية والتمكين والسكن

المجال التنموي الرئيسي: التنمية الاجتماعية	
المجال التنموي الفرعي: الحماية الاجتماعية والتمكين والسكن	
منسق اللجنة: م. مريم ابو العطا	الأعضاء: 4. أ. مؤمن ابو ندى
	5. أ. امل الحاج احمد
	6. م. ابراهيم عبد الفتاح الحداد
	7. أ. ابراهيم الشطلي
	8. أ. مجد المجدلوي
9. أ. غسان فلغل	10. م. عماد الربيعي
	11. م. رافت حسين
	12. أ. تهاني حامد الجمل
المقدمة	
إن قطاع التنمية والحماية الاجتماعية له دور كبير في دعم المواطن الفلسطيني وذلك من خلال برامج للحماية والرعاية والوقاية والتمكين والتوعية المستند إلى النهج المبني على الحقوق وبما يضمن الشفافية والعدالة وذلك لتدعيم صمود المواطنين والحفاظ على التماسك والتضامن الاجتماعي. إن ارتفاع نسبة البطالة بين الشباب وخاصة الخريجين بالإضافة إلى عدم وجود أماكن ترفيهية أو مؤسسات اجتماعية ترعى هؤلاء الشباب مما اضطر الكثير من الشباب للحصول على قروض من البنوك أو المؤسسات لإقامة مشاريع مما أثقل كاهلهم من النسبة التي تحصلها البنوك وحصار قطاع غزة الذي أدى إلى فشل الكثير من المشاريع. إن فلسفة وجوهر برنامج الحماية الاجتماعية تقوم على النهوض بالمجتمع الفلسطيني من خلال مشاريع تركز على تقديم خدمات نوعية ومركزة لفئات خاصة وهشة لا تجد حتى الآن أي يد للمساعدة أو مكان يمكنها اللجوء إليه للحصول على الخدمة المطلوبة مما يشكل خطراً كبيراً على هذه الفئة خاصة وعلى المجتمع بشكل عام.	
تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات	
المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص): 1- تقديم المساعدات المالية والعينية من قبل وزارة الشؤون الاجتماعية 2- وجود عدد من القادة الشباب المتخصصين في مجال الحماية والتمكين الاجتماعية 3- وجود عدد من مؤسسات المجتمع المدني والأهلي مقرها مدينة غزة 4- وجود عدد من الخريجين بتخصصات مختلفة ومتنوعة 5- وجود توجه عام لدعم المشاريع الصغيرة	

- 6- وجود عدد من الخبرات والمهارات الخاصة التدريب والتمكين الاقتصادي
- 7- وجود ثقافة التطوع
- 8- الاستجابة السريعة وقت الأزمات من قبل NGOs, INGOS، الحكومة
- 9- وجود كوادرات مؤهلة ومدربة وذات خبرة للتعامل مع كافة أشكال الأزمات الطارئة
- 10- وجود قاعدة بيانات عن الأسر الفقيرة
- 11- التنسيق المشترك ما بين المؤسسات الحكومية و NGOs
- 12- وجود برامج وتدخلات معدة من قبل المؤسسات المعنية
- 13- الترابط الأسري
- 14- وجود خطط إستراتيجية وطنية
- 15- إقرار قانون الضمان الاجتماعي
- 16- وجود تنسيق بين سلطة الأراضي وبلدية غزة
- 17- توفر البيت الآمن للنساء المعنفات في مدينة غزة
- 18- توقيع بلدية غزة على ميثاق الشرف والتعهد بتطبيق بند الحق في المواءمة للأشخاص ذوي الإعاقة
- 19- ارتفاع مستوى الوعي بحماية حقوق النساء بالميراث
- 20- وجود مشاريع إسكان خارج مدينة غزة للحالات الاجتماعية ولسكان العشوائيات
- 21- تبني عدد من الدول المانحة لمشاريع إعادة الإعمار

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- منافسة البضائع المستوردة للبضائع المحلية
- 2- الاتكالية على المساعدات الخارجية (الكوبونات)
- 3- عدم تفعيل قانون الحد الأدنى للأجور
- 4- محدودية فرص العمل المتاحة بالمقارنة بعدد الخريجين وطالبي العمل
- 5- قلة توفير برامج التوظيف والتشغيل خارج البلاد (حكومي-أهلي)
- 6- زيادة البطالة وخصوصاً لدى طبقة الشباب
- 7- زيادة العنف ضد المرأة
- 8- عدم وجود مؤسسات ترعي ذوي الإعاقة بصورة فعالة
- 9- قلة وجود مراكز لحماية حقوق المرأة
- 10- ضعف المشاريع التنموية الخاصة بالشباب والمرأة وذوي الاحتياجات الخاصة
- 11- ضعف مشاركة الشباب والرجال في عميلة التمكين والحماية الخاصة بالمرأة والطفل

- 12- عدم إيجاد فرص عمل مؤقتة داعمة للمرأة ضمن مشاريع بلدية بيت حانون
- 13- ضعف مؤسسات المجتمع في تقديم الخدمات للمرأة والطفل
- 14- عدم تفعيل وجود المرأة والشباب في المشاركة بلجان الإصلاح
- 15- عدم تمكين الشباب بالوظائف الحكومية
- 16- عدم وجود موازنة مالية للمعاقين تصرف لهم شهريا بصورة منتظمة
- 17- عدم وجود برنامج تدريبي معد لتفعيل قضية الحماية الاجتماعية والتمكين
- 18- تدني مستويات المعيشة وتدهور سبل العيش
- 19- استغلال المتطوعين
- 20- ضعف التمويل الداخلي والاعتماد على التمويل الخارجي والمساعدات المشروطة
- 21- الازدواجية في تقديم الخدمات
- 22- المساعدات لا تقي احتياجات المواطنين (كمية ونوعية)
- 23- غياب التشريعات والسياسات الخاصة بتوفير الضمان الاجتماعي
- 24- زيادة مضطردة في عدد الفئات التي يحملها التأمين الصحي
- 25- غياب الرقابة على البرامج
- 26- ثقافة التسول (توجهات المواطنين)
- 27- ضعف البرامج الموجهة من الحكومة وNGOs
- 28- ضعف آليات تنفيذ التشريعات والسياسات الخاصة بتنظيم السكن
- 29- عدم توفر سكن الخدمات والسكن المدعوم (خدمات المأوى الآمن والسكن) للمحتاجين إلى الدعم في المعيشة بصورة مستقلة كالمسنين، وذوي الاحتياجات الخاصة، وذوي الإعاقات الذهنية، والمتأثرين للشفاء من المشاكل الذهنية ومشاكل إساءة استخدام المخدرات
- 30- عدم مراعاة المعايير الآمنة للبناء مثل التهوية والإضاءة والارتداد وتوفير المصاعد، الدفاع المدني، مخارج الطوارئ
- 31- انحسار مساحة أراضي الدولة، مقابل ارتفاع معدلات التعدي على الأراضي العامة
- 32- غياب التخطيط في المخيمات والمناطق العشوائية
- 33- غلاء أسعار الشقق وإيجارها مقارنة بمستوى الدخل
- 34- غياب الحماية للنساء المعيلات فيما يخص حق السكن والملكية والأراضي
- 35- عدم مراعاة هذه المشاريع لطبيعة الترابط الاجتماعي - مثلا بعيدة عن الأسرة الممتدة مما يدفع الأسرة للعودة إلى مدينة غزة، ومخالفة القرارات الخاصة بتنظيم الأراضي العامة
- 36- الاكتظاظ السكاني (عدد السكان في الوحدة السكنية وما يترتب عليه من مشكلات اجتماعية مثل العنف والضغطات النفسية والتحرشات وربما الاعتداءات الجنسية)

القضايا الأساسية في هذا المجال:

- 1- مكافحة الفقر والبطالة
- 2- تمكين الحماية الاجتماعية
- 3- تمكين المرأة والشباب
- 4- تحسين الوصول للعدالة

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إنشاء مركز حماية وتمكين لحماية المرأة والطفل
- 2- تفعيل دور الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة في المؤسسات المجتمعية والأهلي
- 3- تحديث الإحصائيات وقاعدة بيانات موثقة ومحدثة خاصة بالمرأة والأطفال الذين يتلقون خدمات الدعم النفسي والاجتماعي والقانوني كضحايا العنف.
- 4- توفير برنامج دعم وتمكين المرأة، والطفل على وجود برامج لحماية حقوق الطفل حيث يوفر هذا البرنامج توفير بيئة داعمة وحامية لجميع الأطفال على وجه العموم والأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة على وجه الخصوص .حيث يعطي لجميع الأطفال الحق في المساواة والتعليم والحماية من جميع أشكال العنف والاضطهاد وسوء المعاملة ،حيث يتناول البرنامج أساليب واليات الحماية الذاتية للأطفال وتوعية أولياء الأمور بالمعرفة والمهارات اللازمة لحماية أطفالهم وتعزيز قدرات العاملين في المجال النفسي وحماية الطفل.
- 5- توفير برامج رعاية وتمكين للناجيات من العنف المبني على النوع الاجتماعي من خلال إشراك جميع القطاعات المختلفة وتختص بتقديم خدمات الدعم النفسي والاجتماعي والصحة النفسية.
- 6- تعزيز مشاركة الرجال والشباب في مواجهة العنف المبني على النوع الاجتماعي "من خلال ورشات عمل ودورات تدريبية".
- 7- إنشاء شبكة دعم وتمكين للمرأة والطفل والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.
- 8- إعداد وتجهيز طواقم خاصة للتعامل مع الأشخاص الذين يعانون بمشاكل في النطق "في المدارس والمؤسسات"
- 9- المساهمة في الحد من عمالة الأطفال
- 10- تكثيف حملات الضغط والمناصرة لتحسين التشريعات والسياسات والأنظمة المتعلقة بحقوق الطفل ورصد وتوثيق انتهاكات حقوق الطفل
- 11- خلق فرص عمل لكلا الجنسين مع مراعاة الجندر

4.3.5. صور اجتماعات لجنة مجال التنمية الاجتماعية



















4.4. مجال الإدارة والحكم الرشيد وتفرعاته

تم تقسيم مجال الإدارة والحكم الرشيد إلى عدة مجالات فرعية وهي:

- إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية
- التخطيط والتنظيم
- الأمن وإدارة الكوارث

4.4.1. مجال الإدارة والحوكمة

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد						
المجال التنموي الفرعي: إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية						
منسق اللجنة: أ. مؤمن أبو ندى الأعضاء: 1. د. محمود صبرة 4. أ. عماد لبد						
2. أ. جميل سلامة 5. أ. يحي قاعود						
3. أ. فادي نصار 6. م. حسين عوده						
فيما يلي المؤشرات الأساسية لقطاع إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية في المدينة:						
المؤشر (كمي)			القيمة	المصدر	القيمة القياسية/ المرجعية	التقييم
						جيد متوسط ضعيف
عدد الموظفين			1508	البلدية		✓
المؤشر (وصفي)			المصدر	التقييم		
فاعلية نظام البناء المؤسسي			البلدية	متوسط		
فاعلية الاطار القانوني والتشريعي			البلدية	متوسط		
تطبيق عناصر المساءلة المجتمعية			البلدية	متوسط		
تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات						
المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):						
الإطار القانوني والتشريعي:						
1- وجود بعض القوانين النازمة لعمل الهيئات المحلية.						
2- وجود محكمة البلدية.						
المساءلة والمساءلة المجتمعية:						
3- وجود داعمين وممولين مهتمين بهذه المجالات.						
4- وجود دائرة الرقابة والتفتيش						

- 5- وجود الدليل الوطني للمساءلة المجتمعي المعتمد من وزارة الحكم المحلي
- 6- إفصاح البلدية عن خططها وتقاريرها المالية.
- 7- التدقيق الخارجي، و الرقابة الحكومية.
- 8- وجود نظام شكاوى
- البناء المؤسسي:**
- 9- لامركزية مع نواة مؤسساتية
- 10- وجود نظام محوسب، للعاملات.
- 11- وجود دليل الشكاوى
- 12- SDIP

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

الإطار القانوني والتشريعي:

- 1- قدم القوانين والأنظمة النازمة لعمل البلدية وعدم تحديثها.
- 2- غياب الشرعية الانتخابية للمجالس البلدية.
- 3- ضعف تحديد صلاحيات المستويات الإدارية في الهيئة المحلية.
- المساءلة والمساءلة المجتمعية.**
- 4- عدم وجود جسم مختص ومستقل للمتابعة والتقييم داخل البلدية.
- 5- ضعف المشاركة المجتمعية.
- 6- عدم وجود دليل سياسات وإجراءات للمساءلة المجتمعية في البلدية.
- 7- تقييد حرية الوصول للمعلومات ونشرها.
- 8- عدم وجود شراكات إستراتيجية مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص.
- 9- قصور فهم كثير من العاملين في البلدية لمفاهيم الحكم الرشيد والمساءلة والمساءلة المجتمعية.
- البناء المؤسسي.**
- 10- ضعف فاعلية الهيكل الإداري والتنظيمي للبلدية.
- 11- عدم وجود وصف وظيفي واضح للموظفين.
- 12- عدم وجود إدارة موارد بشرية.
- 13- النظام المالي والإداري لا يلبي احتياجات البلدية.

[illegible]

- 1- عدم وجود جسم مختص ومستقل للمتابعة والتقييم داخل البلدية.
- 2- قصور فهم كثير من العاملين في البلدية لمفاهيم الحكم الرشيد والمساءلة والمساءلة المجتمعية.
- 3- ضعف فاعلية الهيكل الإداري والتنظيمي للبلدية.
- 4- عدم وجود وصف وظيفي واضح للموظفين.
- 5- عدم وجود إدارة موارد بشرية.
- 6- النظام المالي والإداري لا يلبون احتياجات البلدية.

الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- رفع مساحي كامل للشوارع والمباني مربوط بشبكة لإحداثيات
- 2- توفير تصوير جوي حديث بمواصفات عالية الدقة
- 3- إنشاء نقاط جديدة لشبكة الإحداثيات تغطي أنحاء المدينة.
- 4- حوسبة أعمال التخطيط العمراني ودمج المخطط التفصيلي ضمن نظام GIS
- 5- وضع نظام مالي محوسب ومتكامل
- 6- تطوير الإجراءات الإدارية وحوسبتها
- 7- استكمال النظام المحوسب لإدارة وثائق البلدية والأرشيف الإلكترونية.
- 8- استحداث دائرة مختصة في المتابعة والتقييم، ومتابعة الخطط التنموية.
- 9- تطوير الأنظمة الداخلية النازمة للعمل الإداري في البلدية.
- 10- استحداث دائرة موارد بشرية.
- 11- تطوير خطط تطوير الأداء الوظيفي وتخطيط الموارد البشرية.
- 12- ضغط ومناصرة لتعزيزية العملية الديمقراطية في وصول مجلس الهيئة المحلية عبر الانتخابات.
- 13- تعزيز المساءلة وتطبيق أدوات المساءلة المجتمعية.
- 14- تطوير قنوات تتيح وصول المواطنين وأصحاب العلاقة للمعلومات التنظيمية والمتعلقة بالمخطط الهيكلي.

القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال الإدارة والحكم الرشيد - إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	تشتت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية	- عدم وجود قاعدة بيانات مركزية. - عدم وجود نظام متكامل لإدارة المعلومات. - عدم حوسبة بيانات ومعلومات الخدمات ضمن منظومة موحدة. - عدم ربط المخطط الهيكلي وأعمال التخطيط العمراني بنظام GIS. - عدم العمل بنظام مالي متطور (الاستحقاق الكامل) واستمرار العمل بالنظام النقدي.	- عدم القدرة على التخطيط السليم السليم المبني على تحليل للبيانات والمعلومات. - عدم توفر المعلومات والبيانات لدى متخذ القرار. - ضعف الاستجابة للمواطنين. - إهدار الوقت والجهد من قبل مقدم الخدمة ومتلقي الخدمة. - إهدار الموارد المتوفرة نتيجة عدم إدارتها بشكل كفء وفعال. - زيادة تكلفة الخدمة.	- القدرة على التخطيط السليم واتخاذ القرارات في الوقت المناسب وبالسعة المطلوبة. - إدارة موارد البلدية بشكل فعال وكفء. - توفير الوقت والجهد لمقدم الخدمة ومتلقيها من قبل المواطنين. - سرعة الاستجابة للمواطنين.
ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتخطيط الموارد البشرية	- الاعتماد على نمط لا مركزية الإدارة. - عدم وجود خطط تنموية مرحلية فاعلة. - عدم وضوح ادوار العاملين وتداخل الصلاحيات. - قدم النظام الإداري المعمول به. - ضعف التدريب والتطوير. - عدم وجود جهات استشارية في مجال إدارة البلدية.	- ضعف جودة الأعمال المنفذة. - عدم التماسي مع تطلعات المواطنين. - ضعف انتماء العاملين. - ضعف تطوير قدرات العاملين. - ضعف تخطيط الموارد البشرية وشيخوخة المؤسسة حالياً.	- ضمان فاعلية الأداء والمشاريع المنفذة. - توفير مواد مرشدة لتحديد مواطن الضعف. - تعزيز الانتماء وتطوير الأداء. - الاهتمام بالتدريب والتطوير. - تخطيط الموارد البشرية.	
ضعف المشاركة والمسؤولية المجتمعية	- ضعف الايمان بأهمية المشاركة المجتمعية. - التعتن الإداري. - غياب الشفافية.	- وجود فجوة بين البلدية والمواطنين. - عدم ملائمة خطط وأعمال البلدية لاحتياجات المواطنين.	- جسر الفجوة مع المواطنين. - تحسين الخدمات وموائمتها للاحتياجات.	

4.4.2. مجال التخطيط والتنظيم

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد		
المجال التنموي الفرعي: التخطيط والتنظيم		
منسق اللجنة: م. مهند الصفدي	الأعضاء:	1. وائل شحادة 2. أ. رامز الصوري 3. أ. رامي أمان 4. أ. محمد الهمص
المؤشر (وصفي)	المصدر	التقييم
وجود مخطط هيكلي للمدينة	الحكم المحلي	متوسط
الالتزام بالمخطط الهيكلي ومدى تنفيذه	البلدية	ضعيف
تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات		
المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص): 1- توسعة مساحة النفوذ لبلدية غزة عن آخر مخطط هيكلي معتمد. 2- اهتمام ممولين بتطوير المخطط الهيكلي للمدينة، من خلال وعودات لتنفيذ مشاريع ذات علاقة بمخططات المدينة. 3- وجود وحدة مختصة للتنظيم ومتابعة الاعمار بالبلدية.		
المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات): 1- ضعف توفر المواد الخام من حيث النوع والكم. 2- انتهاء صلاحية المخطط الهيكلي في العام 2013، وعدم تحديثه حتى الآن. 3- قدم القوانين التنظيمية للمدينة. 4- عدم الالتزام بتوريد النسب المخصصة من الجباية للجهات المختصة لتطوير البنية التحتية للمدينة. 5- ضعف ثقافة الالتزام بالأنظمة والقوانين لدى المواطنين بمدينة غزة. 6- عدم إتاحة البلدية للموارد المعلوماتية المتوفرة لديها لاستخدامها من قبل المواطنين وأصحاب العلاقة.		

القضايا الأساسية في هذا المجال:

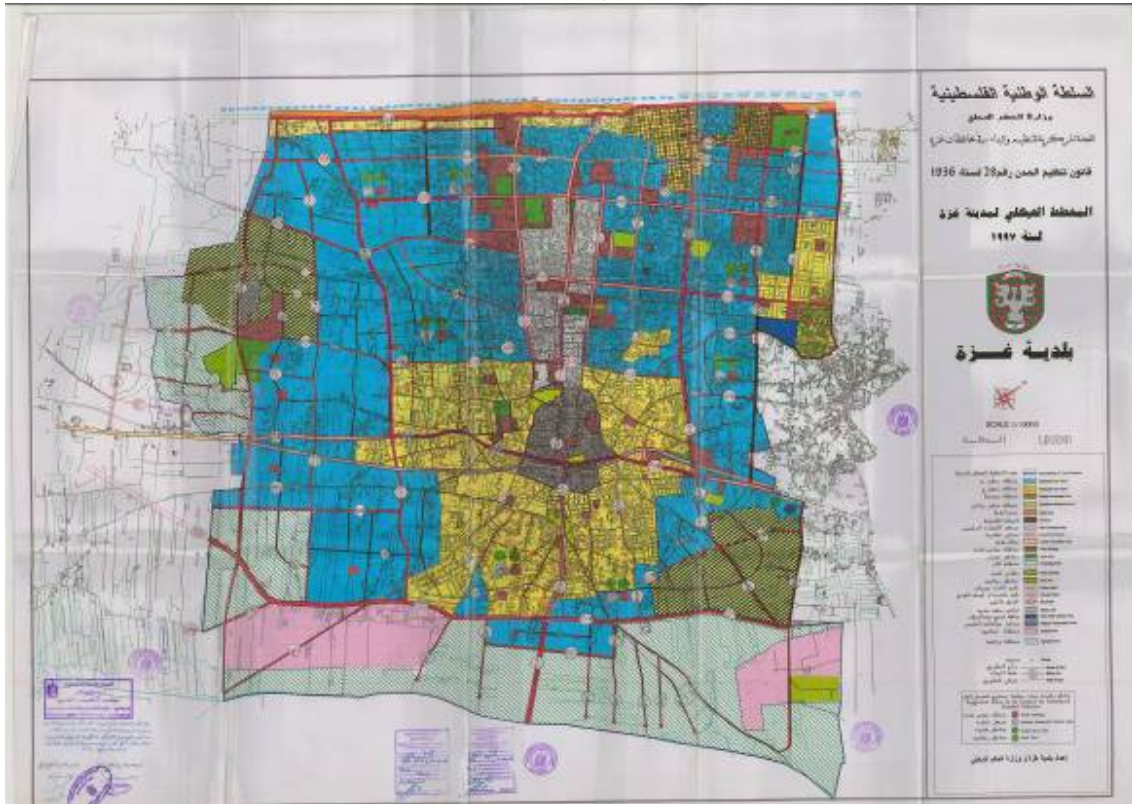
- 1- عدم وجود مخطط هيكلي لمدينة غزة يحاكي احتياجاتها.
- 2- ضعف الالتزام بالمخططات والأنظمة المقررة.
- 3- صعوبة تطبيق المخططات على أرض الواقع.
- 4- ضعف عمليات المتابعة والتقييم للالتزام بالمخططات.

الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة) و16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 1- إعداد مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويحاكي احتياجات المدينة والمواطنين.
- 2- استكمال المخططات التفصيلية لنفوذ البلدية
- 3- وضع قوانين وأنظمة بناء ولوائح تنظيمية حديثة لتلبية حاجة المدينة والمواطنين.
- 4- وضع أنظمة لمراقبة تطبيق المخططات والأنظمة، ومتابعة الاستثناءات.
- 5- تخصيص منطقة للصناعات والحرف لجذب المنشآت الصناعية والورش خارج التجمعات السكنية.

انعكاس البعد المكاني (خرائط):

المخطط الهيكلي المعتمد لسنة 1997



القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها
مجال الإدارة والحكم الرشيد - التخطيط والتتظيم	عدم وجود مخطط هيكلية محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويلبي احتياجات المدينة والمواطنين	- المخطط الهيكلي المعتمد قديم لا يلبي متطلبات نمو مدينة غزة ولا يشمل مناطق النفوذ الجديدة - عدم متابعة تنفيذ المخطط القائم - وجود الاستثناءات للمخطط. - قدم القوانين التنظيمية في بلدية غزة - ضعف ثقافة الالتزام بالأنظمة والقوانين لدى المواطنين - الاعتماد على إيجاد تمويل لتحديث المخطط - الانقسام وأثاره على مركزية جهة التخطيط. - عدم إتاحة المعلومات التنظيمية والمتعلقة بالمخطط الهيكلي للمواطنين وأصحاب العلاقة.	- عشوائية بناء المنشآت خاصة الصناعية - الحاجة للاستثناءات والعمل دون نظام واضح. - نقص الخدمات العامة وعدم توزيعها على الأحياء بالشكل الأمثل. - تآكل المساحات الخضراء والمناطق المخصصة للصناعات.	- تكامل المحاور التنموية ضمن رؤية البلدية الاستراتيجية لعكس احتياجات المدينة من مرافق وأنماط بناء وتنظيم. - توزيع جيد للخدمات على الأحياء - الحفاظ على المناطق الخضراء والمناطق المخصصة للمرافق العامة والخدمات.

4.4.3. مجال الأمن وإدارة الكوارث

المجال التنموي الرئيسي: الادارة والحكم الرشيد						
المجال التنموي الفرعي: الأمن وإدارة الكوارث						
منسق اللجنة: م. ابراهيم الحداد الأعضاء: 1. أ. عبد العزيز أبو عيشة 3. أ. سالم أبو الخير						
2. أ. أسامة بريكة 4. أ. علي برغوت						
المؤشرات الأساسية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث في المدينة:						
المؤشر (كمي)			القيمة	المصدر	القيمة القياسية/المرجعية	التقييم
						جيد متوسط ضعيف
عدد مراكز الشرطة			5	وزارة الداخلية		✓
عدد مكاتب الدفاع المدني			4	وزارة الداخلية		✓
ملاجئ			0	بلدية غزة		✓
مراكز إيواء			34	OCHA		✓
المؤشر (وصفي)				المصدر	التقييم	
وجود غرف عمليات مركزية للإدارة الكوارث				البلدية	ضعيف	
توفر الامكانيات المادية واللوجستية للتعامل مع الطوارئ				البلدية	متوسط	
تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات						
المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - /الفرص):						
1- وجود طواقم مدربة وذات خبرة في مجال الأمن والكوارث.						
2- وجود اهتمام من المؤسسات الدولية بتطوير هذا القطاع.						
3- عمل البلدية على تطوير الخطة التنموية الاستراتيجية لمدينة غزة.						
4- وجود كيان متمثل بلجنة الطوارئ المركزية، لجنة طوارئ المحافظة، لجنة طوارئ البلدية.						

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):

- 1- ضعف التنسيق بين المؤسسات الحكومية والدولية وتشمل المؤسسات الأممية ، المؤسسات الدولية، الصليب الأحمر الدولي، الهلال الأحمر الفلسطيني، المؤسسات المحلية الفلسطينية، الأجسام الحكومية ، الدفاع المدني، المجموعات المسلحة.
- 2- عدم وجود خطة للاستعداد في حالات الطوارئ.
- 3- عدم وجود معلومات عن حالة المخازن وقت الطوارئ.
- 4- لا يوجد سيناريوهات طوارئ نتفق عليها ومحدثة.
- 5- قلة الإجراءات التشغيلية (Standard Operating Procedures)
- 6- عدم وجود قائمة اتصال محدثة (Contacts list)
- 7- عدم وجود خطة لإشراك المجتمعات في عمليات الاستجابة.
- 8- ضعف فاعلية لجان الطوارئ الرسمية و وجودها بشكل نظري فقط (لجنة طوارئ مركزية- محافظة)

القضايا الأساسية في هذا المجال:

- 1- عدم وجود غرفة عمليات مركزية توافقية بين المؤسسات الحكومية والدولية.
- 2- عدم وجود خطة طوارئ وطنية شاملة ومحدثة.

الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة) و 16 سنة (فترة الإطار التنموي):

- 3- تفعيل لجان الطوارئ المركزية وللمحافظات من خلال برامج عملية، وإنشاء غرفة عمليات طوارئ مركزية توافقية.
- 4- تطوير خطة طوارئ وطنية شاملة ومحدثة.

القضية التنموية ذات الأولوية وتحليل جذورها وأثرها على النوع الاجتماعي والبيئة

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور (اسباب/ مسببات القضية)	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها
مجال الإدارة والحكم الرشيد - الأمن وإدارة الكوارث	عدم وجود خطة وطنية شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث وضعف الاستعداد لها	- ضعف التكامل بين المؤسسات العاملة في مجال الأمن، بسبب ضعف التنسيق. - الانقسام وآثاره على مركزية جهة التخطيط.	- بطيء التدخل في حالات الطوارئ. - ازدواجية تقديم الخدمة. - صعوبة حصر البيانات والمعلومات الخاصة بالطوارئ.	- الحد من آثار الكوارث والأزمات على حياة وممتلكات المواطنين. - تنسيق الجهود وتوزيع الموارد لكافة العاملين في هذا القطاع. - الحد من آثار الكوارث والأزمات على حياة وممتلكات المواطنين.

4.4.4. صور اجتماعات لجنة مجال الإدارة والحكم الرشيد

















5. القضايا الأساسية لمدينة غزة

الترتيب	القضية التنموية
1	تدني كمية ونوعية المياه
2	عدم كفاية شبكات الصرف الصحي ومرافقها وغياب الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة
3	عدم وجود مخطط هيكلي محدث لنفوذ البلدية قابل للتطبيق ويلبي احتياجات المدينة والمواطنين
4	تردي الوضع البيئي وضعف إمكانيات جمع وترحيل ومعالجة النفايات الصلبة
5	تدني مستوى جودة التعليم الأساسي والتعليم المؤهل لسوق العمل
6	عدم وجود خطة وطنية شاملة للتعامل مع الطوارئ والكوارث وضعف الاستعداد لها
7	عدم كفاية الخدمات الصحية في مجالات الطوارئ، الكشف المبكر، الصحة النفسية، والطب المتقدم
8	عدم كفاءة شبكات الطرق وإنارتها واختناق المروري
9	ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي
10	تشتت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة للتحويل إلى بلدية إلكترونية
11	ضعف المشاركة والمساءلة المجتمعية
12	عدم نجاعة تجميع واستخدام مياه الأمطار
13	ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتخطيط الموارد البشرية
14	عشوائية المنشآت الصناعية والحرف داخل المدينة
15	ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق تسويقه (الحيواني والسمكي)
16	ضعف استغلال الإمكانيات السياحية للمدينة وتراجع المساحات العامة للتنزه والترفيه
17	ضعف مستوى الخدمات الثقافية والرياضية والرعاية الاجتماعية

الخطة التنموية لمدينة غزة 2018-2021 - مصفوفة المقارنة الثنائية أو المزدوجة لترتيب القضايا التنموية حسب الأولوية (Pairwise Ranking)

الترتيب	المجموع	ضعف المساهمة (Q)	عدم وجود خطة تشغيلية (P)	ضعف التقييم (O)	عدم وجود خطط (N)	للتقارير عدم (M)	ضعف الخدمات (L)	عدم توفر جودة التعليم (K)	عدم كفاية الخدمات الصحية (J)	ضعف البنية التحتية (I)	عدم كفاية الخدمات (H)	عدم كفاية الخدمات (G)	عدم كفاية الخدمات (F)	عدم كفاية الخدمات (E)	عدم كفاية الخدمات (D)	عدم كفاية الخدمات (C)	عدم كفاية الخدمات (B)	القضية التنموية
2	14.5	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A/E	A	C	A	عدم كفاية خدمات الصرف الصحي ومرافقها وخدمات الاستخدام الأمثل للمياه المعالجة (A)
12	5	B	P	B/O	N	B/M	B	K	B/J	B	B/H	G	F	E	D	C		عدم تغطية جميع واستخدام مياه الأمطار (B)
1	16	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C			تشيكلية وتوسيع الخدمة (C)
8	8	D/Q	D/P	D/O	N	D/M	D	K	J	D	D	D	D/F	D/E				عدم كفاية شبكات الطرق وخدماتها والإحتياج العمومي (D)
4	12	E	E/P	E	E/N	E	E	E/K	E/J	E	E	E	E					ترتيب الوضع البشري وضعف إمكانية جمع وترحيل ومعالجة النفايات الصلبة (E)
9	8	F/Q	F/P	F/O	N	F/M	F	F/K	F/J	F	F	F/G						ضعف دور ومساهمة البلدية في التنمية الاقتصادية على المستوى المحلي (F)
14	4.5	G/Q	P	O	N	M	G	K	J	G/I	G							عدم كفاية الخدمات الصحية والخدمات (G)
15	4	H/Q	P	O	N	H/M	H/L	H/K	H/J	H								ضعف جودة الإنتاج الزراعي وطرق توزيعه (التسويق) (H)
16	3	Q	P	I/O	N	I/M	I	I/K	J									ضعف البنية التحتية للمرافق والخدمات البلدية وترتيب المساهمة للمدينة وتراجع الخدمات العامة للقرى (I)
7	8.5	J/O	P	J/O	N	J	J	J/K										عدم كفاية الخدمات الصحية في مجالات الطوارئ، الكشف، المساعدة النفسية، وطلب المتخصصين (J)
5	10.5	K/Q	K	K	K/N	K	K											عدم كفاية جودة التعليم لسوق العمل (K)
17	2	Q	P	L	N	L/M												ضعف مستوى الخدمات الثقافية والترفيهية والمرحلية الاجتماعية (L)
10	6.5	M	M/P	M	N													تفتت وعدم كفاية البيانات والمعلومات والحاجة لتحويل إلى أنظمة المعلومات (M)
3	13	N	N	N														عدم وجود مختبر تحليلي محدد لفوز البلدية كإحدى التفتت وبنية الاحتياجات المدينة والمواطنين (N)
13	5	Q	O/P															ضعف المتابعة والتقييم الذاتي لخطط البلدية وإدارة وتنظيم الموارد البشرية (O)
6	9	P/Q																عدم وجود خطة وطنية شاملة للتفاعل مع الطوارئ والكوارث وضعف الإستعداد لها (P)
11	6.5																	ضعف المشاركة والمساهمة المجتمعية (Q)